

ส่วนที่ ๑ บทนำ

๑.๑ หลักการสำคัญ

พระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ มาตรา ๕ มาตรา ๑๖ และมาตรา ๑๗ รัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทย ในการออกระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ ได้กำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ที่กำหนดวิสัยทัศน์ ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ ค่าเป้าหมาย และกลยุทธ์ โดยสอดคล้องกับแผนพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาตำบล แผนพัฒนาหมู่บ้านหรือแผนชุมชน อันมีลักษณะเป็นการกำหนดรายละเอียดแผนงาน โครงการพัฒนาที่จัดทำขึ้นสำหรับปีงบประมาณแต่ละปีซึ่งมีความต่อเนื่องและเป็นแผนก้าวและให้ความหมายรวมถึงการเพิ่มเติมหรือเปลี่ยนแปลงพัฒนา และแผนพัฒนาสามปีที่เป็นแผนที่มีลักษณะและองค์ประกอบแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามีลักษณะเป็นการกำหนดรายละเอียดแผนงาน โครงการพัฒนาที่จัดทำขึ้นสำหรับปีงบประมาณแต่ละปี ซึ่งมีความต่อเนื่องเป็นแผนก้าวหน้าครอบคลุมระยะเวลาสามปีโดยมีการทบทวนเพื่อปรับปรุงประจำปี และหนังสือด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว ๕๗๙๗ ลงวันที่ ๑๐ ตุลาคม ๒๕๕๙ เรื่อง ชักซ้อมแนวทางจัดทำและประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๔) ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ.๒๕๕๙ ภายใต้หลักการที่สำคัญคือ กำหนดให้แผนพัฒนาท้องถิ่นมีระยะสี่ปี ให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นใช้แผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีเป็นกรอบในการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี งบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม งบประมาณจากเงินสะสมแต่ละปีงบประมาณในช่วงของแผนนั้น รวมทั้งวางแนวทางเพื่อให้มีการปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามโครงการพัฒนาที่กำหนดไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี ทั้งนี้กำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีอย่างละปีละ ๒ ครั้ง ภายในเดือนเมษายนและเดือนตุลาคม เพื่อให้การติดตามประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นสอดคล้องกับการใช้จ่ายงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และอยู่ภายใต้กรอบวินัยการเงินและการคลังที่ดี

นอกจากการติดตามและประเมินผลแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาสามปี แผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีแล้วยังมีองค์ประกอบสำคัญที่ปรากฏในการพัฒนาท้องถิ่นที่ต้องติดตามและประเมินผล ประกอบด้วย ๑) แผนดำเนินงานที่เป็นแผนงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่แสดงรายละเอียดแผนงาน โครงการพัฒนาและกิจการมีดำเนินการจริงทั้งหมดในพื้นที่ในปีงบประมาณนั้น ๒) โครงการ ซึ่งเป็นโครงการที่มีวัตถุประสงค์สนองต่อแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นนั้น และดำเนินการเพื่อให้การพัฒนา

๑.๒ ความหมายของการติดตามและประเมินผล

การติดตาม (Monitoring) หมายถึง กิจกรรมที่ทำเพื่อแสดงให้เห็นว่าเกิดอะไรขึ้นในภาคปฏิบัติด้วยการการติดตามและบันทึกผลการปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามนโยบายและเป้าหมายซึ่งกำหนดไว้ในแผนงาน การติดตามผลสามารถเตือนถึงแนวโน้มที่ไม่ต้องการล่วงหน้า ซึ่งทำให้เห็นความจำเป็นในการดำเนินการแก้ไข

การปฏิบัติตามแผน หมายถึง การนำเงินงบประมาณที่ได้รับจัดสรรไปลงมือปฏิบัติตามรายละเอียดที่โครงการกำหนดให้เป็นไปด้วยความสมบูรณ์และมีประสิทธิภาพสูงที่สุด

การประเมินผล (Evaluation) หมายถึง การวิเคราะห์ผลที่ได้จากการติดตามผลมาระยะหนึ่ง เพื่อประเมินว่าความเปลี่ยนแปลง (ซึ่งเป็นผลจากการปฏิบัติ) ที่เกิดขึ้น เป็นไปตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายของแผนหรือไม่ ผลการประเมินอาจยืนยันว่าการเปลี่ยนแปลงเป็นไปในทิศทางเดียวกับที่กำหนดไว้ในแผน หรืออาจแสดงถึงความล่าช้าหรือผลกระทบข้างเคียง ซึ่งควรแก่การทบทวน

การติดตามและประเมินผล จึงเป็นเครื่องมือที่สำคัญสำหรับผู้บริหารที่จะได้ทราบถึงผลการปฏิบัติงานในช่วงที่ผ่านมาซึ่งผลจากการติดตามและประเมินผล ตลอดจนข้อเสนอแนะที่ได้จะเป็นแนวทางที่ผู้บริหารจะนำไปปรับปรุงการบริหารงานในอนาคตได้เป็นอย่างดี

๑.๓ ความสำคัญของการติดตามและประเมินผลแผน

เมื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ดำเนินการประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาสามปี และการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปสู่การจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี งบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม การจ่ายขาดเงินสะสม งบประมาณเงินอุดหนุนเฉพาะกิจและงบประมาณรายจ่ายด้วยวิธีการอื่นๆ เมื่อมีการใช้จ่ายงบประมาณก็ต้องมีการตรวจสอบผลการใช้จ่ายงบประมาณว่าดำเนินการไปอย่างไรบ้าง บรรลุวัตถุประสงค์มากน้อยเพียงใดก็คือการใช้วิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

การนำแผนไปจัดทำงบประมาณนี้เป็นไปตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยวิธีการงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๑ ข้อ ๒๒ ให้ใช้แผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นแนวทางในการจัดทำงบประมาณ ให้หัวหน้าหน่วยงานจัดทำงบประมาณการรายรับ และประมาณการรายจ่าย และให้หัวหน้าหน่วยงานคลังรวบรวมรายงานการเงินและสถิติต่างๆ ของทุกหน่วยงานเพื่อใช้ประกอบการคำนวณขอตั้งงบประมาณเสนอต่อเจ้าหน้าที่งบประมาณ

ระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยเงินอุดหนุนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๕๙ ข้อ ๔ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอาจตั้งงบประมาณให้เงินอุดหนุนหน่วยงานที่ขอรับเงินอุดหนุนได้ภายใต้หลักเกณฑ์ดังนี้

(๑) ต้องเป็นภารกิจที่อยู่ในอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นผู้ให้เงินอุดหนุนตามกฎหมาย และต้องไม่มีลักษณะเป็นเงินทุนหมุนเวียน

(๒) ประชาชนในเขตองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นผู้ให้เงินอุดหนุนต้องได้รับประโยชน์จากโครงการที่จะให้เงินอุดหนุน

(๓) องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องให้ความสำคัญกับโครงการอันเป็นภารกิจหลักตามแผนพัฒนาท้องถิ่นที่จะต้องดำเนินการเอง และสถานะทางการคลังก่อนที่จะพิจารณาให้เงินอุดหนุน

(๔) องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเห็นสมควรให้เงินอุดหนุนหน่วยงานที่ขอรับเงินอุดหนุนให้นำโครงการขอรับเงินอุดหนุนของหน่วยงานดังกล่าวบรรจุไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น และตั้งงบประมาณไว้ในหมวดเงินอุดหนุนของงบประมาณรายจ่ายประจำปีหรืองบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม ห้ามจ่ายจากเงินสะสมทุนสำรองเงินสะสม หรือเงินกู้

ระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ข้อ ๒๕ ให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นใช้แผนพัฒนาสามปีเป็นกรอบในการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี และงบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม รวมทั้งวางแนวทางเพื่อให้มีการปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามโครงการที่กำหนดไว้ในแผนพัฒนาสามปี

กล่าวอีกนัยหนึ่งความสำคัญของการติดตามและประเมินผลแผนเป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบการดำเนินงานตามภารกิจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและกำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรม และเกิดความชัดเจนที่ทำให้ทราบถึงจุดแข็ง(strengths) จุดอ่อน (weaknesses) โอกาส (opportunities) ปัญหาหรืออุปสรรค (threats) '

กิจกรรมต่างๆ ซึ่งอาจเกิดจากองค์กร บุคลากร สภาพพื้นที่และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแผนงานให้เกิดความสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมในสังคมภายใต้ความต้องการและความพึงพอใจของประชาชนและนำไปสู่การวางแผนการพัฒนาในปีต่อไป เพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์เชิงคุณค่าในกิจการสาธารณะมากที่สุดและเมื่อพบจุดแข็ง ก็ต้องเร่งรีบดำเนินการและจะต้องมีความสุขรอบคอบในการดำเนินการ ขยายโครงการ งานต่างๆ ที่เป็นจุดแข็งและพึงรอโอกาสในการเสริมสร้างให้เกิดจุดแข็งนี้ และเมื่อพบจุดแข็ง ก็ต้องเร่งรีบดำเนินการและจะต้องตั้งรับให้มันรอโอกาสที่จะดำเนินการและตั้งมั่นอย่างสุขุมรอบคอบพยายามลดถอยสิ่งที่เป็นปัญหาและอุปสรรคลงไปเมื่อพบจุดอ่อนต้องหยุดและลดถอยปัญหาลงให้ได้ ดำเนินการปรับปรุงให้ดีขึ้น ตั้งรับให้มั่นเพื่อรอโอกาสและสุดท้ายเมื่อมีโอกาสก็จะต้องใช้พันธมิตรให้เกิดประโยชน์เพื่อดำเนินการขยายแผนงาน โครงการ งานต่างๆ พร้อมการปรับปรุงและเร่งรีบดำเนินการสิ่งเหล่านี้จะถูกค้นพบเพื่อให้เกิดการพัฒนาท้องถิ่น โดยการติดตามและประเมินผลซึ่งส่งผลให้เกิดกระบวนการพัฒนาท้องถิ่นอย่างเข้มแข็งและมีความยั่งยืน เป็นไปตามเป้าประสงค์ที่ตั้งไว้ได้อย่างดียิ่ง

๑.๔ วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

๑. เพื่อประเมินผลการดำเนินงานในการพัฒนาท้องถิ่นโดยกระบวนการมีส่วนร่วมของประชาชน
๒. เพื่อติดตามความก้าวหน้าระหว่างการทำงานและหลังการทำงานตามยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้
๓. ประเมินความเหมาะสมของการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นกับโครงการ ระบุแนวทางที่จะปรับปรุงมาตรการที่จะนำไปใช้ให้เหมาะสม
๔. เพื่อความกระจ่างชัดของแผนงาน
๕. เพื่อประเมินความพึงพอใจของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องต่อผลการดำเนินงานตามแนวทางที่วางไว้
๖. เพื่อนำผลการติดตามเสนอต่อผู้บริหารปรับปรุงประสิทธิภาพในการจัดและการบริหารการพัฒนาต่อไป

๑.๕ ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล

๑. คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น

ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ กำหนดให้ผู้บริหารท้องถิ่นแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย

๑. สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือกกันเองจำนวนสามคน กรรมการ
๒. ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่คัดเลือกกันเองจำนวนสองคน กรรมการ
๓. ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน กรรมการ
๔. หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเองจำนวนสองคน กรรมการ
๕. ผู้ทรงคุณวุฒิที่สภาท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน กรรมการ

โดยให้คณะกรรมการเลือกกรรมการหนึ่งคนทำหน้าที่ประธานกรรมการ และกรรมการอีกหนึ่งคนทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการ

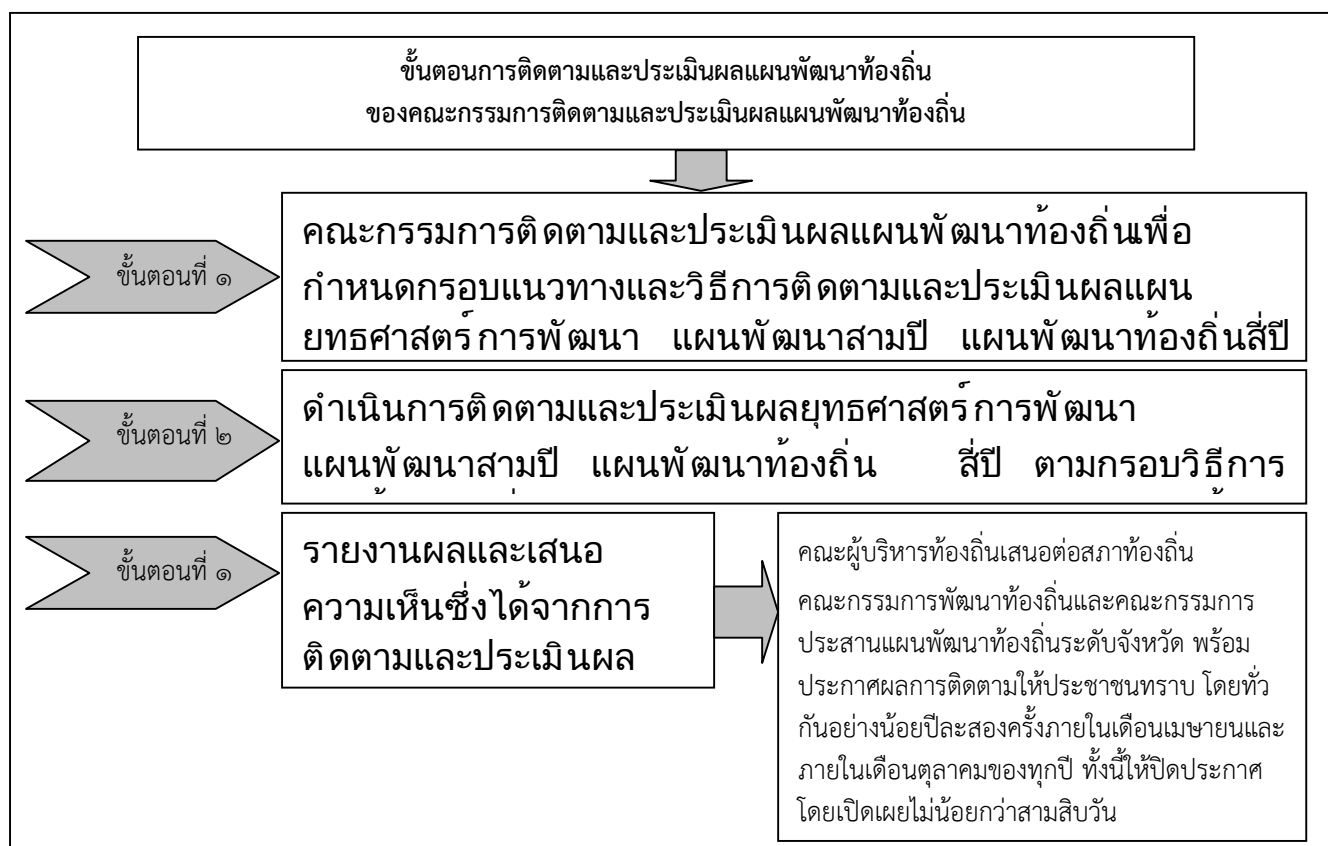
อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

- (๑) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
- (๒) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
- (๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ต่อผู้บริหาร

ท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น และประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบโดยทั่วกันอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปีทั้งนี้ ให้ปิดประกาศโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสิบวัน

- (๔) แต่งตั้งคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร

สำหรับการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๒) ขององค์การบริหารส่วนตำบลโสกก่าม เป็นการติดตามและประเมินผลแผนครั้งที่ ๑ รอบเดือนเมษายน ๒๕๖๐ (ระหว่างเดือนตุลาคม ๒๕๕๙ ถึงเดือนมีนาคม ๒๕๖๐) ตามนัยระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ.๒๕๕๙ ข้อ ๑๕ (๕) กำหนดไว้ว่า “ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันที่ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลดังกล่าวและต้องปิดประกาศโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละสองครั้งภายในเดือนเมษายนและภายในเดือนตุลาคมทุกปี



แผนภาพแสดงขั้นตอนการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น

๑.๖ เครื่องมือการติดตามและประเมินผล

เครื่องมือ อันได้แก่ เครื่องมือ อุปกรณ์ สิ่งที่ใช้เป็นสื่อสำหรับการติดตามและประเมินผลเพื่อใช้ในการรวบรวมข้อมูลแผนพัฒนาที่ได้กำหนดขึ้น ซึ่งมีผลต่อการพัฒนาท้องถิ่น ข้อมูลดังกล่าวเป็นได้ทั้งข้อมูลเชิงปริมาณและข้อมูลเชิงคุณภาพ มีความจำเป็นและสำคัญในการนำมาหาค่าและผลของประโยชน์ที่ได้รับจากแผนพัฒนาเป็นแบบสอบถาม แบบวัดคุณภาพแผน แบบติดตามและประเมินผลโครงการสำหรับแผนพัฒนาเพื่อความสอดคล้องของยุทธศาสตร์และโครงการ แบบตัวบ่งชี้ของการปฏิบัติงาน แบบบันทึกข้อมูล แบบรายงาน เพื่อนำไปวิเคราะห์ทางสถิติ และการหาผลสัมฤทธิ์โดยรูปแบบต่างๆ ที่สอดคล้องกับบริบทของท้องถิ่น

สิ่งที่จะทำให้การติดตามและประเมินผลมีประสิทธิภาพก็คือเครื่องมือที่ใช้ในการดำเนินการติดตามประเมินผลตามที่กล่าวไปแล้วในระเบียบวิธีการติดตามและประเมินผล คณะกรรมการได้พิจารณาเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาล ดังนี้

๑. การประเมินผลในเชิงปริมาณ

๑.๑ แบบตัวบ่งชี้ในการปฏิบัติงาน ตามหนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๒/ว ๐๖๐๐ ลงวันที่ ๒๙ มกราคม ๒๕๕๙ เรื่อง แนวทางและหลักเกณฑ์การจัดทำและประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๑.๒ แบบอื่นๆ ตามคู่มือกรรมการปกครองส่วนท้องถิ่น ดังนี้

แบบที่ ๑ แบบการกำกับกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

แบบที่ ๒ แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

แบบที่ ๓/๑ แบบประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์

๑.๓ ระบบสารสนเทศเพื่อการวางแผน (e-plan)

๒. การประเมินผลในเชิงคุณภาพ

๒.๑. แบบสำรวจความพึงพอใจในการวัดผลเชิงคุณภาพโดยภาพรวม โดยได้มีการประเมินความพึงพอใจ ซึ่งการประเมินความพึงพอใจทำให้ทราบถึงผลเชิงคุณภาพ การรับรู้การดำเนินโครงการขององค์การบริหารส่วนตำบลโสกก่าม จากกลุ่มเป้าหมาย โดยเครื่องมือที่ใช้ในการประเมินความพึงพอใจมีดังนี้

๑. แบบที่ ๓/๒ แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลในภาพรวม

๒. แบบที่ ๓/๓ แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบล

๒.๒ การติดตามประเมินผลโดยการวัดจากแผนงานที่วางไว้ว่าเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ในแผนหรือไม่ ดังนี้

๑. แผนจัดหาพัสดุขององค์การบริหารส่วนตำบลโสกก่าม

๒. แผนดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลโสกก่าม

๑.๗ ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

๑. ทำให้ทราบการนำนโยบายไปปฏิบัติมีสมรรถภาพในการจัดการและบริหารมากน้อยเพียงใด

๒. ทำให้ทราบจุดสำคัญที่จะต้องปรับปรุงแก้ไขอย่างชัดเจน ทั้งวัตถุประสงค์ของแผนงาน ขั้นตอนการปฏิบัติ ทรัพยากรที่ต้องใช้ ช่วงเวลาที่จะต้องกระทำให้เสร็จ ซึ่งจะทำให้แผนงานมีความเหมาะสมต่อการนำไปปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

๓. ทำให้ทราบว่าต้องเปลี่ยนแปลงโครงการอย่างไรบ้างให้เหมาะสม ระดับการเปลี่ยนแปลงมากน้อยเพียงใด การเปลี่ยนแปลงจะก่อให้เกิดผลกระทบอะไรบ้าง เช่น การเปลี่ยนแปลงวัตถุประสงค์บางส่วน การเปลี่ยนแนวทางการปฏิบัติ หรือการเปลี่ยนแปลงหน่วยงานที่รับผิดชอบการนำโครงการไปปฏิบัติ เป็นต้น

๔. ทำให้ทราบว่ามาตรการหรือกิจกรรมที่ใช้อยู่มีข้อบกพร่องอะไรบ้าง ข้อบกพร่องดังกล่าวเกิดจากสาเหตุอะไร เพื่อนำมาประมวลผลเพื่อแสวงหาแนวทางแก้ไขปรับปรุงมาตรการใหม่ให้เหมาะสมต่อการนำไปปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์ยิ่งขึ้น

๕. ทำให้ทราบว่าขั้นตอนใดบ้างที่มีปัญหาอุปสรรคและปัญหาอุปสรรคเหล่านั้นเกิดจากสาเหตุอะไร เมื่อทราบข้อมูลทั้งหมด การประเมินผลจะเป็นเครื่องมือสำคัญในการปรับปรุงขั้นตอนการทำงานของแผนงานให้มีความกระชับ เพื่อขจัดปัญหาอุปสรรคที่เกิดขึ้นในแต่ละขั้นตอนให้หมดไป

๖. ทำให้ทราบว่าแผนงานที่นำไปปฏิบัติมีจุดแข็ง(strength) และจุดอ่อน(weaknesses) อะไรบ้าง และจุดอ่อนที่พบเกิดจากสาเหตุอะไรและจะแก้ไขได้อย่างไร เมื่อได้ทำการวิเคราะห์ข้อมูลครบถ้วนแล้ว ผลการวิเคราะห์จะนำไปสู่การพัฒนาแผนงานให้มีความเหมาะสม และมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

๗. ทำให้ผู้ให้การสนับสนุนการนำโครงการไปปฏิบัติและผู้สนับสนุนการประเมินผลทราบผลของการนำนโยบายไปปฏิบัติบรรลุวัตถุประสงค์เพียงใด มีปัญหาอุปสรรคที่จะต้องปรับปรุงแก้ไขโครงการหรือไม่ (ผู้สนับสนุนทางการเงินมี ๒ ส่วน คือ ส่วนแรก คือ ผู้สนับสนุนการเงินแก่โครงการ เพื่อ

ประสบผลสำเร็จ และส่วนที่สอง คือ ผู้ให้การสนับสนุนทางการเงินเพื่อทำการประเมินผลโครงการ ทั้งผู้ให้การสนับสนุนการนำโครงการไปปฏิบัติและผู้สนับสนุนทางการเงิน เพื่อทำการประเมินผลต่างๆ)

๘. การประเมินจะชี้ให้เห็นว่าแนวความคิดริเริ่มใหม่ในการแก้ไขปัญหาของท้องถิ่นประสบความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้เพียงใด มีปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานอย่างไรบ้าง และปัญหาอุปสรรคเหล่านี้ได้ผลเพียงใด และหรือจะต้องปรับปรุงในส่วนใดบ้าง

๙. การประเมินจะทำให้เกิดความกระจ่างชัดว่าโครงการใดที่นำไปปฏิบัติแล้วได้ผลดีสมควรจะขยายโครงการให้ครอบคลุมกว้างขวางยิ่งขึ้นหรือโครงการใดมีปัญหาอุปสรรคมากและไม่สอดคล้องกับการแก้ไขปัญหาของสังคมควรยุติโครงการเสียเพื่อลดความสูญเสียให้น้อยลง หรือในกรณีที่มีโครงการที่มีลักษณะแข่งขันกันการประเมินผลจะทำให้ทราบว่าโครงการใดมีประสิทธิภาพในการแก้ไขปัญหาของสาธารณชนสมควรสนับสนุนให้ดำเนินการต่อไป ส่วนโครงการที่ไม่ประสบความสำเร็จหรือให้ผลตอบแทนน้อยกว่ามากก็ควรยกเลิกทิ้งเสีย

ส่วนที่ ๒

แนวคิด ระเบียบ และเอกสารทางราชการที่เกี่ยวข้อง

การติดตามและประเมินผลแผน นับเป็นกลไกสำคัญในการตรวจสอบการทำงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อให้เกิดความโปร่งใส เป็นเข็มทิศที่จะชี้ว่าได้ว่าการพัฒนาจะไปทิศทางใดจะเน้นการต่อหรือยุติโครงการ เป็นกลไกของการขับเคลื่อนเสริมสร้างระบอบประชาธิปไตยในท้องถิ่น เพราะว่าการดำเนินการใดๆ ของหน่วยงานเมื่อมีการประเมินผลในสิ่งที่วางไว้แล้วและได้รับการจัดสรรงบประมาณรายจ่ายได้รับการตรวจติดตามโดยคณะกรรมการที่ถูกจัดตั้งขึ้นก็ตามหรือจากการติดตามประเมินผลหน่วยงานของภาครัฐ เอกชน ภาคประชาสังคม สมาชิกสภาท้องถิ่นประชาชนในท้องถิ่นล้วนเป็นกระบวนการมีส่วนร่วมเพื่อให้เกิดความโปร่งใส การประเมินอาจมีหลายขั้นตอน เช่น ๑) การประเมินก่อนเริ่มดำเนินโครงการ (appraisal) ซึ่งเป็นการประเมินว่าโครงการที่จะดำเนินโครงการว่าได้ดำเนินการมีความเหมาะสมหรือไม่ทั้งในแง่ความสอดคล้องกับความต้องการของกลุ่มเป้าหมาย เงินทุน หรือผลกระทบทั้งด้านบวกและด้านลบ ๒) การประเมินผลระหว่างโครงการ (midterm evaluation) จะทำให้สามารถแก้ไขปัญหาได้ทันเวลาที่ โดยให้สามารถปรับปรุงจุดที่ควรแก้ไขให้บรรลุจุดมุ่งหมายที่ตั้งไว้ได้ทันเวลาก่อนโครงการจะจบลง ๓) การประเมินผลเมื่อโครงการสิ้นสุดลง (terminal evaluation) โดยมักทำก่อนโครงการสิ้นสุดลงเล็กน้อยเพื่อดูความเหมาะสมของโครงการ ณ จุดที่ประเมินดูประสิทธิภาพและประสิทธิผลของโครงการ ผลกระทบ รวมถึงความยั่งยืนของผลที่ได้จากโครงการ และ ๔) การประเมินผลเมื่อโครงการสิ้นสุดไปแล้วระยะหนึ่ง (ex-post evaluation) เป็นการประเมินผลหลังที่โครงการสิ้นสุดไปแล้วระยะหนึ่งเพื่อดูผลกระทบและความยั่งยืนของโครงการ

๒.๑ แนวคิดและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นการติดตามและประเมินผลความสอดคล้องและความสำเร็จของแผนพัฒนาสามปีขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและการติดตามและประเมินผลโครงการพัฒนาที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ดำเนินการตามแผนดำเนินงานว่าเป็นไปตามเป้าหมายการพัฒนาที่สอดคล้องกับพันธกิจซึ่งสามารถนำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นกำหนดหรือไม่ และโครงการพัฒนานั้นประสบความสำเร็จตามกรอบการประเมินผลระดับใด

๑. แนวคิด Balance Scorecard (BSC)

Balance Scorecard (BSC) ถูกจัดเข้ามาอยู่ในระบบของการวิเคราะห์เพราะเหตุที่มีปัจจัยหรือมุมมอง ๔ ตัว ที่เขียนออกมาเป็นเมทริกซ์ได้ และอีกประการหนึ่งในการใช้ BSC สิ่งที่เราจะได้ออกมาอันดับแรกคือกลยุทธ์ที่จะเอาไปสานต่อเป็นวัตถุประสงค์ (Objectives) และตัวชี้วัด (Indicator) เอาไปสร้างเป็นแนวทางการปฏิบัติหรือโครงการการโยงเข้าไปหาจุดสุดท้ายคืองบประมาณ จะเห็นได้ว่า BSC นั้นมีวิสัยทัศน์ พันธกิจและกลยุทธ์เป็นศูนย์กลางการกำหนดกลยุทธ์ในรูปแบบของ BSC อยู่บนมุมมองทั้ง ๔ มีความสัมพันธ์ซึ่งกันและกันคือ ๑) การเรียนรู้และการเติบโต ๒) กระบวนการภายใน ๓) ลูกค้า และ ๔) การเงิน การติดตามประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเป็นกระบวนการที่สำคัญเป็นกระบวนการที่จะบอกถึงการบรรลุเป้าหมายขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งอาจจะเกิดผลผลิต การบริการหรือความพึงพอใจซึ่งเกิดจากกระบวนการวางแผน (Planning) ซึ่งประกอบด้วยวางแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา (Strategic Planning development) การวางแผนพัฒนาสามปี (Three-year plan) แม้ว่า การติดตามประเมินผลตามแนวคิดของ Robert S. Kaplan และ David P. Norton จะได้เสนอแนวคิด Balance Scorecard เพื่อใช้เป็นแนวทางในการวัดผลกิจการทางธุรกิจให้เห็นภาพรวมขององค์กรทางธุรกิจซึ่งเน้นการแข่งขันเพื่อผลกำไรแต่ภายใต้มุมมองของ Balance Scorecard ก็สามารถนำมาปรับใช้กับ

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ในหลายมิติและขอบเขตที่เกิดขึ้นในด้านการพัฒนา ได้แก่ วัตถุประสงค์ (Objectives) เพื่อเป็นการกำหนดวัตถุประสงค์ของแต่ละมุมมองที่ต้องการจะตัวชี้วัด ตัวชี้วัด (performance Indicator) คือตัวชี้วัดนั้นจะแสดงให้เห็นว่าองค์กรได้บรรลุถึงวัตถุประสงค์ในแต่ละด้านหรือไม่ เป้าหมาย (target) คือ เป้าหมาย หรือ ค่าตัวเลขที่ตั้งไว้เพื่อให้องค์กรบรรลุถึงค่านั้นๆ และแผนงานโครงการที่ตั้งไว้ (initiatives) คือแผนการปฏิบัติงานที่มีลำดับขั้นตอนเป็นขั้นๆ ในการจัดกิจกรรมในเชิงกลยุทธ์ หลักการของ Balance Scorecard ซึ่งให้ผู้บริหารเห็นว่า ธุรกิจจะต้องเพิ่มพูนและสะสมทุน เพื่อเตรียมไว้สำหรับการใช้งานในระยะยาว ทุนที่ว่านี้คือ ความสามารถและสมรรถภาพ (competence and capability) ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยเฉพาะความสามารถหลัก (core competencies) ที่ต้องเรียนรู้และพัฒนากันอย่างมุ่งมั่นและต่อเนื่อง

๒. แนวคิดการประเมินผลแผนกลยุทธ์

การจัดการเชิงกลยุทธ์เกี่ยว (Strategic Management) เกี่ยวข้องกับการจัดวางวัตถุประสงค์ขององค์กร การพัฒนานโยบาย และการวางแผน เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์รวมทั้งการจัดสรรทรัพยากรต่างๆ เพื่อนำไปปฏิบัติ การจัดการเชิงกลยุทธ์เกี่ยวข้องกับการเปรียบเทียบจุดแข็งเข้าจุดอ่อนขององค์กร พร้อมโอกาสและอุปสรรค ทั้งยังคำนึงถึงพลังของการเปลี่ยนแปลงขององค์กร กลยุทธ์หรือยุทธศาสตร์ที่เป็นผลผลิตออกมาจาก SWOT หรือเครื่องมืออื่นๆ นั้นจัดว่าเป็นกลยุทธ์ในเบื้องต้นที่ยังไม่เหมาะที่จะนำมาใช้งาน ต้องกำหนดวิสัยทัศน์ (vision) พันธกิจ (mission) และควรมีค่านิยมร่วม (shared value) ออกมาด้วย การประเมินผลแผนกลยุทธ์ที่องค์กรประกอบดังนี้

๒.๑ การติดตามผลการดำเนินงาน (track status) เป็นเครื่องมือสำคัญของผู้บริหารองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่จะสร้างความมั่นใจได้ว่าการปฏิบัติงานขององค์กรเป็นไปตามทิศทางที่ถูกต้องตามกรอบอำนาจหน้าที่ และสามารถสร้างผลงานเชิงประจักษ์ที่สอดคล้องตามเป้าประสงค์หรือจุดหมายที่วางเอาไว้ การติดตามผลการดำเนินงานจะช่วยให้ผู้บริหารองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นทราบข้อมูลที่เป็นตัวบ่งชี้ปัญหาและอุปสรรคที่เกิดขึ้นซึ่งจะเป็นข้อมูลแก่ผู้บริหารในการปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง การติดตามนี้หมายรวมถึงการรวบรวมผลการดำเนินงานในแต่ละช่วงเวลาของกิจกรรม งาน โครงการต่างๆ ซึ่งสอดคล้องกับตัวชี้วัดผลสำเร็จของการดำเนินงานในแต่ละระดับหรือตามแผนงานต่างๆ ที่ได้กำหนดไว้ในแผนปฏิบัติงานประจำปีหรือแผนการดำเนินงาน

๒.๒ การรายงานความก้าวหน้า (communicate progress) เป็นกระบวนการหลังจากที่ได้มีการรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับผลการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์ภายใต้กรอบของตัวชี้วัดผลสำเร็จของการดำเนินงานในแต่ละช่วงเวลาแล้ว เป็นหน้าที่ของผู้มีหน้าที่ในการกำกับติดตามผลที่จะต้องจัดทำรายงานสรุปผลเสนอต่อผู้บริหารองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นให้ได้รับทราบความก้าวหน้าในการปฏิบัติงานเป็นระยะเวลา รวมทั้งควรส่งข้อมูลย้อนกลับให้แก่ผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องเพื่อช่วยให้ผู้รับผิดชอบแต่ละระดับดำเนินการปรับปรุงแก้ไขการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามแนวทางที่เหมาะสม

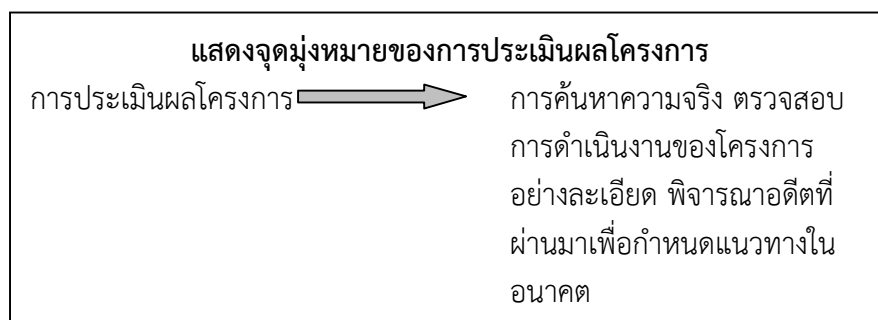
๒.๓ การวัดผลและประเมินผล (measurement and evaluation) จะประกอบด้วย กระบวนการย่อย ๓ ขั้นตอน ได้แก่ ๑) การรวบรวมข้อมูล ๒) การวิเคราะห์และการประเมินข้อมูล ๓) การนำเสนอผลการประเมิน วัดผลและประเมินผลจะเป็นการประเมินผลสำเร็จของการปฏิบัติงานตามแผนอันประกอบด้วยแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาสามปีและแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีในแต่ละรอบระยะเวลาที่กำหนด ซึ่งผลที่ได้จากการประเมินจะเป็นข้อมูลพื้นฐานในการวางแผนกลยุทธ์รอบต่อไปขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

กล่าวโดยสรุป กลยุทธ์เป็นวิธีการดำเนินการให้บรรลุผลลัพธ์ให้ได้มากที่สุดเป็นวิธีการดำเนินการที่มีประสิทธิภาพ ซึ่งในปัจจุบันการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นได้ใช้เทคนิค SWOT Analysis เพื่อให้เกิดการตอบสนอง

ความต้องการของประชาชนในพื้นที่มากที่สุด กลยุทธ์จึงเป็นกรอบในการทำงานเพื่อการตัดสินใจของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องหรือการสนับสนุนให้เกิดการดำเนินการเป็นการกำหนดแนวทางเพื่อกระตุ้นให้เกิดการเปลี่ยนแปลงและเป็นแนวทางในการสร้างผลผลิตขององค์กรนำไปสู่แผนดำเนินงานหรือแผนปฏิบัติการต่อไป ซึ่งเป็นประโยชน์ในการทำให้บรรลุสู่จุดมุ่งหมายที่จัดเจนในอำนาจหน้าที่ ภารกิจต่างๆ ที่จะดำเนินการรวมถึงบทบาท หน้าที่ของบุคลากรผู้ปฏิบัติงานต่างๆ ด้วย และสามารถกำหนดแนวทางการวัดและประเมินผลสำเร็จในการพัฒนาท้องถิ่นได้

๓. แนวคิดและหลักการในด้านประเมินผลโครงการ

การประเมินผลโครงการเป็นเรื่องการตรวจสอบข้อเท็จจริงทั้งหลายที่เกิดจากการดำเนินงานของโครงการ เพื่อให้ทราบถึงระดับความสามารถในการดำเนินงาน สามารถระบุถึงประสิทธิภาพที่เกิดจากการดำเนินงาน ทราบปัญหาและอุปสรรคต่างๆ ที่เกิดขึ้น ตลอดจนความสัมพันธ์ผลตามวัตถุประสงค์และผลที่ไม่คาดต่างๆ ที่เกิดขึ้นต่อสังคมทั้งในทางบวกและทางลบ



แผนภาพแสดงจุดมุ่งหมายของการประเมินผลโครงการ

การประเมินโครงการเป็นการตรวจสอบวัตถุประสงค์ของโครงการทั้งที่ไม่ได้ดำเนินการและได้ดำเนินการไปแล้วว่าเป็นไปตามเป้าหมายหรือผลที่ได้รับหรือไม่ซึ่งมีหลักแนวคิดทั้งด้านการประเมินแผนงาน/โครงการอย่างเป็นระบบ ด้านรูปแบบและประเด็นการประเมินโครงการ

๓.๑ แนวคิดด้านการประเมินแผนงาน/โครงการอย่างเป็นระบบ

เป็นการประเมินประเมินผลบริบทหรือสถานะแวดล้อม (context evaluation) การประเมินผลปัจจัยเบื้องต้น(input evaluation) การประเมินกระบวนการ(process evaluation) และการประเมินผลผลิต (product evaluation) หรือเรียกว่า CIPP Model การประเมินผลบริบทหรือสถานะแวดล้อมเป็นการประเมินผลของแผนงาน โครงการภาพกว้าง (macro analysis) เพื่อนำข้อมูลมาเปรียบเทียบกับวัตถุประสงค์ไม่ว่าจะเกี่ยวกับด้านเศรษฐกิจ สังคม การเมือง การศึกษา เทคโนโลยี สิ่งแวดล้อม ภูมิปัญญาท้องถิ่น เป็นต้น การประเมินผลปัจจัยเบื้องต้นเป็นการประเมินผลเกี่ยวกับปัจจัยนำเข้า อันได้แก่ ความต้องการของประชาชน บุคลากรในองค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น หน่วยงานราชการต่างๆ การประเมินผลกระบวนการเป็นการประเมินเพื่อหาข้อบกพร่องของการดำเนินงานตามขั้นตอนของแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่กำหนดไว้ว่ามีความสัมพันธ์ สอดคล้อง เป็นไปตามกระบวนการที่ถูกต้องหรือไม่เพียงใด และการประเมินผลจะต้องอธิบายถึงสาเหตุ ปัญหา อุปสรรคที่เกิดขึ้นโดยอาจใช้รายงานการประเมินสถานะแวดล้อม การประเมินผลปัจจัยเบื้องต้น และการประเมินผลกระบวนการประกอบในการวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรคด้วย

๓.๒ แนวคิดด้านรูปแบบและประเด็นการประเมินผลโครงการ ได้แก่

๑. การประเมินผลกระบวนการ (process evaluation) หรือการประเมินประสิทธิภาพ (efficiency evaluation) เน้นการวิเคราะห์ประสิทธิภาพของโครงการโดยศึกษากระบวนการดำเนินงานตามกิจกรรมที่ได้กำหนดไว้ว่ามีประสิทธิภาพมากน้อยเพียงใดที่จะส่งผลให้เกิดผลงาน (output) ของโครงการโดยพิจารณาถึงการดำเนินกิจกรรมในแต่ละขั้นตอนว่าช่วยส่งเสริมหรือเป็นปัญหาอุปสรรคในการบรรลุผลงาน (outputs) และผลลัพธ์ (outcomes) การจัดซื้อจัดจ้าง การจัดหาวัสดุอุปกรณ์ตามโครงการเป็นไปตามขั้นตอนระยะเวลาที่กำหนดหรือไม่ วิเคราะห์ปัจจัยภายนอกที่อยู่เหนือการควบคุมซึ่งผลการดำเนินการตามโครงการทั้งทางบวกและทางลบ จำนวนงบประมาณที่ใช้เปรียบเทียบกับงบประมาณที่ตั้งไว้จริงมีความสอดคล้องตามโครงการที่เกิดขึ้นจริงหรือไม่

๒. การประเมินผลที่ได้รับของโครงการ (project evaluation) หรือการประเมินประสิทธิผล (effectiveness evaluation) เน้นการวิเคราะห์ประสิทธิผลของโครงการตรวจสอบดูว่าผลของโครงการสามารถนำไปสู่การบรรลุวัตถุประสงค์โครงการมากน้อยเพียงใด ประสบผลสำเร็จหรือล้มเหลว โดยพิจารณาจากการประเมินผลความสำเร็จของโครงการตามตัวชี้วัดที่ได้กำหนดไว้ ประเมินผลโดยการวิเคราะห์ความคุ้มค่าของโครงการ วิเคราะห์ปัจจัยภายนอกที่อยู่เหนือการควบคุมซึ่งมีผลต่อการดำเนินกิจกรรมทั้งทางบวกและทางลบ

๓. การประเมินผลกระทบโครงการ (impact evaluation) เน้นการวิเคราะห์ผลที่ได้รับต่อเนื่องจากประสิทธิผลของโครงการ โดยตรวจสอบว่าผลที่ได้รับจากวัตถุประสงค์ของโครงการจะช่วยสนับสนุนการบรรลุเป้าหมายแผนงานได้มากน้อยเพียงใด โดยพิจารณาจากผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของโครงการและผลกระทบตามตัวชี้วัดที่ได้กำหนดไว้ วิเคราะห์ปัจจัยภายนอกที่อยู่เหนือการควบคุมซึ่งมีผลต่อการดำเนินกิจกรรมทั้งทางบวกและทางลบ

กล่าวโดยสรุป แนวคิดหลักการในด้านประเมินผลโครงการจึงเป็นแนวคิดเพื่อการเก็บรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับวัตถุประสงค์ วิธีการดำเนินงาน ประโยชน์ที่เกิดขึ้นจากการดำเนินการตามโครงการซึ่งเกิดขึ้นได้ทั้งข้อดีและข้อเสียซึ่งก็เป็นการค้นหาความสำเร็จของโครงการนั่นเอง แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาระดับชาติ แผนพัฒนาสามปี และแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้จัดทำขึ้นนั้น จะสำเร็จผลได้มากน้อยเพียงใดก็ย่อมขึ้นอยู่กับผลสำเร็จของโครงการต่างๆ ที่ได้ดำเนินการไปแล้ว ซึ่งอย่างน้อยจะต้องอยู่ภายใต้เงื่อนไขการประเมินผลแผนงานคางการอย่างเป็นระบบ โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนหรือผู้รับผิดชอบโครงการจะต้องดำเนินการตามกฎหมาย ระเบียบ หรือวิธีปฏิบัติที่ได้กำหนดไว้อย่างถูกต้องและชัดเจน ต้องดำเนินการด้านรูปแบบและประเด็นการประเมินผลโครงการให้ครอบคลุมทุกมิติและตามสภาพพื้นที่ในท้องถิ่นที่เกิดขึ้นจริง

๒.๒ กรอบและแนวทางติดตามประเมินผลแผนตามหนังสือกระทรวงมหาดไทย

กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยอาศัยหนังสือกระทรวงมหาดไทยและคู่มือของกรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่น ดังนี้

- หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่มท ๐๘๑๐.๒/ว ๔๘๓๐ ลงวันที่ ๒๒ พฤศจิกายน ๒๕๕๖ เรื่อง แนวทางและหลักเกณฑ์การจัดทำและประสานแผนพัฒนาสามปี(พ.ศ. ๒๕๕๕-๒๕๖๐) ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

- หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท๐๘๑๐.๒/ว ๐๗๓๐ ลงวันที่ ๒ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๘ เรื่อง แนวทางและหลักเกณฑ์การจัดทำและประสานแผนพัฒนาสามปีขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

- หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๒/ว๐๖๐๐ ลงวันที่ ๒๙ มกราคม ๒๕๕๙ เรื่อง แนวทางและหลักเกณฑ์การจัดทำและประสานแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

- หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว ๕๗๙๗ ลงวันที่ ๑๐ ตุลาคม ๒๕๕๙ เรื่อง ชักซ้อมแนวทางการจัดทำและประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๔) ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒ พ.ศ. ๒๕๕๙

- คู่มือการติดตามและประเมินผลการจัดทำและแปลงแผนไปสู่การปฏิบัติขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (โดยกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นร่วมกับมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์)

โดยกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผลตามหนังสือกระทรวงมหาดไทยและคู่มือดังกล่าวได้ กำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผลดังนี้

๑. กรอบเวลา (time & timeframe) การดำเนินโครงการเป็นไปตามห้วงเวลาที่กำหนดเอาไว้ในแผนการดำเนินงานหรือไม่ และเป็นห้วงเวลาที่ดำเนินการเหมาะสมต่อถูกต้องหรือไม่ มีความล่าช้าเกิดขึ้นหรือไม่

๒. ความสอดคล้อง (relevance) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน ยุทธศาสตร์ประเทศ ค่านิยมหลักของคนไทย นโยบายของรัฐบาล ยุทธศาสตร์ และนโยบายของคณะรักษาความสงบแห่งชาติ (คสช.) ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนากลุ่มจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาดังต่อไปนี้ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาตำบล แผนชุมชน แผนเศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ) วิสัยทัศน์ พันธกิจ จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา แนวทางการพัฒนา รวมทั้งปัญหา ความต้องการของประชาคมและชุมชน

๓. ความพอเพียง (adequacy) การบรรจุโครงการในแผนพัฒนาเป็นโครงการที่มีความจำเป็นต่อประชาชนในชุมชน สามารถแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นได้ในชุมชนและสามารถดำเนินการได้ตามอำนาจหน้าที่ของท้องถิ่น โดยคำนึงถึงงบประมาณของท้องถิ่น

๔. ความก้าวหน้า(Progress) พิจารณาถึงความก้าวหน้าในอนาคตของท้องถิ่น โดยพิจารณา

๔.๑ ด้านโครงสร้างพื้นฐาน มีโครงสร้างพื้นฐานที่ดีมีถนนในการสัญจรไปมาได้สะดวก ปลอดภัย ประชาชนมีน้ำใช้ในการอุปโภค บริโภคทุกครัวเรือน ประชาชนมีไฟฟ้าใช้ครบทุกครัวเรือน และมีไฟฟ้าสาธารณะครบทุกจุด มีแหล่งน้ำในการเกษตรพอเพียง

๔.๒ ด้านงานส่งเสริมคุณภาพชีวิต เด็กได้รับการศึกษาขั้นพื้นฐานทุกคน ผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ป่วยเอดส์ ผู้ด้อยโอกาสได้รับการดูแลอย่างทั่วถึงกลุ่มอาชีพมีความแข็งแรง โรครัดต่อ โรคระบาด โรคอุบัติใหม่ลดลง สภาพความเป็นอยู่ดีขึ้น มีที่อยู่อาศัยที่มีสภาพมั่นคงแข็งแรง ประชาชนมีสุขภาพร่างกายแข็งแรง

๔.๓ ด้านการจัดระเบียบชุมชนและการรักษาความสงบเรียบร้อยประชาชนได้รับความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน ชุมชนปลอดภัยเสพติด ปลอดภัยพินัน อบายมุข การทะเลาะวิวาท

๔.๔ ด้านเศรษฐกิจ พาณิชยกรรมและการท่องเที่ยว มีการขยายตัวทางเศรษฐกิจ การพาณิชยกรรมเพิ่มมากขึ้น มีการท่องเที่ยวในท้องถิ่นเพิ่มมากขึ้น ประชาชนมีรายได้เพิ่มขึ้นและเพียงพอในการดำรงชีวิต

๔.๕ ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ทรัพยากรธรรมชาติไม่ถูกทำลาย สภาพแวดล้อมในชุมชนดีขึ้น ปราศจากมลภาวะที่เป็นพิษ ชยะในชุมชนลดลงและถูกกำจัดอย่างเหมาะสม ปริมาณน้ำเสียลดลง การระบายน้ำดีขึ้น

๔.๖ ด้านศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่นท้องถิ่นยังคงอยู่และได้รับการส่งเสริมอนุรักษ์สืบต่อไป ประชาชน เด็กและเยาวชนในท้องถิ่นมีจิตสำนึก เกิดความตระหนัก และเข้ามามีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ ฟื้นฟู และสืบสานภูมิปัญญาและคุณค่าความหลากหลายทางวัฒนธรรม ทั้งที่เป็นชีวิต ค่านิยมที่ดีงาม และความเป็นไทย รวมทั้งได้เรียนรู้ความสำคัญ รู้จักวิถีชีวิต รู้ถึงคุณค่าของประวัติศาสตร์ในท้องถิ่น ความเป็นมาและวัฒนธรรมประเพณีของท้องถิ่น อันจะสร้างความภูมิใจและจิตสำนึกในการรักษาวัฒนธรรมประเพณีของท้องถิ่นสืบไป

๕. ประสิทธิภาพ (efficiency) ติดตามและประเมินโครงการที่ดำเนินการว่าสามารถดำเนินการได้ บรรลุวัตถุประสงค์หรือไม่ มีผลกระทบเกิดขึ้นหรือไม่ ผู้เข้าร่วมโครงการมีความพึงพอใจหรือไม่ การดำเนินโครงการสามารถแก้ไขปัญหาของชุมชนได้หรือไม่ งบประมาณถูกใช้ไปอย่างประหยัดและคุ้มค่า วัสดุ อุปกรณ์ ครุภัณฑ์ ถูกใช้ไปอย่างคุ้มค่า มีการบำรุงรักษาและซ่อมแซม มีการปรับปรุงหรือไม่

๖. ประสิทธิภาพ (effectiveness) ประชาชนมีความพึงพอใจมากน้อยเพียงใด ปัญหาของชุมชน ประชาชนได้รับการแก้ไขหรือไม่ มีผลกระทบต่อประชาชนในชุมชนหรือไม่

๗. ผลลัพธ์และผลผลิต (outcome and output) ประชาชน ชุมชน ได้รับอะไรจากการดำเนินโครงการของเทศบาล ซึ่งส่งผลไปถึงการพัฒนาจังหวัด ภูมิภาคและระดับประเทศ

๘. การประเมินผลกระทบการประเมินผลกระบวนการ (process evaluation) เป็นการประเมินถึงผลกระทบต่อชุมชนและสังคมและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยพิจารณาถึงผลกระทบต่อสุขภาพของประชาชน สังคม สภาพแวดล้อม สิ่งแวดล้อม ธรรมชาติ เศรษฐกิจว่ามีผลกระทบเกิดขึ้นอย่างไร สาเหตุจากอะไร ประเมินผลกระบวนการดำเนินงานโครงการ กระบวนการเหมาะสมถูกต้องหรือไม่

๒. การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของท้องถิ่น

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมท้องถิ่น ในระดับชุมชนและทั้งในเขตองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และรวมทั้งตำบล อำเภอ เนื่องจากในเขตเทศบาลนั้นมีหมู่บ้านที่บางส่วนหรือและส่วนใหญ่อยู่ในเขตเทศบาลและเขต อปท.ข้างเคียง ซึ่งมีปฏิสัมพันธ์ซึ่งกันและกันกับสภาพแวดล้อมภายใต้สังคมที่เป็นทั้งระบบเปิดมากกว่าระบบปิดในปัจจุบัน

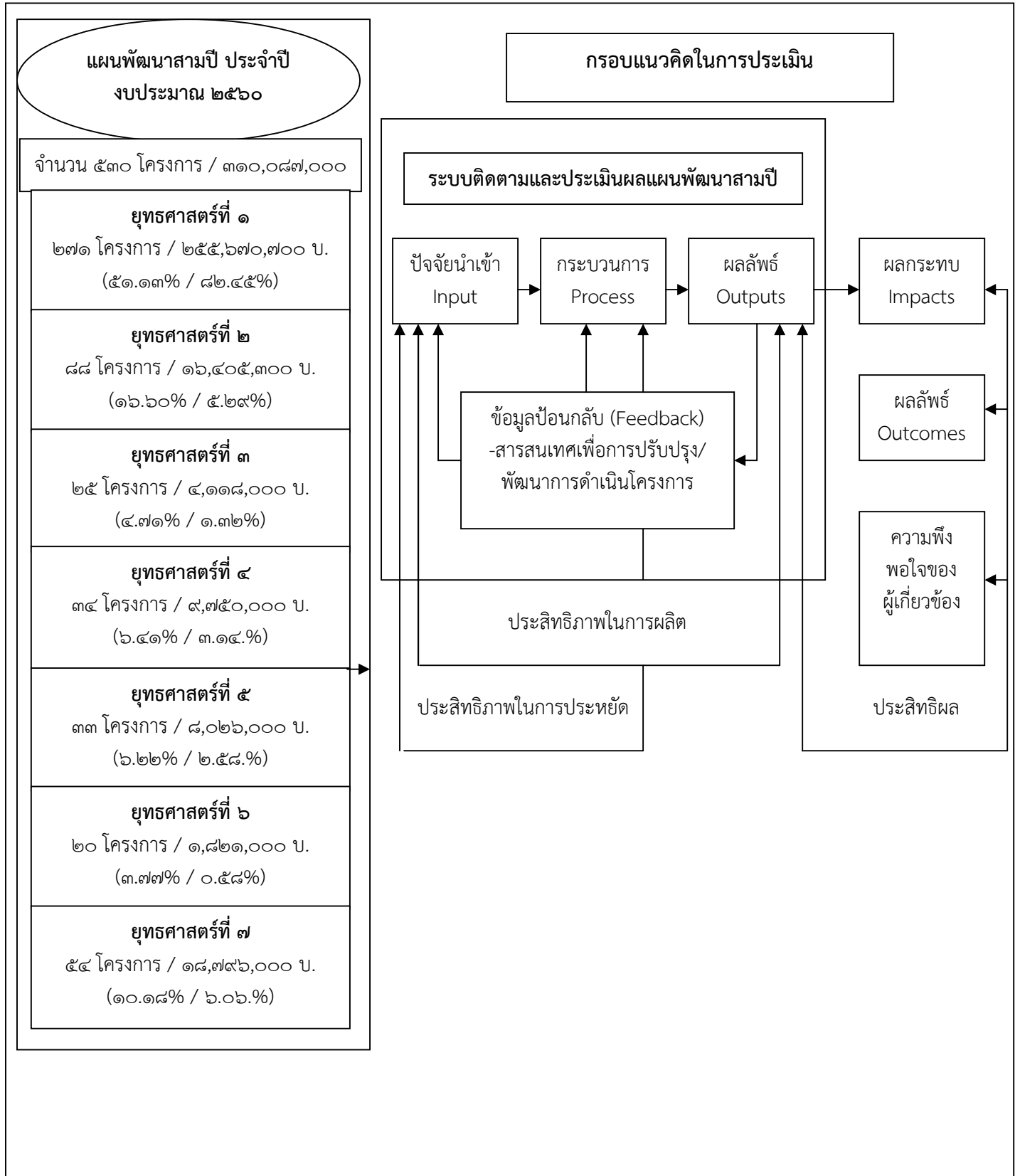
๓. การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอกเป็นการตรวจสอบ ประเมินและกรองปัจจัยหรือข้อมูลจากสภาพแวดล้อมภายนอกที่มีผลกระทบต่อท้องถิ่น เช่น สภาพเศรษฐกิจเทคโนโลยี การเมือง กฎหมาย สังคม สิ่งแวดล้อมวิเคราะห์เพื่อให้เกิดการบูรณาการ (integration) ร่วมกันกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น หน่วยงานราชการหรือรัฐวิสาหกิจ การวิเคราะห์สภาพภายนอกนี้ เป็นการระบุถึงโอกาสและอุปสรรคที่จะต้องดำเนินการและแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น

๔. การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน

เป็นการตรวจสอบ ประเมินและกรองปัจจัยหรือข้อมูลจากสภาพแวดล้อมในท้องถิ่น ปัจจัยใดเป็นจุดแข็งหรือจุดอ่อนที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะแสวงหาโอกาสพัฒนาและหลีกเลี่ยงอุปสรรคที่อาจจะเกิดขึ้นได้ ซึ่งการติดตามและประเมินผลโดยกำหนดให้มีการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน สามารถทำได้หลายแนวทาง เช่น การวิเคราะห์ห่วงโซ่แห่งคุณค่าภายในท้องถิ่น (value-chain analysis) การวิเคราะห์ปัจจัยภายในตามสายงาน (scanning functional resources) เป็นการวิเคราะห์ ตรวจสอบ ติดตามองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อวิเคราะห์ถึงจุดแข็งและจุดอ่อน

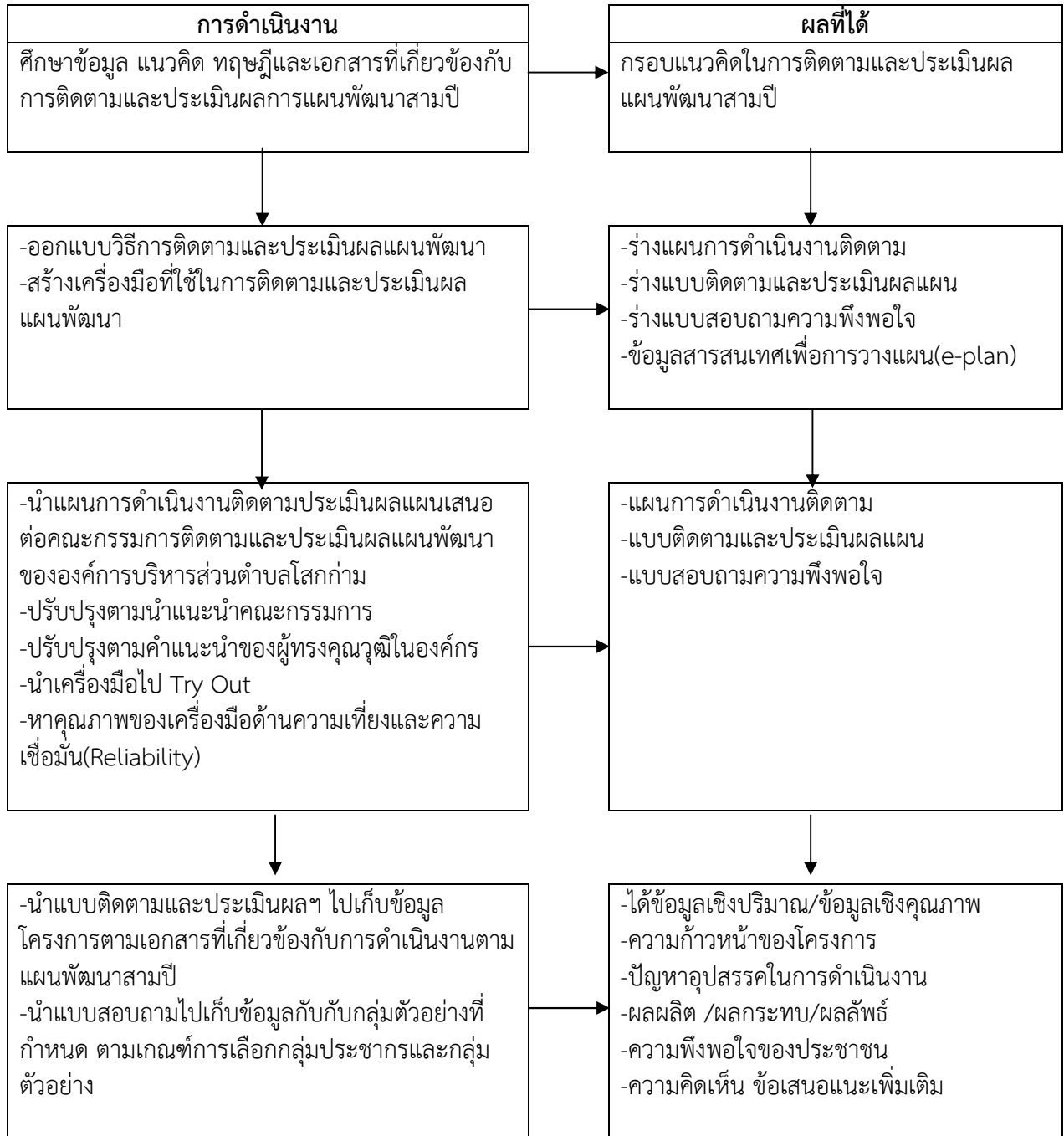
กรอบแนวคิดในการติดตามประเมินผลแผนพัฒนา
องค์การบริหารส่วนตำบลโสกก้าม อำเภอลำทะเมนชัย จังหวัดบุรีรัมย์



กรอบการดำเนินงาน

จุดมุ่งหมายของการประเมิน	ข้อมูลที่ต้องการ	แหล่งและวิธีเก็บรวบรวมข้อมูล	เครื่องมือ	วิธีวิเคราะห์ข้อมูล	เกณฑ์หรือแนวทางในการประเมิน
๑. เพื่อประเมินโครงการตามแผนพัฒนาสามปีขององค์การบริหารส่วนตำบลโสกก่ามในด้านปัจจัยนำเข้า ด้านกระบวนการ และด้านผลผลิต(การติดตามและประเมินความก้าวหน้าปัญหา อุปสรรคของการดำเนินโครงการ)	๑.รายละเอียดโครงการ/กิจกรรม ๒.งบประมาณตามกิจกรรม/โครงการ ๓.ผลผลิตของโครงการ ๔. ปัญหาและอุปสรรคการดำเนินงาน	๑.เอกสารแผนยุทธศาสตร์การพัฒน แผนพัฒนาสามปี แผนดำเนินงานประชาชนในตำบล ๒.การดำเนินกิจกรรม/โครงการที่วางแผนไว้ได้ปฏิบัติจริง ๓.หลักฐานการเบิกจ่ายงบประมาณของโครงการ ๔.สอบถามประชาชนผู้เกี่ยวข้อง	๑.แบบติดตามการดำเนินงานของโครงการ ๒.แบบรายงานรายงานการติดตาม แบบ ๑ แบบ ๒ แบบ ๓(๓/๑ ๓/๒ ๓/๓)	๑.วิเคราะห์เนื้อหา ๒.นับจำนวนโครงการ ตัวเลขร้อยละ ๓.คำนวณค่าร้อยละ ๔.ข้อความสถิติเชิงพรรณนา	เปรียบเทียบรายละเอียดของโครงการตามแผนที่ได้นำมาจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีเทียบผลการปฏิบัติจริง
๒.เพื่อประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผลของแผนพัฒนาสามปีขององค์การบริหารส่วนตำบลโสกก่าม	๑.ผลผลิตที่ได้เทียบกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายของโครงการ ๒.ผลกระทบของโครงการ ๓.ผลลัพธ์ของโครงการ	๑.การดำเนินกิจกรรมที่วางแผนไว้และที่ได้ปฏิบัติจริง ๒.สถิติการใช้จ่ายงบประมาณของโครงการ ๓.หลักฐานและผลงานต่างๆ ของโครงการ	๑.แบบติดตามการดำเนินงานของโครงการ ๒.แบบรายงานรายงานการติดตาม แบบ ๑ แบบ ๒ แบบ ๓(๓/๑ ๓/๒ ๓/๓)	๑.วิเคราะห์เนื้อหา ๒.นับจำนวนโครงการ ตัวเลขร้อยละ ๓.คำนวณค่าร้อยละ ๔.ข้อความสถิติเชิงพรรณนา ๕.ข้อความ	เปรียบเทียบผลที่ได้กับผลที่คาดหวัง (ความประหยัด ความคุ้มค่า ทันเวลา คุณภาพ)
๓.ประเมินผลความพึงพอใจของประชาชนที่มีต่อผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาสามปี	๑.ความพึงพอใจของประชาชน ๒.ข้อคิดเห็นข้อเสนอแนะ	ประชาชนผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกรอกข้อมูลในแบบสอบถามด้านความพึงพอใจ	แบบสอบถามความพึงพอใจของประชาชน (ตามเอกสารแนบหมายเลข ๒)	๑.วิเคราะห์เนื้อหา ๒.คำนวณค่าร้อยละ	เปรียบเทียบค่าเฉลี่ยกับเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนด

จากกรอบแนวคิดในการติดตามประเมินผลแผนและกรอบการดำเนินงานสามารถสรุปผลการดำเนินงาน จากกรอบแนวทางการดำเนินงานขั้นต้นดังแผนภาพต่อไปนี้



๒.๓ สรุปผลการติดตามประเมินผลในปีที่ผ่านมา

การติดตามประเมินผลแผนพัฒนาของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนฯ ที่ในปีงบประมาณ ๒๕๕๙ ตามแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ.๒๕๕๙-๒๕๖๑) มีดังนี้

องค์การบริหารส่วนตำบลโสกก่าม ประกอบด้วยยุทธศาสตร์การพัฒนา ๗ ด้าน ได้แก่ ด้านโครงสร้างพื้นฐาน ด้านสิ่งแวดล้อม ด้านงานส่งเสริมคุณภาพชีวิต ด้านการจัดระเบียบชุมชน สังคม และรักษาความสงบเรียบร้อย ด้านการวางแผนการส่งเสริมการลงทุน พาณิชยกรรมการท่องเที่ยว ด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ ด้านศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น และการพัฒนาด้านต่างๆ การนำยุทธศาสตร์การพัฒนาไปสู่การปฏิบัติ ส่งผลให้เกิดการพัฒนาในพื้นที่ตามศักยภาพด้านงบประมาณ บุคลากร และทรัพยากรที่มีอยู่ ซึ่งมีผลการเปลี่ยนแปลงที่ดีขึ้นตามตัวชี้วัด ดังนี้

๑. จำนวนโครงการตามแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. ๒๕๕๙-๒๕๖๑) จำนวน ๕๐๗ โครงการ ได้นำมาดำเนินการแล้วเสร็จและเบิกจ่ายแล้วทั้งสิ้น จำนวน ๖๗ โครงการ ดังนี้

๑.๑ งบประมาณตามข้อบัญญัติ จำนวน ๑๐๙ โครงการ จำนวน ๓๐,๓๘๙,๗๔๐.๐๐ บาท

๑.๒ งบประมาณเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ จำนวน ๒ โครงการ จำนวน ๔,๒๙๑,๑๖๐.๐๐ บาท

๒. นำโครงการในแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. ๒๕๕๙-๒๕๖๑) มาดำเนินการตามแผนได้ คิดเป็นร้อยละ ๓๘.๐๙ ของโครงการตามแผนพัฒนา

๓. ผลการสำรวจความพึงพอใจของประชาชนที่มีต่อการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลในภาพรวม ดังนี้

๓.๑ พอใจมาก ร้อยละ ๘.๕๐

๓.๒ พอใจปานกลาง ร้อยละ ๖๕.๙๔

๓.๓ ไม่พอใจ ร้อยละ ๒๕.๕๖

๔. โครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ (เงินอุดหนุนเฉพาะกิจ) จำนวน ๒ โครงการ ดังนี้

๔.๑ โครงการก่อสร้างระบบประปาหมู่บ้าน หมู่ที่ ๒ บ้านนาตาไ้ อยู่ระหว่างการดำเนินการ

๔.๒ โครงการก่อสร้างระบบประปาหมู่บ้าน หมู่ที่ ๗ บ้านโนนสำราญ อยู่ระหว่างการดำเนินการ

๕. ปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงาน

๕.๑ ผู้รับจ้างดำเนินงานล่าช้าทำให้ปัญหาค่าปรับเพิ่มขึ้น ขาดงบประมาณในการดำเนินโครงการ

๕.๒ งบประมาณที่รับจัดสรรมายัง อบต. มีความล่าช้าทำให้ผลการดำเนินงานเกิดขึ้นระหว่างไตรมาส ๓-๔ เป็นช่วงกลางปีงบประมาณและเข้าสู่ฤดูฝน ทำให้ประชาชนไม่เข้าใจเกิดข้อสงสัยในการบริหารงานของ อบต. ได้แจ้งคณะกรรมการเพื่อทราบและอธิบายให้ประชาชนเกิดความเข้าใจ

๕.๓ ปัญหาด้านกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับต่างๆ ตามอำนาจหน้าที่ที่มีการเปลี่ยนแปลงตลอด รวมถึงนโยบายสำคัญเร่งด่วนจากรัฐบาล ทำให้เกิดช่องว่างการดำเนินงานระหว่างกฎหมายเดิมกับกฎหมายใหม่ จึงต้องศึกษาข้อกฎหมายให้รอบคอบเพื่อไม่ให้เกิดความเสียหายต่อทางราชการ

๖. ข้อเสนอแนะของคณะกรรมการติดตามประเมินผลแผน

๖.๑ ให้เร่งรัดการเข้าทำงานของผู้รับจ้าง เมื่อเข้าดำเนินงานแล้วให้ อบต. เร่งรัดการทำงานด้วย เพราะในการทำโครงการตามงบประมาณ ห้วงที่ได้มาก็เข้าสู่ไตรมาส ๓ - ๔ ซึ่งเป็นฤดูฝน หากมีการหยุดงานไปเกรงจะเกิดอุบัติเหตุกับชาวบ้าน เช่น โครงการที่สร้างในพื้นที่หมู่บ้าน สร้างถนน คสล. สร้างรางระบายน้ำ ซึ่งมีเหล็ก ปูน ในการก่อสร้างอาจเกิดอันตรายได้ ซึ่งอาจจะส่งผลต่อคะแนนการประเมินความพึงพอใจของประชาชนที่มีต่อการดำเนินงานของ อบต.

๖.๒ ในการติดตามประเมินผลแผนครั้งต่อไป กำหนดให้มีการออกพื้นที่ตรวจติดตามความก้าวหน้าของโครงการระหว่างดำเนินงาน ซึ่งจะได้กำหนด วัน เวลา การออกพื้นที่ในคราวประชุมครั้งต่อไปในเดือนเมษายน ๒๕๖๐

๖.๓ การเสนอโครงการเข้าบรรจุในแผนพัฒนา ให้เสนอแนะกับผู้นำหมู่บ้านประชุมกันก่อนโดยโครงการที่เสนอต้องมีความสำคัญเร่งด่วนก่อน และหากประชาชนได้รับปัญหาความเดือดร้อนมีความจำเป็นจริงๆ ที่จะต้องเปลี่ยนแปลงโครงการ จะต้องเข้าสู่กระบวนการประชาคมในการแก้ไข เพิ่มเติมแผนพัฒนาตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผน พ.ศ.๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙

๗. ข้อเสนอแนะของสภาองค์การบริหารส่วนตำบลโสกก่าม

๗.๑ การประมูลงานบริษัทต้องมีผลงานจริงมาใช้ให้คนอื่นมาทำให้เพราะถ้าไม่มีความชำนาญจะเสียหายและฝากให้ผู้บริหารให้ตกลงราคากับผู้จริงไม่ต้องประกาศประมูลงานก็ได้เพราะให้อำนาจนายกา ตกลงราคาไม่เกินห้าแสนบาท

๗.๒ การทำโครงการให้ดูอันไหนเสี่ยงต่อฝนก็ให้ทำก่อน ส่วนโครงการที่ค้างอยู่ก็ให้รับทำ

๒.๔ สรุปผลการติดตามและประเมินผลในช่วงสามปีที่ผ่านมา

การติดตามประเมินผลแผนพัฒนาของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน ที่ในปีงบประมาณ ๒๕๕๗-๒๕๕๙ มีดังนี้

ปีงบประมาณ ๒๕๕๗

แผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. ๒๕๕๗ - ๒๕๕๙) ขององค์การบริหารส่วนตำบลโสกก่าม ประกอบด้วยยุทธศาสตร์การพัฒนา ๑๐ ด้าน ได้แก่ ด้านโครงสร้างพื้นฐาน ด้านสาธารณสุขโรค ด้านสิ่งแวดล้อม ด้านสาธารณสุข ด้านการบริหารภายใน ด้านสังคม ด้านป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ด้านการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม ด้านเศรษฐกิจ และด้านการท่องเที่ยว การนำยุทธศาสตร์การพัฒนาไปสู่การปฏิบัติ ส่งผลให้การปฏิบัติงานขององค์การบริหารส่วนตำบลโสกก่าม สามารถตอบสนองภารกิจในด้านต่างๆ และเกิดการพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน ด้านการศึกษาฯ ตามลำดับ

สรุปผลการติดตามประเมินผลแผนพัฒนาสามปีการนำยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ระบุในแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. ๒๕๕๗ - ๒๕๕๙) ขององค์การบริหารส่วนตำบลโสกก่าม ไปสู่การปฏิบัติพบว่าสามารถนำโครงการ / กิจกรรมไปปฏิบัติได้ดังนี้

การนำยุทธศาสตร์การพัฒนาไปสู่การปฏิบัติได้ดังนี้

(๑) จำนวนโครงการตามแผนพัฒนาที่นำมาจัดทำข้อบัญญัติ จำนวน ๗๔ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๓๗.๐๐ ของจำนวนโครงการตามแผนทั้งหมด ๒๐๐ โครงการ

(๒.) จำนวนโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จจำนวน ๖๒ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๓๑.๐๐ จากโครงการทั้งหมดตามแผน จำนวน ๒๐๐ โครงการ

(๓.) ใช้งบประมาณทั้งสิ้นในการดำเนินงานโครงการตามแผนพัฒนา จำนวน ๒๒,๒๐๓,๑๑๐.๓๗ บาท คิดเป็นร้อยละ ๒๗.๕๕ ของงบประมาณตามแผนพัฒนา

(๔.) ค่าร้อยละการประเมินความพึงพอใจของประชาชนที่มีต่อผลการดำเนินงานในภาพรวมมีสัดส่วนค่าร้อยละความพอใจ คือ ร้อยละ ๕๓.๑๒ ซึ่งมีค่าเกินกว่าร้อยละ ๕๐ ตามตัวชี้วัดที่กำหนด แสดงว่า อบต. โสกก่ามสามารถดำเนินงานได้บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนด

(๕.) ค่าร้อยละการประเมินความพึงพอใจของประชาชนที่มีต่อผลการดำเนินงานในแต่ละยุทธศาสตร์ มีค่าความพึงพอใจส่วนมากมีค่ามากกว่า ๕ ซึ่งประชาชนยังมีความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของ อบต. โสกก่าม

ปัญหาที่พบ คือ การนำแผนพัฒนาไปสู่การปฏิบัติได้น้อยเนื่องจากว่า อบต.มีงบประมาณที่จำกัด แต่จำนวนโครงการมีจำนวนมาก จึงไม่สามารถดำเนินการตามแผนได้ทุกโครงการ

ข้อเสนอแนะในการติดตามประเมินผลแผนพัฒนาสามปี ดังนี้

- ๑.) การออกประชาคมจัดทำแผนควรมีการประชาสัมพันธ์ทำความเข้าใจถึงวัตถุประสงค์ของการจัดทำแผนให้ประชาชนเข้าใจให้มากขึ้น ทั้งนี้เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการดำเนินงาน
- ๒.) ให้จัดลำดับความสำคัญเร่งด่วนก่อนหลังในการดำเนินงานตามแผน ส่วนโครงการที่ยังไม่จำเป็นเร่งด่วนก็ให้พิจารณาในลำดับต่อไป เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการดำเนินงานตามแผน
- ๓.) ส่งเสริมให้มีการนำแผนชุมชน หรือแผนแม่บทชุมชนมาประกอบการจัดทำแผนพัฒนาสามปี
- ๔.) การยุบรวมโครงการที่มีลักษณะเหมือนกันเอามารวมเป็นโครงการเดียวกัน เช่น การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน ที่เป็นลักษณะเดียวกันให้ผนวกเข้าด้วยกัน จะได้ลดจำนวนโครงการลง
- ๕.) ให้มีการประชุมติดตามประเมินผลแผนเพิ่มอีกปีละ ๒ ครั้ง คือ ครั้งที่ ๑ สิ้นไตรมาสที่ ๒ และครั้งที่ ๒ สิ้นไตรมาสที่ ๔

ปีงบประมาณ ๒๕๕๘

๑. แผนพัฒนาสามปี(พ.ศ. ๒๕๕๘-๒๕๖๐) ขององค์การบริหารส่วนตำบลโสกก่าม ประกอบด้วยยุทธศาสตร์การพัฒนา ๑๐ ด้าน ได้แก่ ด้านโครงสร้างพื้นฐาน ด้านสาธารณสุข โภค ด้านสิ่งแวดล้อม ด้านสาธารณสุข ด้านการบริหารภายใน ด้านสังคม ด้านป้องกันภัยฝ่ายพลเรือน ด้านการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม ด้านเศรษฐกิจ และด้านการท่องเที่ยว การนำยุทธศาสตร์การพัฒนาไปสู่การปฏิบัติ ส่งผลให้เกิดการพัฒนาในพื้นที่ตามศักยภาพด้านงบประมาณ บุคลากร และทรัพยากรที่มีอยู่ ตอบสนองตามภารกิจตอบสนองความต้องการของประชาชนในพื้นที่ได้รับการบริการต่างๆ

๒. การนำโครงการตามยุทธศาสตร์การพัฒนาไปปฏิบัติได้ดังนี้

- ๒.๑ จำนวนโครงการในแผนพัฒนาสามปี พ.ศ. ๒๕๕๘-๒๕๖๐ เฉพาะปี ๒๕๕๘ จำนวน ๒๐๑ โครงการ
- ๒.๒ นำมาดำเนินการได้ทั้งหมด ๗๔ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๓๖.๘๑ โครงการตามแผนพัฒนาทั้งหมด
- ๒.๓ ใช้งบประมาณตามข้อบัญญัติ จำนวน ๘,๘๙๗,๔๓๔.๒๗ บาท ใช้เงินสะสม จำนวน

๑๑,๙๔๒,๔๐๐.- บาท

- ๒.๔ .เงินอุดหนุนเฉพาะ จำนวน ๑๘,๑๗๐,๓๑๕.๖๑ บาท

รวมทั้งสิ้น ๒๗,๑๗๒,๒๔๑.๓๗ บาท

๓. ค่าร้อยละการประเมินความพึงพอใจของประชาชน

ประชาชนมีความพึงพอใจต่อผลการดำเนินการของ อบต. ในภาพรวม เป็นดังนี้

- | | |
|--------------|---------------------|
| ระดับพอใจมาก | คิดเป็นร้อยละ ๓๗.๔๐ |
| ระดับพอใจ | คิดเป็นร้อยละ ๕๐.๙๑ |
| ระดับไม่พอใจ | คิดเป็นร้อยละ ๑๑.๖๙ |

๔. ค่าร้อยละความพึงพอใจของประชาชนที่มีต่อผลการดำเนินงานในแต่ละยุทธศาสตร์มีค่าความพึงพอใจโดยรวมมากกว่าร้อยละ ๕ ขึ้นไป

๕. การติดตามด้านความสอดคล้อง ความพอเพียง ความก้าวหน้า ประสิทธิภาพ ประสิทธิผล ผลลัพธ์ ผลผลิตและการประเมินผลกระทบ คณะกรรมการเห็นพ้องกันว่า การดำเนินการตามแผนในแต่ละหัวข้อนั้นสามารถปฏิบัติได้ครบถ้วนตามศักยภาพด้านงบประมาณขององค์กร แต่มีข้อการประเมินผลกระทบจากการดำเนินงานที่ต้องนำเสนอเขาสภาฯ เพื่อพิจารณาร่วมกัน

๖. ผลการพิจารณาคุณภาพแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา(พ.ศ. ๒๕๕๗-๒๕๖๑) และแผนพัฒนาสามปี ๒๕๕๘-๒๕๖๑) ซึ่งได้นำมาพิจารณาในการติดตามประเมินผลครั้งนี้ด้วย ผลคะแนนเป็นดังนี้

- คะแนนเต็ม ๑๐๐ คะแนน
- ผลการพิจารณาได้ ๘๕ คะแนน

ปัญหาที่พบ คือ การนำโครงการในแผนพัฒนาไปปฏิบัติได้จำนวนน้อย เนื่

ข้อเสนอแนะของคณะกรรมการติดตามประเมินผลแผน

๑. เสนอการนำโครงการมาทำแผนในข้อบัญญัติเพื่อนำเสนอเข้าสภาและเสนอผู้บริหารเพื่อหาทางแก้ไข
ปัญหาต่อไป
๒. นำเสนอคณะกรรมการพัฒนาในการปรับลดยุทธศาสตร์การพัฒนาดง
๓. นำเสนอผู้บริหารในการแก้ไขปัญหาถนนเส้นโนนสวรรค์หนองจิกและประสานแผนกับองค์การบริหาร
ส่วนจังหวัดเพื่อนำเข้าบรรจุในแผนพัฒนา
๔. การประเมินผลกระทบระหว่างการทำงานการของโครงการต่างๆ เพื่อลดการเกิดปัญหาที่ส่งผล
กระทบต่อประชาชน
๕. โครงการเก็บขยะมูลฝอยตามที่สาธารณะสองข้างทางถนนสายหลักควรดำเนินการต่อเนื่อง

ส่วนที่ ๓

ระเบียบและวิธีการดำเนินงาน

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลโสกก่าม (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๔) ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๑ รอบเดือนเมษายน ๒๕๖๑ ระหว่างเดือนตุลาคม ๒๕๖๐ ถึง เดือนมีนาคม ๒๕๖๑ โดยมีวัตถุประสงค์ในการติดตามเพื่อประเมินผลการดำเนินงานในการพัฒนาท้องถิ่นโดยกระบวนการมีส่วนร่วม ประเมินผลการดำเนินงานว่ามีความก้าวหน้าตามยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้มากน้อยเพียงใด ศึกษาความเหมาะสมของการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นกับโครงการ แนวทางที่จะปรับปรุงมาตรการที่จะนำไปใช้ให้เหมาะสม ความกระฉับกระเฉงของแผนงาน ประเมินความพึงพอใจของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องต่อผลการดำเนินงานตามแนวทางที่วางไว้ และนำผลการติดตามเสนอต่อผู้บริหารปรับปรุงประสิทธิภาพในการจัดและการบริหารการพัฒนาต่อไป

๓.๑ รูปแบบของการติดตาม

การติดตามประเมินผลแผนพัฒนาใช้รูปแบบในการติดตามประเมินผลโดยการเก็บรวบรวมข้อมูลทั้งเชิงปริมาณ(Quantitative data) และข้อมูลเชิงคุณภาพ(Qualitative data) โดยเก็บข้อมูลรวบรวมจากแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาสามปี แผนดำเนินงาน ข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี เอกสารหลักฐานการเบิกจ่ายงบประมาณ เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบโครงการและประชาชนในตำบลโสกก่าม

๓.๒ ระเบียบและวิธีในการติดตามและประเมินผล

ระเบียบวิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ซึ่งต้องกำหนดวิธีการติดตามและประเมิน กำหนดช่วงเวลาในการติดตามและประเมินผล โดยมีองค์ประกอบที่สำคัญดังนี้

๑. ระเบียบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ระเบียบวิธีในการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนา มีองค์ประกอบ ๔ ประการ ดังนี้

(๑) ผู้เข้าร่วมติดตามและประเมินผล ได้แก่ คณะกรรมการติดตามและประเมิน เจ้าหน้าที่ผู้ทำงานด้านแผนพัฒนา สมาชิกสภาท้องถิ่น ประชาชนในท้องถิ่น ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องตลอดการดำเนินงาน ผู้มีส่วนได้เสีย(stakeholders) ในท้องถิ่นและผู้รับผิดชอบโครงการ

(๒) ขั้นตอนในการติดตามและประเมินผล

(๓) ห้วงระยะเวลาในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการต้องดำเนินการติดตามรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผย ภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละสองครั้งภายในเดือนเมษายนและภายในเดือนตุลาคมของทุกปี โดยติดตามเป็นรายไตรมาสและรายหกเดือนได้ ดังนี้

รายไตรมาส

ไตรมาสที่ ๑ (เดือน ตุลาคม – ธันวาคม)

ไตรมาสที่ ๒ (เดือน มกราคม – มีนาคม)

ไตรมาสที่ ๓ (เดือน เมษายน – มิถุนายน)

ไตรมาสที่ ๔ (เดือน กรกฎาคม – กันยายน)

ระยะ ๒ เดือน

(๓) เดือน ตุลาคม – มีนาคม

(๔) เดือน เมษายน – กันยายน

ครั้งนี้เป็นการติดตามประเมินผลนี้ราย ๒ เดือน ครั้งที่ ๑ รอบเดือนเมษายน ระหว่างเดือนตุลาคม ๒๕๖๐ ถึง เดือน มีนาคม ๒๕๖๑ ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ.๒๕๕๙

๒. เครื่องมือที่ใช้ในการติดตามประเมินผลแผนพัฒนา

เครื่องมือ อันได้แก่ เครื่องมือ อุปกรณ์ สิ่งที่ใช้เป็นสื่อสำหรับการติดตามและประเมินผลเพื่อใช้ในการรวบรวมข้อมูลแผนพัฒนาที่ได้กำหนดขึ้น ซึ่งมีผลต่อการพัฒนาท้องถิ่น ข้อมูลดังกล่าวเป็นได้ทั้ง ข้อมูลเชิงปริมาณ และข้อมูลเชิงคุณภาพ มีความจำเป็นและสำคัญในการนำมาหาค่าและผลของประโยชน์ที่ได้รับจากแผนพัฒนา เป็นแบบสอบถาม แบบวัดคุณภาพแผน แบบติดตามและประเมินผลโครงการสำหรับแผนพัฒนาเพื่อความสอดคล้องของยุทธศาสตร์และโครงการ แบบตัวบ่งชี้ของการปฏิบัติงาน แบบบันทึกข้อมูล แบบรายงาน เพื่อนำไปวิเคราะห์ทางสถิติ และการหาผลสัมฤทธิ์โดยรูปแบบต่างๆ ที่สอดคล้องกับบริบทของท้องถิ่น

สิ่งที่จะทำให้การติดตามและประเมินผลมีประสิทธิภาพก็คือเครื่องมือที่ใช้ในการดำเนินการติดตามประเมินผลตามที่กล่าวไปแล้วในระเบียบวิธีการติดตามและประเมินผล คณะกรรมการได้พิจารณาเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของ ดังนี้

๒.๑ การประเมินผลในเชิงปริมาณ

๑. แบบตัวบ่งชี้ในการปฏิบัติงาน ตามหนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๒/ว ๐๖๐๐ ลงวันที่ ๒๙ มกราคม ๒๕๕๙ เรื่อง แนวทางและหลักเกณฑ์การจัดทำและประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๒. ตัวแบบตามคู่มือกรรมการปกครองส่วนท้องถิ่น ดังนี้

แบบที่ ๑ แบบการกำกับจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

แบบที่ ๒ แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

แบบที่ ๓/๑ แบบประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์

๓. ระบบสารสนเทศเพื่อการวางแผน (e-plan)

รายละเอียด ดังนี้

แบบที่ ๑ แบบช่วยกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๑. วัตถุประสงค์ของแบบ

เป็นแบบช่วยกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีวัตถุประสงค์เพื่อประเมินการดำเนินงานของคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น ว่าดำเนินการครบถ้วนทุกขั้นตอนมากน้อยเพียงใดอย่างไร

๒. ประโยชน์

เป็นเครื่องมือสำหรับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นประเมินตนเองและสำหรับองค์การบริหารส่วนจังหวัด ซึ่งเป็นหน่วยติดตามประเมินผล(Monitoring and Evaluation Unit : M&E Unit) ใช้ในการประเมินผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในแต่ละท้องถิ่นว่ามีการดำเนินการเป็นไปตามขั้นตอนการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ที่ถูกต้องหรือไม่ โดยองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นแต่ละท้องถิ่นเป็นผู้กรอกข้อมูลและส่งมาให้กับองค์การบริหารส่วนจังหวัดเป็นหน่วยติดตามประเมินผล

๓. ระยะเวลาการติดตาม

แบบช่วยกำกับกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นแบบที่ใช้ในการประเมินการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ในแต่ละครั้งที่มีการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ ซึ่งในแต่ละองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีกำหนดระยะเวลาในการจัดทำแผนที่แตกต่างกันไป

๔. องค์ประกอบของแบบ

แบบประเมินการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ประกอบด้วย ส่วนที่ ๑ ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ส่วนที่ ๒ ประเด็นการประเมินมีทั้งหมด ๑๓ ข้อ ๒ ส่วนคือ ส่วนที่ ๑ คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น ๖ ข้อ และการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น ๗ ข้อ (สำหรับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตอบว่ามีการดำเนินการ/ไม่มีการดำเนินการตามประเด็นการประเมินหรือการกำกับนั้นเอง)

แบบ ๑ แบบกำกับกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

คำชี้แจง : แบบที่ ๑ เป็นแบบประเมินตนเองในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นโดยจะทำการประเมินและรายงานทุกๆ ครั้ง หลังจากที้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์แล้ว
ชื่อ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ประเด็นการประเมิน	มีการดำเนินงาน	ไม่มีการดำเนินงาน
ส่วนที่ ๑ คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น		
๑. มีการจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น		
๒. มีการจัดประชุมคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น		
๓. มีการจัดประชุมอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ		
๔. มีการจัดตั้งคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น		
๕. มีการจัดประชุมคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น		
๖. มีคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและประชาคมท้องถิ่นพิจารณาร่างแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา		
ส่วนที่ ๒ การจัดทำแผนการพัฒนาท้องถิ่น		
๗. มีการรวบรวมข้อมูลและปัญหาสำคัญของท้องถิ่นมาจัดทำฐานข้อมูล		
๘. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำแผน		
๙. มีการวิเคราะห์ศักยภาพของท้องถิ่น (SWOT) เพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาท้องถิ่น		
๑๐. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับศักยภาพของท้องถิ่น		
๑๑. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด		
๑๒. มีการกำหนดจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน		
๑๓. มีการกำหนดเป้าหมายการพัฒนาท้องถิ่น		
๑๔. มีการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนา		
๑๕. มีการกำหนดยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของจังหวัด		
๑๖. มีการอนุมัติและประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา		
๑๗. มีการจัดทำบัญชีกลุ่มโครงการในแผนยุทธศาสตร์		
๑๘. มีการกำหนดรูปแบบการติดตามประเมินผลแผนยุทธศาสตร์		
๑๙. มีการทบทวนแผนยุทธศาสตร์หรือไป		

แบบที่ ๒ แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๑. วัตถุประสงค์ของแบบ

แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นรายไตรมาส เป็นเครื่องมือที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น สามารถนำไปใช้ในการติดตามความก้าวหน้าในการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามแผนยุทธศาสตร์ที่กำหนด โดยมีประเด็นในการติดตาม ๒ ประเด็น คือ (๑) การติดตามการดำเนินงาน และการเบิกจ่ายงบประมาณตามแผนปฏิบัติราชการ ๓ ปี (๒) ผลการดำเนินงานและการเบิกจ่ายงบประมาณตามโครงการที่ได้รับเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ

๒. ประโยชน์

๑) เป็นเครื่องมือสำหรับเมืองพัทยา เทศบาล และองค์การบริหารส่วนตำบลที่จะนำไปใช้เป็นเครื่องมือติดตามความก้าวหน้าในการดำเนินงานตามแผนพัฒนาสามปี และโครงการที่ได้รับเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ ซึ่งนอกจากจะทำให้รับทราบถึงสถานการณ์ในการดำเนินงานแล้วยังสามารถใช้เป็น สัญญาณเตือนภัยล่วงหน้า ว่าแผนยุทธศาสตร์ที่กำหนด สามารถเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดหรือไม่

๒) เป็นเครื่องมือสำหรับองค์การบริหารส่วนจังหวัดซึ่งเป็นหน่วยติดตามประเมินผล Monitoring and Evaluation Unit : M&E Unit) เพื่อใช้ติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในภาพรวม

๓. ระยะเวลาในการติดตาม

แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นแบบที่ใช้ในการติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นรายไตรมาส ๓ เดือน โดยเริ่มตั้งแต่เดือนตุลาคม ซึ่งเป็นเดือนแรกของปีงบประมาณ

๔. องค์ประกอบของแบบ

แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นรายไตรมาสประกอบด้วยเนื้อหาที่สำคัญ ๔ ส่วนคือ

ส่วนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไป

- ชื่อหน่วยงาน
- ไตรมาสที่รายงาน

ส่วนที่ ๒ ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติราชการ ๓ ปี

- จำนวนโครงการและงบประมาณตามแผนพัฒนา ๓ ปี
- จำนวนโครงการตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด
- ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาประจำปี....
- จำนวนโครงการที่มีการเปลี่ยนแปลง
- การเบิกจ่ายงบประมาณ

ส่วนที่ ๓ ผลการดำเนินงานตามโครงการที่ได้รับเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ

- โครงการที่ได้รับเงินอุดหนุนเฉพาะกิจประจำปี

ส่วนที่ ๔ ปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงาน

แบบที่ ๒ แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นรายไตรมาส (๓ เดือน)

คำชี้แจง : แบบที่ ๒ เป็นแบบประเมินตนเอง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อติดตามผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ของ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ภายใต้แผนพัฒนา ๓ ปี โดยมีกำหนดระยะเวลาในการติดตามและรายงานผลการดำเนินงานทุก ๆ ๓ เดือน เริ่มตั้งแต่สิ้นสุดการดำเนินงานในเดือนตุลาคม-ธันวาคม หรือไตรมาสที่ ๑

ส่วนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไป

๑. ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น องค์กรการบริหารส่วนตำบลโสกกำแพง อำเภอเซกา จังหวัดบึงกาฬ
๒. รายงานผลการดำเนินงานไตรมาสที่

() ไตรมาสที่ ๑ (ตุลาคม - ธันวาคม)	() ไตรมาสที่ ๒ (มกราคม - มีนาคม)
() ไตรมาสที่ ๓ (เมษายน - มิถุนายน)	() ไตรมาสที่ ๔ (กรกฎาคม - กันยายน)

ส่วนที่ ๒ ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนา ๓ ปี

๓. จำนวนโครงการและงบประมาณตามแผนพัฒนา ๓ ปี

ยุทธศาสตร์	ปีที่ ๑		ปีที่ ๒		ปีที่ ๓		รวม	
	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ
รวม								

เกณฑ์การพิจารณา : พิจารณาว่าแผนยุทธศาสตร์นั้นๆ มีการกระจายของโครงการและงบประมาณในแต่ละยุทธศาสตร์อย่างไร กระจุกตัวของโครงการและงบประมาณอยู่เฉพาะยุทธศาสตร์ใดยุทธศาสตร์หนึ่งหรือไม่ อปท. ให้ความสำคัญกับยุทธศาสตร์ใด

๔. จำนวนโครงการและงบประมาณตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด

ยุทธศาสตร์	ปีที่ ๑		ปีที่ ๒		ปีที่ ๓		รวม	
	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ
รวม								

เกณฑ์การพิจารณา : พิจารณาว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีโครงการและงบประมาณที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของจังหวัดมากน้อยเพียงใด ถ้ามีโครงการที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัดมาก ก็แสดงให้เห็นว่าแผนยุทธศาสตร์นั้น เป็นแผนยุทธศาสตร์ที่ดี

๕. ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาปี.....

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการที่เสร็จ		จำนวนโครงการที่อยู่ระหว่างการดำเนินการ		จำนวนโครงการที่ยังไม่ได้ดำเนินการ		จำนวนโครงการที่มีการยกเลิก		จำนวนโครงการที่มีการเพิ่มเติม		จำนวนโครงการทั้งหมด	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
รวม												

เกณฑ์การพิจารณา : ๑. ทำการเปรียบเทียบกับข้อมูลในแบบรายงานในไตรมาสก่อนหน้าว่ามีโครงการที่เสร็จเพิ่มขึ้นมากน้อยเพียงใด เพื่อแสดงให้เห็นถึงความก้าวหน้าในการดำเนินโครงการตามแผนฯ

๒. หากมีร้อยละของโครงการที่ดำเนินงานเสร็จแล้วมากเท่าใด ก็จะแสดงให้เห็นว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

๖. การเบิกจ่ายงบประมาณ.....

ยุทธศาสตร์	งปปกติ		เงินสะสม		รวม	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
๑.						
๒.						
๓.						
๔.						
๕.						
๖.						
๗.						
๘.						
๙.						
๑๐.						
รวม						

เกณฑ์การพิจารณา : นำเข้าข้อมูลที่ได้มาเปรียบเทียบกับงบประมาณที่ได้ระบุไว้ในแผน เพื่อเป็นข้อมูลที่แสดงให้เห็นถึงสถานการณ์ทางการเงินขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในการดำเนินงานตามแผนนั้น

ส่วนที่ ๓ ผลการดำเนินงานตามโครงการที่ได้รับเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ

๗. โครงการที่ได้รับเงินอุดหนุนเฉพาะกิจประจำปี.....

โครงการ	ผลการดำเนินงาน			งบประมาณ	
	ดำเนินการเสร็จแล้ว	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ	งบประมาณที่ได้รับ	งบประมาณที่เบิกจ่ายไป
๑.					
๒.					
๓.					
๔.					
๕.					
๖.					
๗.					
รวม					

เกณฑ์การพิจารณา : พิจารณาว่าสถานการณ์ในการดำเนินงานของโครงการที่ได้รับเงินอุดหนุนเฉพาะกิจนั้นเป็นอย่างไร

ส่วนที่ ๔ ปัญหา และอุปสรรคในการปฏิบัติงาน

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

เกณฑ์การพิจารณา : สรุปข้อมูลปัญหาพร้อมทั้งนำไปพิจารณาร่วมกับข้อมูลอื่นๆ ก่อนหน้านี้ เพื่อนำไปอธิบายถึงสาเหตุที่การดำเนินงานไม่สามารถดำเนินงานได้ตามแผนที่กำหนด ตลอดจนเป็นข้อมูลสำหรับที่จะใช้ในการปรับปรุงแก้ไขให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

แบบที่ ๓/๑ แบบประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์

คำชี้แจง : แบบที่ ๓/๑ เป็นแบบประเมินตนเอง โดยวัตถุประสงค์เพื่อใช้ประเมินผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลโสกก่าม ตามยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้

ส่วนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไป

๑. ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
๒. วัน/เดือน/ปีที่รายงาน.....

ส่วนที่ ๒ ยุทธศาสตร์ และโครงการตามแผนพัฒนาปี.....

๓. ยุทธศาสตร์และจำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผน และจำนวนโครงการที่ได้ปฏิบัติ

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการ	
	จำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผน	จำนวนโครงการที่ได้ปฏิบัติ
๑. การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน		
๒. การพัฒนาด้านงานส่งเสริมคุณภาพชีวิต		
๓. การพัฒนาด้านการจัดระเบียบชุมชน สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย		
๔. การพัฒนาด้านส่งเสริมการลงทุน พาณิชยกรรมและการท่องเที่ยว		
๕. การพัฒนาด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ		
๖. การพัฒนาด้านศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น		
๗. การพัฒนาด้านอื่นๆ		
รวม		

ส่วนที่ ๓ ผลการดำเนินงาน

๔. ความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในภาพรวม

ประเด็น	พอใจมาก	พอใจ	ไม่พอใจ
ภาพรวม			

เกณฑ์การพิจารณา : หากค่าคะแนนเฉลี่ยความพึงพอใจเท่ากับ ๐ หรือใกล้ ๐ แสดงว่าผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ของ อบท. ไม่ประสบความสำเร็จ หากค่าคะแนนความพึงพอใจเท่ากับ ๕ แสดงว่าผลการดำเนินงานในยุทธศาสตร์นั้นๆ ประสบความสำเร็จปานกลาง และหากค่าคะแนนเท่ากับ ๑๐ หรือใกล้เคียง แสดงว่าผลดำเนินงานตามยุทธศาสตร์นั้นๆ ประสบผลสำเร็จมากที่สุด

๕. ผลการดำเนินงานในตามยุทธศาสตร์

ประเด็นพิจารณา	ความพึงพอใจ
๑) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม	
๒) มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	
๓) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ /กิจกรรม	
๔) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ /กิจกรรมให้ประชาชนทราบ	
๕) มีความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ /กิจกรรม	
๖) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	
๗) ผลการดำเนินโครงการ /กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น	
๘) การแก้ไขปัญหาและการตอบสนองความต้องการของประชาชน	
๙) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ /กิจกรรม	
รวม	

๒) การเปลี่ยนแปลงของชุมชนตามตัวชี้วัดที่เลือก

ตัวชี้วัดที่เลือก	หน่วย	ผลการดำเนินงาน		
		ก่อน ดำเนินการ (จำนวน)	หลัง ดำเนินการ (จำนวน)	เพิ่ม/ลด
๑.				
๒.				
๓.				
๔.				
๕.				

๑. ผลการดำเนินงานในแต่ละยุทธศาสตร์

เกณฑ์การพิจารณา : หากค่าคะแนนเฉลี่ยความพึงพอใจเท่ากับ ๐ หรือใกล้ ๐ แสดงว่าผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ของ อปท. ไม่ประสบความสำเร็จ หากค่าคะแนนความพึงพอใจเท่ากับ ๕ แสดงว่าผลการดำเนินงานในยุทธศาสตร์นั้นๆ ประสบความสำเร็จปานกลาง และหากค่าคะแนนเท่ากับ ๑๐ หรือใกล้เคียง แสดงว่าผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ของ อปท. ในยุทธศาสตร์นั้นๆ ประสบผลสำเร็จมากที่สุด

๒.๒ การประเมินผลในเชิงคุณภาพ

๑. แบบสำรวจความพึงพอใจในการวัดผลเชิงคุณภาพโดยภาพรวม โดยได้มีการประเมินความพึงพอใจ ซึ่งการประเมินความพึงพอใจทำให้ทราบถึงผลเชิงคุณภาพ การรับรู้การดำเนินโครงการขององค์การบริหารส่วนตำบลโสกก่ามาจากกลุ่มเป้าหมาย โดยเครื่องมือที่ใช้ในการประเมินความพึงพอใจมี ดังนี้

๑.๑ แบบที่ ๓/๒ แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลในภาพรวม

๑.๒ แบบที่ ๓/๓ แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบล

๒. การติดตามประเมินผลโดยการวัดจากแผนงาน แผนจัดหาพัสดุที่วางไว้ว่าเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ในแผนหรือไม่ รายละเอียด ดังนี้

แบบที่ ๓/๒ เป็นแบบสำรวจความพึงพอใจของประชาชน ต่อการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลโสกก่ามในภาพรวม

คำชี้แจง : แบบที่ ๓/๒ เป็นแบบสำรวจความพึงพอใจของประชาชน ต่อการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลโสกก่ามในภาพรวม

ส่วนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไป

๑. เพศ () ชาย.....คน () หญิง คน
๒. อายุ () ต่ำกว่า.....คน () ๒๑ - ๓๐ ปี.....คน () ๓๑- ๔๑ ปี.....คน
() ๔๑ - ๕๐ ปี.....คน () ๕๑ - ๖๐ ปี.....คน () มากกว่า ปี.....คน
๓. การศึกษา () ประถมศึกษา.....คน () มัธยมศึกษาหรือเทียบเท่า.....คน
() อนุปริญญาหรือเทียบเท่า.....คน
() ปริญญาตรี.....คน () สูงกว่าปริญญาตรี.....คน () อื่นๆ.....คน
๔. อาชีพหลัก () รับราชการ.....คน () เอกชน/รัฐวิสาหกิจ.....คน () ค่าขาย ธุรกิจส่วนตัว.....คน
() รับจ้าง.....คน () นักเรียน/นักศึกษา.....คน () เกษตรกร.....คน
() อื่นๆ (ระบุ)คน

ส่วนที่ ๒ ความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลโสกก่าม

๕. ท่านมีความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลโสกก่ามในภาพรวมมากน้อยเพียงใด

ประเด็น	พอใจมาก		พอใจ		ไม่พอใจ		รวม	
	จำนวน (คน)	ร้อยละ	จำนวน (คน)	ร้อยละ	จำนวน (คน)	ร้อยละ	จำนวน (คน)	ร้อยละ
๑) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม								
๒) มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม								
๓) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ / กิจกรรม								
๔) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ /กิจกรรมให้ประชาชนทราบ								
๕) มีความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ /กิจกรรม								
๖) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด								
๗) ผลการดำเนินโครงการ /กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น								
๘) การแก้ไขปัญหาและการตอบสนองความต้องการของประชาชน								
๙) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ /กิจกรรม								
ค่าเฉลี่ยระดับความพึงพอใจ								

เกณฑ์การพิจารณา : ผู้ตอบแบบประเมินในแต่ละระดับความพึงพอใจมีจำนวนเท่าใด

แบบที่ ๓/๒ เป็นแบบสำรวจความพึงพอใจ ต่อการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลโลกก่ามในแต่ละยุทธศาสตร์

๕. ผลการดำเนินงานในแต่ละยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์ที่

ความพึงพอใจของผู้เกี่ยวข้อง สำรวจความคิดเห็นคน

การดำเนินงานแต่ละยุทธศาสตร์/การเปลี่ยนแปลงของชุมชนตามตัวชี้วัดที่เลือก

ประเด็น	คะแนนความพึงพอใจ (เต็ม ๑๐ คะแนน)
๑) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ /กิจกรรม	
๒) มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ /กิจกรรม	
๓) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ /กิจกรรม	
๔) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ /กิจกรรมให้ประชาชนทราบ	
๕) การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ /กิจกรรม	
๖) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	
๗) ผลการดำเนินโครงการ /กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น	
๘) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ /กิจกรรม	
ภาพรวม	

๓) การเปลี่ยนแปลงของชุมชนตามตัวชี้วัดที่เลือก

ตัวชี้วัดที่เลือก	หน่วย	ผลการดำเนินงาน		
		ก่อน ดำเนินการ (จำนวน)	หลัง ดำเนินการ (จำนวน)	เพิ่ม/ลด
๑.				
๒.				
๓.				

๑. ผลการดำเนินงานในแต่ละยุทธศาสตร์

เกณฑ์การพิจารณา : หากค่าคะแนนเฉลี่ยความพึงพอใจเท่ากับ ๐ หรือใกล้ ๐ แสดงว่าผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ของ อปท. ไม่ประสบความสำเร็จ หากค่าคะแนนความพึงพอใจเท่ากับ ๕ แสดงว่าผลการดำเนินงานในยุทธศาสตร์นั้นๆ ประสบความสำเร็จปานกลาง และหากค่าคะแนนเท่ากับ ๑๐ หรือใกล้เคียง แสดงว่าผลดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ของ อปท. ในยุทธศาสตร์นั้นๆ ประสบผลสำเร็จมากที่สุด

พิจารณาแล้วพบว่า :

๒. การเปลี่ยนแปลงของชุมชนตามตัวชี้วัดที่เลือก

เกณฑ์การพิจารณา : เปรียบเทียบกับข้อมูลในปีก่อนหน้า โดย (๑) กรณี อปท. เลือกตัวชี้วัดที่เมื่อหน่วยที่วัดเพิ่มแสดงว่าชุมชนมีการเปลี่ยนแปลงไปในทางที่ดี เช่น ครุฑเรือนที่มีไฟฟ้าใช้ เกณฑ์ผลการพิจารณาจะพิจารณาว่า หลังดำเนินการตามแผนนั้นๆ แล้วหน่วยที่ทำการวัดเพิ่มขึ้นหรือไม่ ถ้าเพิ่มแสดงว่า อปท. สามารถดำเนินงานได้ตามแผนที่กำหนด แต่หากว่าหน่วยวัดเท่าเดิม หรือลดลง แสดงว่า อปท. ไม่สามารถดำเนินงานได้ตามแผน

พิจารณาแล้วพบว่า :

๒.๓ การประเมินจากการกำหนดตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน (Performance Indicators) เพื่อให้ทราบถึงประสิทธิภาพของการจัดทำแผนพัฒนา การนำแผนพัฒนาไปปฏิบัติ และผลกระทบของการดำเนินโครงการโดยกำหนดตัวบ่งชี้ในการประเมิน ดังนี้

๑. กำหนดตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน
๒. กำหนดเกณฑ์การประเมินตัวบ่งชี้
๓. ดำเนินการประเมินตามตัวบ่งชี้
๔. สรุปผลการประเมินตามตัวบ่งชี้

๑. กำหนดตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน

๑.๑ การกำหนดตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน คะแนนเต็ม ๓ คะแนน ดังนี้

๑. แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา (พ.ศ. ๒๕๕๗-๒๕๖๑) และที่เปลี่ยนแปลง ดังนี้

ตัวบ่งชี้ที่ ๑ : ขั้นตอนการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ (๕ คะแนน)

ตัวบ่งชี้ที่ ๒ : คุณภาพแผนยุทธศาสตร์ (๕ คะแนน)

๒. แผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๒)

ตัวบ่งชี้ที่ ๓ : ขั้นตอนการจัดทำแผนพัฒนาสามปี (๕ คะแนน)

ตัวบ่งชี้ที่ ๔ : คุณภาพแผนพัฒนาสามปี (๕ คะแนน)

๓. การนำแผนไปปฏิบัติ

ตัวบ่งชี้ที่ ๕ : การดำเนินโครงการ (๕ คะแนน)

ตัวบ่งชี้ที่ ๖ : ผลกระทบหรือความเสียหายจากการดำเนินโครงการ (๕ คะแนน)

๒. กำหนดเกณฑ์การประเมินตัวบ่งชี้

กำหนดเกณฑ์การประเมินตัวบ่งชี้ คะแนนเต็ม ๓๐ คะแนน ดังนี้

คะแนน ๓๐ คะแนน = ดีมาก

คะแนน ๒๕ ขึ้นไป = พอใช้

ต่ำกว่า ๒๐ = ต้องปรับปรุง

๓. ดำเนินการประเมินตามตัวบ่งชี้

ตัวบ่งชี้ที่ ๑ : ขั้นตอนการจัดทำแผนยุทธศาสตร์

เกณฑ์ตัวชี้วัด : มีการดำเนินการครบทุกขั้นตอน คะแนนเต็ม ๕ คะแนน

มีการดำเนินการครบทุกขั้นตอน (๑๐ ขั้นตอน) ได้ ๕ คะแนน

มีการดำเนินการ ๘-๙ ขั้นตอน ได้ ๔ คะแนน

มีการดำเนินการ ๖-๗ ขั้นตอน ได้ ๓ คะแนน

มีการดำเนินการไม่ถึง ๖ ขั้นตอน ไม่ได้คะแนน

ผลการติดตามและประเมิน ตัวบ่งชี้ที่ ๑ : ขั้นตอนการจัดทำแผนยุทธศาสตร์		คะแนนเต็ม ๕ คะแนนที่ได้ _____
ลำดับที่	การดำเนินการ	มีการดำเนินการ (ใส่เครื่องหมาย ✓)
๑	คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นจัดประชุมประชาคมท้องถิ่น ส่วนราชการและ รัฐวิสาหกิจที่เกี่ยวข้อง เพื่อแจ้งแนวทางการพัฒนาท้องถิ่น รับทราบปัญหา ความต้องการ ประเด็นการพัฒนา และประเด็นที่เกี่ยวข้องตลอดจนความ ช่วยเหลือทางวิชาการ และแนวทางปฏิบัติที่เหมาะสมกับสภาพพื้นที่ เพื่อ นำมากำหนดแนวทางการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา โดยให้นำข้อมูล พื้นฐานในการพัฒนามาจากหน่วยงานต่างๆ และข้อมูลในแผนชุมชนมา พิจารณาประกอบการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	
๒	คณะกรรมการมีการกำหนดแนวทางการพัฒนา	
๓	คณะกรรมการได้นำข้อมูลพื้นฐานในการพัฒนามาจากหน่วยงานต่างๆ และข้อมูลในแผนชุมชนมาพิจารณาประกอบการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การ พัฒนา	
๔	มีการทบทวนแผนยุทธศาสตร์	
๕	มีการเสนอโครงการจากที่ประชาคมท้องถิ่น	
๖	มีการพิจารณาแผนชุมชนที่เกินศักยภาพมาบรรจุในแผนยุทธศาสตร์	
๗	มีการจัดลำดับความสำคัญของโครงการ	
๘	มีการประชุมคณะกรรมการสนับสนุนในการจัดทำร่างแผนยุทธศาสตร์	
๙	มีการประชุมคณะกรรมการพัฒนาพิจารณาร่างแผนยุทธศาสตร์	
๑๐	ผู้บริหารประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาได้ทันภายในเดือน.....	
มีการดำเนินการ..... ขั้นตอน		

การดำเนินการตามตัวบ่งชี้ตัวบ่งชี้ที่ ๒ : ขั้นตอนการจัดทำแผนพัฒนาสามปี

เกณฑ์ตัวชี้วัด : มีการดำเนินการครบทุกขั้นตอน คะแนนเต็ม ๕ คะแนน

มีการดำเนินการครบทุกขั้นตอน (๑๐ ขั้นตอน)	ได้ ๕ คะแนน
มีการดำเนินการ ๘ - ๙ ขั้นตอน	ได้ ๔ คะแนน
มีการดำเนินการ ๖ - ๗ ขั้นตอน	ได้ ๓ คะแนน
มีการดำเนินการไม่ถึง ๖ ขั้นตอน	ไม่ได้คะแนน

ผลการติดตามและประเมิน ตัวบ่งชี้ที่ ๑ : ขั้นตอนการจัดทำแผนพัฒนาสามปี		คะแนนเต็ม ๕ คะแนนที่ได้___
ลำดับ ที่	การดำเนินการ	มีการดำเนินการ (ใส่เครื่องหมาย ✓)
๑	กำหนดสัดส่วนในการจัดประชุมประชาคมตามหนังสือ ตามหนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๐๘.๒/ว ๐๗๐๓ ลงวันที่ ๒ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๘ เรื่อง แนวทางและ หลักเกณฑ์การจัดทำและประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	✓
๒	มีผู้เข้าร่วมประชุมประชาคมท้องถิ่นมากกว่าร้อยละ ๖๐ ของสัดส่วน	✓
๓	มีการกำหนดประเด็นหลักการพัฒนา กรอบยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนาของ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดรวมทั้งวิสัยทัศน์ พันธกิจ จุดมุ่งหมาย	✓
๔	มีการทบทวนแผนพัฒนา	✓
๕	มีการเสนอโครงการจากที่ประชาคมท้องถิ่น	✓
๖	มีการพิจารณาแผนชุมชนที่เกินศักยภาพมาบรรจุในแผนพัฒนา	✓
๗	มีการจัดลำดับความสำคัญของโครงการ	✓
๘	มีการดำเนินการประชุมคณะกรรมการสนับสนุนในการจัดทำร่างแผนพัฒนา	✓
๙	มีการประชุมคณะกรรมการพัฒนาพิจารณาร่างแผนพัฒนา	✓
๑๐	ผู้บริหารประกาศใช้แผนพัฒนาได้ทันภายในเดือนพฤษภาคม พ.ศ. ๒๕๕๙	✓
มีการดำเนินการครบ ๑๐ ขั้นตอน		

การดำเนินการตามตัวบ่งชี้ที่ ๓ : คุณภาพแผนพัฒนาสามปี

เกณฑ์ตัวชี้วัด : มีการดำเนินการตามประเด็นการพิจารณาการจัดทำแผน คะแนนเต็ม ๕ คะแนน

ประเด็นการพิจารณา ๑๐๐ คะแนน	ได้ ๕ คะแนน
ประเด็นการพิจารณา ๙๐ - ๙๙ คะแนน	ได้ ๔ คะแนน
ประเด็นการพิจารณา ๘๐ - ๘๙ คะแนน	ได้ ๓ คะแนน
ประเด็นการพิจารณาต่ำกว่า ๘๐ คะแนน	ไม่ได้คะแนน

ผลการติดตามและประเมิน ตัวบ่งชี้ที่ ๒ : คุณภาพแผนพัฒนาสามปี			คะแนนเต็ม ๕ คะแนนที่ได้___
แผนพัฒนา	การติดตามและประเมิน	คะแนนประเมิน	คะแนนที่ได้
แผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๖๒)	การติดตามและประเมินผล โครงการสำหรับแผนพัฒนา เพื่อความสอดคล้องของ ยุทธศาสตร์และโครงการ		

รายละเอียดผลการติดตามและประเมินผลโครงการสำหรับแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๖๒)
เพื่อสอดคล้องกับยุทธศาสตร์และโครงการ

ประเด็นการพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๑. การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	๑๐	
๒. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาสามปีไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	๑๐	
๓. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาสามปีไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	๑๐	
๔. แนวทางการพัฒนาและยุทธศาสตร์การพัฒนา	๑๐	
๕. โครงการพัฒนาประกอบด้วย	๖๐	
๕.๑ ความชัดเจนของชื่อโครงการ	๕	
๕.๒ กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	๕	
๕.๓ จำนวนวัตถุประสงค์มีความเหมาะสมกับโครงการ	๓	
๕.๔ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	๕	
๕.๕ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้อง ต่อเนื่องกับระยะเวลาปี (๓ ปี)	๓	
๕.๖ งบประมาณมีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	๔	
๕.๗ มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	๕	
๕.๘ มีงบประมาณที่ผ่านมา ๓ ปีย้อนหลัง ตามความเป็นจริง	๓	
๕.๙ โครงการแต่ละโครงการครอบคลุมระยะเวลา ๓ ปี ทุกโครงการ	๕	
๕.๑๐ มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ	๕	
๕.๑๑ ตัวชี้วัด (KPI) วัดได้ถูกต้องตามหลักของการจัดทำโครงการ	๔	
๕.๑๒ ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับโครงการ	๕	
๕.๑๓ ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์	๕	
๕.๑๔ หน่วยงานรับผิดชอบหลักสอดคล้องกับ แบบ ยท. ๐๓ และ แบบ ยท. ๐๔	๓	
รวม	๑๐๐	

การดำเนินการตามตัวบ่งชี้ที่ ๔ : การดำเนินโครงการ

เกณฑ์การประเมิน : การดำเนินโครงการ คะแนนเต็ม ๕ คะแนน

ดำเนินการได้มากกว่าร้อยละ ๕๐	ได้ ๕ คะแนน
ดำเนินการได้มากกว่าร้อยละ ๔๐	ได้ ๔ คะแนน
ดำเนินการได้ร้อยละ ๓๐ ขึ้นไป	ได้ ๓ คะแนน
ดำเนินการได้ต่ำกว่าร้อยละ ๓๐	ไม่ได้คะแนน

ผลการติดตามและประเมิน ตัวบ่งชี้ที่ ๓ : การดำเนินโครงการ			คะแนนเต็ม ๕ คะแนนที่ได้ ๕
การดำเนินการ	จำนวนโครงการ	ร้อยละ	คะแนน
แผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๒) และแก้ไขเพิ่มเติม	๒๑๘	๑๐๐.๐๐	-
แผนการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ และฉบับเพิ่มเติม	๙๑	๔๑.๗๔	-
ข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๐	๙๑	๑๐๐.๐๐	-
การดำเนินงานจริง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ (ระหว่างตุลาคม ๒๕๕๙ ถึง มีนาคม ๒๕๖๐)	๕๐	๕๔.๙๔	๕

หมายเหตุ : คำนวณร้อยละจากแผนพัฒนาสามปี (เฉพาะปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐)

การดำเนินการตามตัวบ่งชี้ที่ ๕ : ผลกระทบหรือความเสียหายจากการดำเนินโครงการ

เกณฑ์การประเมิน : ผลกระทบหรือความเสียหายที่เกิดขึ้น คะแนนเต็ม ๕ คะแนน

ไม่มีผลกระทบ	ได้ ๕ คะแนน
มีผลกระทบ ๑ โครงการ	ได้ ๔ คะแนน
มีผลกระทบ ๒-๓ โครงการ	ได้ ๓ คะแนน
มีผลกระทบมากกว่า ๓ โครงการ	ไม่ได้คะแนน

ผลการติดตามประเมิน			คะแนนเต็ม ๕
ตัวบ่งชี้ที่ ๖ : ผลกระทบหรือความเสียหายจากการดำเนินโครงการ			คะแนนที่ได้ _____
โครงการที่ดำเนินการ	จำนวนโครงการ	ผลกระทบ	
โครงการที่ดำเนินการ ระหว่างตุลาคม ๒๕๖๐ ถึง มีนาคม ๒๕๖๑)			

๔. สรุปผลการประเมินตัวบ่งชี้

ลำดับที่	ตัวบ่งชี้	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๑	ขั้นตอนการจัดทำแผนยุทธศาสตร์	๕	
๒	คุณภาพแผนยุทธศาสตร์	๕	
๓	ขั้นตอนการจัดทำแผนพัฒนาสามปี	๕	
๔	คุณภาพแผนพัฒนาสามปี	๕	
๕	การดำเนินโครงการ	๕	
๖	ผลกระทบหรือความเสียหายจากการดำเนินโครงการ	๕	
รวมคะแนน		๓๐	

ข้อคิดเห็น.....

ข้อเสนอแนะ.....

แบบตัวบ่งชี้การปฏิบัติงานรายโครงการ
(การติดตามและประเมินผลโครงการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐)

ชื่อโครงการ :

ผู้รับผิดชอบโครงการ : ชื่อ-สกุลตำแหน่ง

สังกัด : สำนัก/กอง

คำอธิบาย : ให้ใส่เครื่องหมาย ✓ ในช่องที่เลือก

ลำดับ ที่	ประเด็นการประเมิน (ตัวบ่งชี้)	ใช่	ไม่ใช่
๑	เป็นโครงการที่ประชาคมท้องถิ่นเสนอ หรือเห็นชอบ หรือจากแผนชุมชน หรือจากแผนเศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ) ที่เกินศักยภาพของชุมชน		
๒	เป็นโครงการที่อยู่ในแผนพัฒนา		
๓	สอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาของ อบต.		
๔	ได้ดำเนินโครงการ		
๕	ดำเนินโครงการตามห้วงเวลาที่กำหนดเอาไว้ในแผนการดำเนินงาน แผนจัดหาพัสดุ		
๖	งบประมาณเพียงพอในการดำเนินโครงการ		
๗	กลุ่มเป้าหมายร้อยละ ๕๐ ขึ้นได้รับประโยชน์		
๘	การเบิกจ่ายงบประมาณได้ร้อยละ ๕๐ ขึ้นไป		
๙	มีผลกระทบหรือความเสียหายที่เกิดขึ้นในการดำเนินโครงการ โปรดระบุผลกระทบ.....		
๑๐	ความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการร้อยละ ๕๐ ขึ้นไป		

๓.๓ วิธีการเก็บข้อมูลการติดตาม

การเก็บรวบรวมข้อมูลผลการติดตามประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลโสกก่าม มีดังนี้
ข้อมูลเอกสารเชิงปริมาณ

๑. ผู้ช่วยเลขานุการคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน (นักวิเคราะห์นโยบายและแผน) รวบรวมข้อมูลการดำเนินงานจากเอกสารหลักฐานเบิกจ่ายงบประมาณ รายงานผลการดำเนินงานประจำเดือน รายงานการดำเนินการเบิกจ่ายผ่านระบบสารสนเทศเพื่อการวางแผน (e-plan) แผนพัฒนา แผนการดำเนินการ ข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย เอกสารการดำเนินโครงการข้อมูล ภาพถ่าย รวมถึงแจกแบบสอบถามข้อมูลเพิ่มเติม จากหน่วยงานต่างๆ ที่เป็นเจ้าของโครงการ

๒. ดำเนินการเก็บรวบรวมข้อมูลนำมาบันทึกลงในคอมพิวเตอร์ ส่วนที่เป็นข้อมูลตัวเลขวิเคราะห์หาค่าร้อยละแล้วจัดทำเป็นร่างผลการติดตามเสนอเลขานุการคณะกรรมการติดตามฯ(หัวหน้าสำนักปลัด) เพื่อตรวจทาน ความถูกต้องของตัวเลข และถ้อยคำและภาษา

๓. เมื่อข้อมูลมีความถูกต้องครบถ้วนแล้ว นำไปจัดทำสำเนาเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการติดตาม ประเมินผลแผน เปรียบเทียบ หรืออาจให้สอบถามข้อมูลจากผู้รับผิดชอบโครงการ นำมาวิเคราะห์ปัญหา สรุปผล เสนอแนะการแก้ไขปัญหา

ข้อมูลเชิงคุณภาพ

๑. คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน ลงพื้นที่ดำเนินโครงการตรวจติดตามความก้าวหน้าของงาน สอบถามพูดคุยกับประชาชนที่อยู่ในพื้นที่ที่ตั้งของโครงการ โดยใช้แบบสอบถามปลายเปิด

๒. เก็บรวบรวมข้อมูลที่ได้จัดทำเป็นร่างผลการวิเคราะห์เชิงคุณภาพเสนอเลขานุการคณะกรรมการติดตาม (หัวหน้าสำนักปลัด) เพื่อตรวจทานความถูกต้องของถ้อยคำและภาษา

๓. เมื่อข้อมูลมีความถูกต้องครบถ้วนแล้ว นำไปจัดทำสำเนาเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการติดตาม ประเมินผลแผนเพื่อวิเคราะห์ปัญหา สรุปผลเสนอแนะการแก้ไขปัญหา

๓.๔ สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ.๒๕๖๐-๒๕๖๒) ทำการวิเคราะห์ข้อมูล ดังนี้

๑. ข้อมูลเชิงปริมาณวิเคราะห์ด้วยสถิติเชิงพรรณนา(Descriptive statistics) โดยการจำแนกระดับ ความพึงพอใจขอประชาชนต่อการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลโสกก่าม โดยใช้เกณฑ์ในการแปล ความหมายระดับความพึงพอใจ มาตรฐานค่า ๕ ระดับ ของลิเคิร์ต (Likert Scale) สถิติที่ใช้คือ ค่าเฉลี่ย ค่าร้อยละ ใช้ค่าเฉลี่ยเป็นเกณฑ์การวัดคะแนน ดังนี้

ค่าเฉลี่ยระหว่าง ๑.๐๐-๑.๘๐	ความพึงพอใจน้อยที่สุด
ค่าเฉลี่ยระหว่าง ๑.๘๑-๒.๖๐	ความพึงพอใจน้อย
ค่าเฉลี่ยระหว่าง ๒.๖๑-๓.๔๐	ความพึงพอใจ
ค่าเฉลี่ยระหว่าง ๓.๔๑-๔.๒๐	ความพึงพอใจ
ค่าเฉลี่ยระหว่าง ๔.๒๑-๕.๐๐	ความพึงพอใจมากที่สุด

๒. ข้อมูลเชิงคุณภาพใช้การวิเคราะห์เนื้อหา (Content analysis) โดยการตรวจสอบความถูกต้องของ ข้อมูลและภาษาที่ใช้

บทที่ ๔

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลโสกก่าม ใช้การวิเคราะห์ข้อมูลแบบเชิงปริมาณ และข้อมูลเชิงคุณภาพ มีวัตถุประสงค์ในการติดตามเพื่อประเมินผลการดำเนินงานในการพัฒนาท้องถิ่นโดยกระบวนการมีส่วนร่วม ประเมินผลการดำเนินงานว่ามีความก้าวหน้าตามยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้มากน้อยเพียงใด ศึกษาความเหมาะสมของการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นกับโครงการ แนวทางที่จะปรับปรุงมาตรการที่จะนำไปใช้ให้เหมาะสม ความกระฉับกระชวยของแผนงาน ประเมินความพึงพอใจของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องต่อผลการดำเนินงานตามแนวทางที่วางไว้ และนำผลการติดตามเสนอต่อผู้บริหารปรับปรุงประสิทธิภาพในการจัดและการบริหารการพัฒนาต่อไป เนื้อหาของการติดตามประเมินผลประกอบด้วยแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาสามปี แผนดำเนินงาน ข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี งบประมาณรายจ่ายเงินสะสม และการดำเนินงานโครงการตามแผนพัฒนา ซึ่งตามแนวทางการพัฒนาและยุทธศาสตร์การพัฒนา ดังนี้

วิสัยทัศน์ (Vission)

“ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน บริหารชุมชนน่าอยู่ เชิดชูคุณธรรม นำการศึกษา ”

พันธกิจ (Mission)

พันธกิจที่ ๑ ปรับปรุงและพัฒนาาระบบคมนาคมขนส่ง ระบบสาธารณสุขโรค สาธารณูปการให้ได้มาตรฐาน มีประสิทธิภาพและเพียงพอต่อความต้องการของประชาชน เพื่อรองรับการขยายตัวของเมืองในอนาคตและเศรษฐกิจของท้องถิ่น

พันธกิจที่ ๒ การส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพของคน ครอบครัว และชุมชนให้เข้มแข็ง สามารถพึ่งตนเองได้ ตามแนวเศรษฐกิจพอเพียง

พันธกิจที่ ๓ ส่งเสริมการป้องกันและปราบปรามอาชญากรรม ด้านทางสังคมทั้งในประเทศ และระหว่างประเทศ การสร้างระบบบริหารจัดการที่ดี โดยให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการตัดสินใจ การวางแผนพัฒนา การตรวจสอบ เพื่อให้เกิดความโปร่งใสในการบริหารและการปกครอง

พันธกิจที่ ๔ ส่งเสริมและพัฒนา การค้า การลงทุนและการท่องเที่ยว

พันธกิจที่ ๕ การเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดการค้า การท่องเที่ยว และการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมที่ดี เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

พันธกิจที่ ๖ ปรับปรุงและพัฒนาาระบบการศึกษาและสาธารณสุข ตลอดจนอนุรักษ์และพัฒนาศิลปวัฒนธรรมอันดีงามและภูมิปัญญาท้องถิ่น

พันธกิจที่ ๗ การบริหารจัดการที่ดี การตรวจสอบ เพื่อให้เกิดความโปร่งใสในการบริหารและการปกครอง

จุดมุ่งหมายการพัฒนา

๑. การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐานเอื้ออำนวยต่อการพัฒนาท้องถิ่น
๒. ประชาชนในท้องถิ่นมีอาชีพที่มั่นคงและมีรายได้พอเพียงเพื่อการด้านพัฒนาส่งเสริมคุณภาพชีวิตให้มีสุขภาพดีแข็งแรง ปลอดภัยจากโรคต่าง ๆ และดูแลคนชรา ผู้ด้อยโอกาส และคนพิการ
๓. เพื่อการพัฒนาด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุนพาณิชย์ยกรรม และการท่องเที่ยว
๔. เพื่อการพัฒนาด้านการจัดระเบียบชุมชน สังคมและการรักษาความสงบเรียบร้อยในสังคมได้ อยู่อย่างมีความสุข

๕. เพื่อการพัฒนาด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ
๖. เพื่อพัฒนาด้านศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่นให้คงอยู่ตลอดไป
๗. บริหารองค์การให้มีความพร้อมด้านเครื่องมือเครื่องใช้พร้อมส่งเสริมและสนับสนุนด้านความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

ยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนา

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

- ๑.๑ แนวทางการพัฒนาด้านการคมนาคมและการขนส่ง
- ๑.๒ แนวทางการพัฒนาด้านสาธารณูปโภค
- ๑.๓ แนวทางการพัฒนาด้านการควบคุมอาคาร

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิต

- ๒.๑ แนวทางการพัฒนาด้านการส่งเสริมอาชีพ
- ๒.๒ แนวทางการพัฒนาด้านสวัสดิการสังคม
- ๒.๓ แนวทางการพัฒนาด้านการศึกษา
- ๒.๔ แนวทางการพัฒนาด้านสาธารณสุข

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคมและการรักษาความสงบเรียบร้อย

- ๓.๑ แนวทางการพัฒนาด้านการส่งเสริมประชาธิปไตย
- ๓.๒ แนวทางการพัฒนาด้านการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
- ๓.๓ แนวทางการพัฒนาด้านการรักษาความสงบเรียบร้อยและความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุน

- ๔.๑ แนวทางการพัฒนาด้านการส่งเสริมการลงทุน
- ๔.๒ แนวทางการพัฒนาด้านการท่องเที่ยว
- ๔.๓ แนวทางการพัฒนาด้านการพาณิชย์กรรม
- ๔.๔ แนวทางการพัฒนาด้านการกีฬา

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาด้านพาณิชย์กรรม และการท่องเที่ยว

- ๕.๑ แนวทางการพัฒนาด้านการคุ้มครองดูแล บำรุงรักษา ใช้ประโยชน์จากป่าไม้ ที่ดิน ทรัพยากรธรรมชาติ
- ๕.๒ แนวทางการพัฒนาด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมและมลพิษต่างๆ
- ๕.๓ แนวทางการพัฒนาด้านการบริหารจัดการ

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาด้านศิลปวัฒนธรรมจารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น

- ๖.๑ แนวทางการพัฒนาด้านการปกป้อง คุ้มครอง ควบคุม ดูแลรักษาโบราณสถาน โบราณวัตถุ พิพิธภัณฑสถานแห่งชาติ
- ๖.๒ แนวทางการพัฒนาด้านการจัดงานประเพณีประจำปีและประจำท้องถิ่น
- ๖.๓ แนวทางการพัฒนาด้านการอนุรักษ์ ทำนุบำรุงโบราณสถาน โบราณวัตถุในพื้นที่

ยุทธศาสตร์ที่ ๗ การพัฒนาด้านอื่นๆ (การพัฒนากระบวนการบริหารจัดการที่ดี)

- ๗.๑ แนวทางการพัฒนาด้านพัฒนาขีดความสามารถ สมรรถนะบุคลากรท้องถิ่นให้สามารถรองรับการเปลี่ยนแปลงในอนาคตได้

- ๗.๒ แนวทางการพัฒนาด้านพัฒนาระบบข้อมูลข่าวสารสารสนเทศและนวัตกรรมในการทำงานโดยใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย
- ๗.๓ แนวทางการพัฒนาด้านพัฒนาระบบการติดตามประเมินผลพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
- ๗.๔ แนวทางการพัฒนาด้านพัฒนาระบบบริหารจัดการ การเงิน การคลังและงบประมาณ
- ๗.๕ แนวทางการพัฒนาด้านพัฒนาการเพิ่มประสิทธิภาพระบบการให้บริการที่ทันสมัยอย่างครบวงจร
- ๗.๖ แนวทางการพัฒนาด้านพัฒนาการสร้างเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี (Good Governace)

การติดตามและประเมินผลจากผลการดำเนินงานโครงการตามแผนพัฒนา พ.ศ.๒๕๖๐-๒๕๖๒ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๐ ไตรมาสที่ ๑ เดือน ตุลาคม - ธันวาคม ๒๕๕๙ และไตรมาสที่ ๒ ระหว่างเดือน มกราคม - มีนาคม ๒๕๖๐ เครื่องมือในการติดตามและประเมินผลตามแบบประเมินผลใช้ตามคู่มือกรมการปกครองส่วนท้องถิ่น ได้แก่ แบบที่ ๑ แบบที่ ๒ แบบที่ ๓ แบบ ๓ มีแบบย่อย ได้แก่ แบบ ๓/๑ แบบ ๓/๒ และแบบ ๓/๓ เป็นการประเมินผลในเชิงปริมาณ โดยมีรายละเอียดในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

แบบ ๑ แบบกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

คำชี้แจง : แบบที่ ๑ เป็นแบบประเมินตนเองในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นโดยจะทำการประเมินและรายงานทุกๆ ครั้งหลังจากที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์แล้ว

ชื่อ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น องค์การบริหารส่วนตำบลโสกก่าม อำเภอเซกา จังหวัดบึงกาฬ

ประเด็นการประเมิน	มีการดำเนินงาน	ไม่มี การดำเนินงาน
ส่วนที่ ๑ คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น	/	
๑. มีการจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	/	
๒. มีการจัดประชุมคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	/	
๓. มีการจัดประชุมอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ	/	
๔. มีการจัดตั้งคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	/	
๕. มีการจัดประชุมคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	/	
๖. มีคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและประชาคมท้องถิ่นพิจารณาร่างแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	/	
ส่วนที่ ๒ การจัดทำแผนการพัฒนาท้องถิ่น	/	
๗. มีการรวบรวมข้อมูลและปัญหาสำคัญของท้องถิ่นมาจัดทำฐานข้อมูล	/	
๘. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำแผน	/	
๙. มีการวิเคราะห์ศักยภาพของท้องถิ่น (SWOT) เพื่อประเมินสถานการณ์การพัฒนาท้องถิ่น	/	
๑๐. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับศักยภาพของท้องถิ่น	/	
๑๑. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	/	
๑๒. มีการกำหนดจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน	/	
๑๓. มีการกำหนดเป้าหมายการพัฒนาท้องถิ่น	/	
๑๔. มีการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนา	/	
๑๕. มีการกำหนดยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของจังหวัด	/	
๑๖. มีการอนุมัติและประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	/	
๑๗. มีการจัดทำบัญชีกลุ่มโครงการในแผนยุทธศาสตร์	/	
๑๘. มีการกำหนดรูปแบบการติดตามประเมินผลแผนยุทธศาสตร์	/	

การวัด และการนำเสนอผล

ความถี่ในการวัด : หลังจากองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจัดทำแผนเสร็จและประกาศใช้อย่างเป็นทางการ

-เกณฑ์การพิจารณา : พิจารณาจาก มี/ ไม่มี การดำเนินการนั้น

-พิจารณาแล้วพบว่า : มีการดำเนินงานครบทุกส่วน

แบบที่ ๒ แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นรายไตรมาส (๖ เดือน)

คำชี้แจง : แบบที่ ๒ เป็นแบบประเมินตนเอง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อติดตามผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ภายใต้แผนพัฒนา ๓ ปี โดยมีกำหนดระยะเวลาในการติดตามและรายงานผลการดำเนินงานทุก ๆ ๓ เดือน เริ่มตั้งแต่สิ้นสุดการดำเนินงานในเดือนตุลาคม-ธันวาคม หรือไตรมาสที่ ๑

ส่วนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไป

๑. ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น องค์การบริหารส่วนตำบลโสกก่าม อำเภอเซกา จังหวัดบึงกาฬ

๒. รายงานผลการดำเนินงานไตรมาสที่

(✓) ไตรมาสที่ ๑ (ตุลาคม - ธันวาคม ๒๕๕๙) - ไตรมาสที่ ๒ (มกราคม - มีนาคม ๒๕๖๐)

ส่วนที่ ๒ ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนา ๓ ปี

๓. จำนวนโครงการและงบประมาณตามแผนพัฒนา ๓ ปี

ยุทธศาสตร์ การพัฒนา	ปีที่ ๑๒๕๖๐.....		ปีที่ ๒๒๕๖๑.....		ปีที่ ๓๒๕๖๒.....		รวม	
	จำนวน โครงการ	งบ ประมาณ	จำนวน โครงการ	งบ ประมาณ	จำนวน โครงการ	งบ ประมาณ	จำนวน โครงการ	งบ ประมาณ
๑. ด้าน โครงสร้าง พื้นฐาน	๒๗๑	๒๕๕,๖๗๐,๗๐๐	๒๗๑	๒๕๕,๖๗๐,๗๐๐	๒๗๑	๒๕๕,๖๗๐,๗๐๐	๘๑๓	๗๖๗,๐๑๒,๑๐๐
๒. ด้านส่งเสริมคุณภาพ ชีวิต	๘๘	๑๖,๔๐๕,๓๐๐	๘๘	๑๖,๔๐๕,๓๐๐	๘๘	๑๖,๔๐๕,๓๐๐	๒๖๔	๔๙,๒๑๕,๙๐๐
๓. ด้านการจัดระเบียบ ชุมชน สังคม และรักษา ความสงบเรียบร้อย	๒๕	๔,๑๑๘,๐๐๐	๒๕	๔,๑๑๘,๐๐๐	๒๕	๔,๑๑๘,๐๐๐	๗๕	๑๒,๓๕๔,๐๐๐
๔. ด้านการวางแผนการ ส่งเสริมการลงทุน พาณิชย์ยกรรม การท่องเที่ยว	๓๔	๙,๗๕๐,๐๐๐	๓๔	๙,๗๕๐,๐๐๐	๓๔	๙,๗๕๐,๐๐๐	๑๐๒	๒๙,๒๕๐,๐๐๐
๕. ด้านการบริหารจัดการ และการอนุรักษ์ ทรัพยากรธรรมชาติ	๓๓	๘,๐๒๖,๐๐๐	๓๓	๘,๐๒๖,๐๐๐	๓๓	๘,๐๒๖,๐๐๐	๙๙	๒๔,๐๗๘,๐๐๐
๖. ด้านศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิ ปัญญาท้องถิ่น	๒๐	๑,๘๒๑,๐๐๐	๒๐	๑,๘๒๑,๐๐๐	๒๐	๑,๘๒๑,๐๐๐	๖๐	๕,๔๖๓,๐๐๐
๗. ด้านอื่นๆ	๕๔	๑๘,๗๙๖,๐๐๐	๕๔	๑๘,๗๙๖,๐๐๐	๕๔	๑๘,๗๙๖,๐๐๐	๑๖๒	๕๖,๓๘๘,๐๐๐
รวม	๕๒๕	๓๑๐,๐๘๗,๐๐๐	๕๒๕	๓๑๐,๐๘๗,๐๐๐	๕๒๕	๓๑๐,๐๘๗,๐๐๐	๑,๕๙๐	๙๓๐,๒๖๑,๐๐๐

เกณฑ์การพิจารณา : พิจารณาว่าแผนยุทธศาสตร์นั้นๆ มีการกระจายของโครงการและงบประมาณในแต่ละยุทธศาสตร์อย่างไร กระจุกตัวของโครงการและงบประมาณอยู่เฉพาะยุทธศาสตร์ใดยุทธศาสตร์หนึ่งหรือไม่ อปท. ให้ความสำคัญกับยุทธศาสตร์ใด

พิจารณาแล้วพบว่า : การกำหนดโครงการครบทั้ง ๗ ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่กำหนดไว้ในแผนพัฒนาสามปี และแผนการดำเนินการมีการกระจายตัวและกระจุกตัวของโครงการและงบประมาณ พิจารณาลำดับดังนี้

๑. ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ด้านโครงสร้างพื้นฐาน จำนวน ๒๗๑ โครงการ งบประมาณ ๒๕๕,๖๗๐,๗๐๐ บาท
๒. ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิต จำนวน ๘๘ โครงการ งบประมาณ ๑๖,๔๐๕,๓๐๐.-บาท
๓. ยุทธศาสตร์ที่ ๗ ด้านอื่นๆ จำนวน ๕๔ โครงการ งบประมาณ ๑๘,๗๙๖,๐๐๐.-บาท
๔. ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ด้านการวางแผนฯ จำนวน ๓๔ โครงการ งบประมาณ ๙,๗๕๐,๐๐๐.-บาท
๕. ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ด้านบริหารจัดการฯ จำนวน ๓๓ โครงการ งบประมาณ ๘,๐๒๖,๐๐๐.-บาท
๖. ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านการจัดระเบียบชุมชนฯ จำนวน ๒๕ โครงการ งบประมาณ ๔,๑๑๘,๐๐๐.-บาท
๗. ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านศิลปวัฒนธรรมฯ จำนวน ๒๐ โครงการ งบประมาณ ๑,๘๒๑,๐๐๐.-บาท

๖. การเบิกจ่ายงบประมาณ ๒๕๖๐ (ระหว่างเดือนตุลาคม ๒๕๕๙ - เดือนมีนาคม ๒๕๖๐)

ยุทธศาสตร์	งบปกติ		เงินสะสม		รวม	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
๑. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๒๙๑,๘๐๐.๐๐	๐.๗๕	๔๙๖,๙๐๐.๐๐	๑.๒๗	๘๔๘,๗๐๐.๐๐	๒.๑๘
๒. ด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิต	๔,๓๓๙,๙๐๖.๖๕	๑๑.๑๖	-	-	๔,๓๓๙,๙๐๖.๖๕	๑๑.๑๖
๓. ด้านการจัดระเบียบชุมชนสังคม และรักษาความสงบเรียบร้อย	๒๔๕,๐๐๐.๐๐	๐.๖๓	-	-	๒๔๕,๐๐๐.๐๐	๐.๖๓
๔. ด้านการวางแผนการส่งเสริมการลงทุน พาณิชยกรรมการท่องเที่ยว	-	-	-	-	-	-
๕. ด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ	-	-	-	-	-	-
๖. ด้านศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี ฯ	๓๘๐,๐๐๐.๐๐	๐.๙๗	-	-	๓๘๐,๐๐๐.๐๐	๐.๙๗
๗. ด้านอื่นๆ	๙,๖๗๔,๕๐๔.๐๐	๒๔.๘๘	-	-	๙,๖๗๔,๕๐๔.๐๐	๒๔.๘๘
รวม	๑๔,๙๓๑,๒๑๐.๖๕	๓๘.๔๐	๔๙๖,๙๐๐.๐๐	๑.๒๗	๑๕,๔๒๘,๑๑๐.๖๕	๓๙.๖๘

เกณฑ์การพิจารณา : นำเข้าข้อมูลที่ได้มาเปรียบเทียบกับงบประมาณที่ได้ระบุไว้ในแผน เพื่อเป็นข้อมูลที่แสดงให้เห็นถึงสถานการณ์ทางการเงินขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในการดำเนินงานตามแผนนั้น

พิจารณาแล้วพบว่า : จำนวนโครงการที่อยู่ในแผนพัฒนาสามปี (๒๕๖๐-๒๕๖๒) จำนวน ๕๒๕ โครงการ การติดตามประเมินผลในปี ๒๕๖๐ ระหว่างระหว่างเดือนตุลาคม ๒๕๕๙ - เดือนมีนาคม ๒๕๖๐ ดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน ๖๑ โครงการ การเบิกจ่ายงบประมาณตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี ๒๕๖๐ จำนวน ๑๔,๙๓๑,๒๑๐.๖๕ บาท เบิกจ่ายงบประมาณเงินสะสม จำนวน ๔๙๖,๙๐๐.๐๐ บาท รวมเบิกจ่าย ๑๕,๔๒๘,๑๑๐.๖๕ บาท

ส่วนที่ ๓ ผลการดำเนินงานตามโครงการที่ได้รับเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ

๗.โครงการที่ได้รับเงินอุดหนุนเฉพาะกิจประจำปี ๒๕๖๐

โครงการ	ผลการดำเนินงาน			งบประมาณ	
	ดำเนินการ เสร็จแล้ว	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ	งบประมาณ ที่ได้รับ	งบประมาณที่ เบิกจ่ายไป
๑. ก่อสร้างระบบประปา หมู่ ๒	-	/	-	๑,๔๑๖,๐๘๒.๕ ๐	-
๒. ก่อสร้างระบบประปา หมู่ ๗	-	/	-	๑,๔๑๖,๐๘๒.๕ ๐	-
รวม	-	-	-	๒,๘๓๒,๑๖๕.๐ ๐	--

เกณฑ์การพิจารณา : พิจารณาว่าสถานการณ์ในการดำเนินงานของโครงการที่ได้รับเงินอุดหนุนเฉพาะกิจนั้นเป็นอย่างไร

พิจารณาแล้วพบว่า : ในปีงบประมาณ ๒๕๖๐ องค์การบริหารส่วนตำบลโสกก่าม ไม่ได้รับการจัดสรรงบประมาณเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ แต่เป็นโครงการที่ได้รับอุดหนุนในปีงบประมาณ ๒๕๕๙ ซึ่งดำเนินการยังไม่แล้วเสร็จ

ข้อมูล ณ วันที่ ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๐

๓.๔ ผลการดำเนินการตามแผนยุทธศาสตร์

แบบที่ ๓/๑ แบบประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์

คำชี้แจง : แบบที่ ๓/๑ เป็นแบบประเมินตนเอง โดยวัตถุประสงค์เพื่อใช้ประเมินผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลโสกก่าม ตามยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้

ส่วนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไป

๗. ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น องค์การบริหารส่วนตำบลโสกก่าม อำเภอเซกา จังหวัดบึงกาฬ
๘. วัน/เดือน/ปีที่รายงาน ระหว่างตุลาคม ๒๕๕๙ - มีนาคม ๒๕๖๐

ส่วนที่ ๒ ยุทธศาสตร์ และโครงการตามแผนพัฒนาปี ๒๕๖๐

๙. ยุทธศาสตร์และจำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผน และจำนวนโครงการที่ได้ปฏิบัติ

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการ		
	จำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผน	จำนวนโครงการที่ได้ปฏิบัติ	คิดเป็นร้อยละของโครงการที่ปรากฏในแผนฯ
๑. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๒๗๑	๒๔	๘.๘๕
๒. ด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิต	๘๘	๑๙	๑๒.๕๐
๓. ด้านการจัดระเบียบชุมชน สังคม และรักษาความสงบฯ	๒๕	๑	๔.๐๐
๔. ด้านการวางแผนการส่งเสริมการลงทุน พาณิชยกรรมฯ	๓๔	-	๐
๕. ด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ	๓๓	-	๐
๖. ด้านศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี ฯ	๒๐	๒	๑๐.๐๐
๗. ด้านอื่นๆ	๕๔	๑๕	๒๗.๗๗
รวม	๕๒๕	๖๑	๑๑.๖๑

เกณฑ์การพิจารณา : หากจำนวนโครงการที่กำหนดไว้ในแผนกับโครงการที่ปฏิบัติจริงมีความสอดคล้องกัน แสดงว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสามารถดำเนินงานได้ตามแผนฯ ที่กำหนด และหากมีโครงการที่ปฏิบัติจริงน้อยกว่าที่กำหนดไว้ในแผนฯ แสดงว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นยังไม่สามารถดำเนินงานได้ตามแผนฯ ที่กำหนด

พิจารณาแล้วพบว่า : ๑. ในรอบการติดตามรอบแรกเดือนเมษายน ๒๕๖๐ การดำเนินการตามแผนขององค์การบริหารส่วนตำบลโสกก่าม จำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผนทั้งหมด ๕๒๕ โครงการ นำมาปฏิบัติได้เป็นโครงการทั้งที่ดำเนินการเสร็จและ อยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน ๗๐ โครงการ คิดเป็นร้อยละของโครงการที่ปรากฏในแผนฯ ตามที่ปฏิวัติได้ ร้อยละ ๑๓.๓๓

๒. โครงการที่นำมาดำเนินการ ส่วนมากเป็นโครงการได้รับการอนุมัติงบประมาณเงินสะสมจากสภาองค์การบริหารส่วนตำบลโสกก่าม เพื่อแก้ไขปัญหาความต้องการของประชาชนเร่งด่วนก่อน

๓. โครงการด้านโครงสร้างพื้นฐานที่ปรากฏตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๐ เป็นโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผนพัฒนา ซึ่งจะได้นำมาดำเนินการในไตรมาสต่อไป

๒. การติดตามประเมินผลเชิงคุณภาพ โดยการกำหนดตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน

ผลการดำเนินงานตามตัวบ่งชี้ ดังนี้

ตัวบ่งชี้ที่ ๑: ชั้นการจัดทำแผนยุทธศาสตร์

เกณฑ์ตัวชี้วัด : มีการดำเนินการครบทุกขั้นตอน คะแนนเต็ม ๕ คะแนน

มีการดำเนินการครบ ๑๐ ขั้นตอน ได้ ๕ คะแนน

มีการดำเนินการ ๘-๙ ขั้นตอน ได้ ๔ คะแนน

มีการดำเนินการ ๖-๗ ขั้นตอน ได้ ๓ คะแนน

มีการดำเนินการไม่ถึง ๖ ขั้นตอน ได้ ๒ คะแนน(ควรปรับปรุง)

ตารางที่ ๓๔ ผลการดำเนินงานตัวบ่งชี้ที่ ๑

ผลการติดตามและประเมิน ตัวบ่งชี้ที่ ๑ : ขั้นตอนการจัดทำแผนยุทธศาสตร์		คะแนนเต็ม ๕ คะแนนที่ได้ ๕
ลำดับ ที่	การดำเนินการ	มีการดำเนินการ (ใส่เครื่องหมาย✓)
๑	คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นจัดประชุมประชาคมท้องถิ่น ส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจที่เกี่ยวข้อง เพื่อแจ้งแนวทางการพัฒนาท้องถิ่น รับทราบปัญหา ความต้องการ ประเด็นการพัฒนา และประเด็นที่เกี่ยวข้องตลอดจนความช่วยเหลือทางวิชาการ และแนวทางปฏิบัติที่เหมาะสมกับสภาพพื้นที่ เพื่อนำมากำหนดแนวทางการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา โดยให้นำข้อมูลพื้นฐานในการพัฒนามาจากหน่วยงานต่างๆ และข้อมูลในแผนชุมชนมาพิจารณาประกอบการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	✓
๒	คณะกรรมการมีการกำหนดแนวทางการพัฒนา	✓
๓	คณะกรรมการได้นำข้อมูลพื้นฐานในการพัฒนามาจากหน่วยงานต่างๆ และข้อมูลในแผนชุมชนมาพิจารณาประกอบการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	✓
๔	มีการทบทวนแผนยุทธศาสตร์	✓
๕	มีการเสนอโครงการจากที่ประชาคมท้องถิ่น	✓
๖	มีการพิจารณาแผนชุมชนที่เกี่วข้องภาพมาบรรจุในแผนยุทธศาสตร์	✓
๗	มีการจัดลำดับความสำคัญของโครงการ	✓
๘	มีการประชุมคณะกรรมการสนับสนุนในการจัดทำร่างแผนยุทธศาสตร์	✓
๙	มีการประชุมคณะกรรมการพัฒนาพิจารณาร่างแผนยุทธศาสตร์	✓
๑๐	ผู้บริหารประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาได้ทันภายในเดือน มิถุนายน	✓
มีการดำเนินการ ๑๐ ขั้นตอน		

ผลการดำเนินงานตามตัวบ่งชี้ที่ ๒ : คุณภาพแผนยุทธศาสตร์

เกณฑ์ตัวชี้วัด : มีการดำเนินการตามประเด็นการพิจารณาการจัดทำแผน คะแนนเต็ม ๕ คะแนน

ประเด็นการพิจารณา ๙๑-๑๐๐ คะแนน ได้ ๕ คะแนน

ประเด็นการพิจารณา ๘๐-๙๐ คะแนน ได้ ๔ คะแนน

ประเด็นการพิจารณาน้อยกว่า ๘๐ คะแนน ได้ ๓ คะแนน

ตารางที่ ๓๕ ผลการดำเนินงานตามตัวบ่งชี้ที่ ๒

ผลการติดตามและประเมิน ตัวบ่งชี้ที่ ๒ : คุณภาพแผนยุทธศาสตร์			คะแนนเต็ม ๕ คะแนนที่ได้ ๓
แผนพัฒนา	การติดตามและประเมิน	คะแนนประเมิน	คะแนนที่ได้
แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา (พ.ศ. ๒๕๕๗-๒๕๖๑ และ แก้ไขเพิ่มเติม ฉบับที่ ๑ พ.ศ.๒๕๕๙)	การประเมินคุณภาพ ของแผน	๘๕ คะแนน	๓

รายละเอียดผลการประเมินคุณภาพของแผน

แนวทางการพิจารณาคุณภาพแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา (พ.ศ.๒๕๕๗-๒๕๖๑)

และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๑) พ.ศ.๒๕๕๙

ตารางที่ ๓๖ ประเด็นการพิจารณาคุณภาพแผนยุทธศาสตร์

ประเด็นการพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๑. ข้อมูลสภาพทั่วไปขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๑๙	๑๕
๒. การวิเคราะห์สถานการณ์และศักยภาพ	๒๕	๑๙
๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนา	๖๕	๕๑
๓.๑ วิสัยทัศน์	(๕)	๓
๓.๒ พันธกิจ	(๕)	๔
๓.๓ ประเด็นยุทธศาสตร์	(๑๐)	๘
๓.๔ เป้าประสงค์ของแต่ละยุทธศาสตร์	(๕)	๔
๓.๕ ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายของแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์	(๑๕)	๑๒
๓.๖ กลยุทธ์ของแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์	(๑๐)	๗
๓.๗ บัญชีรายการชุดโครงการของแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์	(๑๕)	๑๓
รวม	๑๐๐	๘๕

ผลการดำเนินการตามตัวบ่งชี้ตัวบ่งชี้ที่ ๓ : ขั้นตอนการจัดทำแผนพัฒนาสามปี

เกณฑ์ตัวชี้วัด : มีการดำเนินการครบทุกขั้นตอน คะแนนเต็ม ๕ คะแนน

มีการดำเนินการครบทุกขั้นตอน (๑๐ ขั้นตอน)	ได้ ๕ คะแนน
มีการดำเนินการ ๘ - ๙ ขั้นตอน	ได้ ๔ คะแนน
มีการดำเนินการ ๖ - ๗ ขั้นตอน	ได้ ๓ คะแนน
มีการดำเนินการไม่ถึง ๖ ขั้นตอน	ไม่ได้คะแนน

ตารางที่ ๓๗ ผลการดำเนินการตามตัวบ่งชี้ที่ ๓

ผลการติดตามและประเมิน ตัวบ่งชี้ที่ ๑ : ขั้นตอนการจัดทำแผนพัฒนาสามปี		คะแนนเต็ม ๕ คะแนนที่ได้ ๕
ลำดับ ที่	การดำเนินการ	มีการดำเนินการ (ใส่เครื่องหมาย ✓)
๑	กำหนดสัดส่วนในการจัดประชุมประชาคมตามหนังสือ ตามหนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว ๐๖๐๐ ลงวันที่ ๒๙ มกราคม ๒๕๕๙ เรื่อง แนวทางและ หลักเกณฑ์การจัดทำและประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	✓
๒	มีผู้เข้าร่วมประชุมประชาคมท้องถิ่นมากกว่าร้อยละ ๖๐ ของสัดส่วน	✓
๓	มีการกำหนดประเด็นหลักการพัฒนา กรอบยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนาของ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดรวมทั้งวิสัยทัศน์ พันธกิจ จุดมุ่งหมาย	✓
๔	มีการทบทวนแผนพัฒนา	✓
๕	มีการเสนอโครงการจากที่ประชาคมท้องถิ่น	✓
๖	มีการพิจารณาแผนชุมชนที่เกี่วข้องมาบรรจุในแผนพัฒนา	✓
๗	มีการจัดลำดับความสำคัญของโครงการ	✓
๘	มีการดำเนินการประชุมคณะกรรมการสนับสนุนในการจัดทำร่างแผนพัฒนา	✓
๙	มีการประชุมคณะกรรมการพัฒนาพิจารณาร่างแผนพัฒนา	✓
๑๐	ผู้บริหารประกาศใช้แผนพัฒนาได้ทันภายในเดือนพฤษภาคม พ.ศ. ๒๕๕๙	✓
มีการดำเนินการครบ ๑๐ ขั้นตอน		

ผลการดำเนินการตามตัวบ่งชี้ที่ ๔ : คุณภาพแผนพัฒนาสามปี

เกณฑ์ตัวชี้วัด : มีการดำเนินการตามประเด็นการพิจารณาการจัดทำแผน คะแนนเต็ม ๕ คะแนน

ประเด็นการพิจารณา ๑๐๐ คะแนน	ได้ ๕ คะแนน
ประเด็นการพิจารณา ๙๐ - ๙๙ คะแนน	ได้ ๔ คะแนน
ประเด็นการพิจารณา ๘๐ - ๘๙ คะแนน	ได้ ๓ คะแนน

ตารางที่ ๓๘ ผลการดำเนินงานตามตัวบ่งชี้ที่ ๔

ผลการติดตามและประเมิน ตัวบ่งชี้ที่ ๒ : คุณภาพแผนพัฒนาสามปี			คะแนนเต็ม ๕ คะแนนที่ได้
แผนพัฒนา	การติดตามและประเมิน	คะแนนประเมิน	คะแนนที่ได้
แผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๖๒)	การติดตามและประเมินผล โครงการสำหรับแผนพัฒนาเพื่อ ความสอดคล้องของยุทธศาสตร์ และโครงการ	๘๓.๔๘	๓

ตารางที่ ๙ รายละเอียดผลการติดตามและประเมินผลโครงการสำหรับแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๖๒) เพื่อ
สอดคล้องกับยุทธศาสตร์และโครงการ

ประเด็นการพิจารณา	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้
๑. การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	๑๐	๙.๔
๒. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาสามปีไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	๑๐	๘.๗๕
๓. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาสามปีไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	๑๐	๘.๑๓
๔. แนวทางการพัฒนาและยุทธศาสตร์การพัฒนา	๑๐	๙
๕. โครงการพัฒนาประกอบด้วย	๖๐	
๕.๑ ความชัดเจนของชื่อโครงการ	๕	๔.๓๘
๕.๒ กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	๕	๔.๐๐
๕.๓ จำนวนวัตถุประสงค์มีความเหมาะสมกับโครงการ	๓	๔.๒๕
๕.๔ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	๕	๔.๑๓
๕.๕ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้อง ต่อเนื่องกับระยะเวลาปี (๓ ปี)	๓	๒.๕๖
๕.๖ งบประมาณมีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	๔	๒.๘๑
๕.๗ มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	๕	๓.๗๕
๕.๘ มีงบประมาณที่ผ่านมา ๓ ปีย้อนหลัง ตามความเป็นจริง	๓	๒.๓๘
๕.๙ โครงการแต่ละโครงการครอบคลุมระยะเวลา ๓ ปี ทุกโครงการ	๕	๔.๐๖
๕.๑๐ มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ	๕	๓.๖๙
๕.๑๑ ตัวชี้วัด (KPI) วัดได้ถูกต้องตามหลักของการจัดทำโครงการ	๔	๒.๕๖
๕.๑๒ ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับโครงการ		

๕.๑๓ ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์	๕	๔.๑๓
๕.๑๔ หน่วยงานรับผิดชอบหลักสอดคล้องกับ แบบ ยท. ๐๓ และ แบบ ยท. ๐๔	๓	๑.๖๙
รวม	๑๐๐	๘๓.๔๘

ผลการดำเนินการตามตัวบ่งชี้ที่ ๕ : การดำเนินโครงการ

เกณฑ์การประเมิน : การดำเนินโครงการ คะแนนเต็ม ๕ คะแนน

ดำเนินการได้มากกว่าร้อยละ ๕๐	ได้ ๕ คะแนน
ดำเนินการได้มากกว่าร้อยละ ๔๐	ได้ ๔ คะแนน
ดำเนินการได้ร้อยละ ๓๐ ขึ้นไป	ได้ ๓ คะแนน
ดำเนินการได้ต่ำกว่าร้อยละ ๓๐	ไม่ได้คะแนน

ตารางที่ ๔๐ ผลการดำเนินการตามตัวบ่งชี้ที่ ๕

ผลการติดตามและประเมิน ตัวบ่งชี้ที่ ๓ : การดำเนินโครงการ			คะแนนเต็ม ๕ คะแนนที่ได้ ๐ .
การดำเนินการ	จำนวน โครงการ	ร้อยละ	คะแนน
แผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๒) และฉบับแก้ไขเพิ่มเติม	๕๒๕	-	
แผนการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ และฉบับ เพิ่มเติม	๑๙๒	๓๖.๕๗	
ข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๐	๑๙๒	๓๖.๕๗	
การดำเนินงานจริง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ (ระหว่าง ตุลาคม ๒๕๕๙ ถึง มีนาคม ๒๕๖๐)	๖๑	๑๑.๖๑	๐

หมายเหตุ : คำนวณร้อยละจากแผนพัฒนาสามปี (เฉพาะปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐)

ผลการดำเนินการตามตัวบ่งชี้ที่ ๕ : ผลกระทบหรือความเสียหายจากการดำเนินโครงการ

เกณฑ์การประเมิน : ผลกระทบหรือความเสียหายที่เกิดขึ้น คะแนนเต็ม ๕ คะแนน

ไม่มีผลกระทบ	ได้ ๕ คะแนน
มีผลกระทบ ๑ โครงการ	ได้ ๔ คะแนน
มีผลกระทบ ๒-๓ โครงการ	ได้ ๓ คะแนน
มีผลกระทบมากกว่า ๓ โครงการ	ไม่ได้คะแนน

ตารางที่ ๔๑ ดำเนินการตามตัวบ่งชี้ที่ ๖

ผลการติดตามประเมิน ตัวบ่งชี้ที่ ๖ : ผลกระทบหรือความเสียหายจากการดำเนินโครงการ			คะแนนเต็ม ๕ คะแนนที่ได้ ๕ .
โครงการที่ดำเนินการ	จำนวน โครงการ	ผลกระทบ	
โครงการที่ดำเนินการ ระหว่างตุลาคม ๒๕๕๙ ถึง	-	ยังไม่พบผลกระทบ	

มีนาคม ๒๕๖๐)			
--------------	--	--	--

๔. สรุปผลการประเมินตัวบ่งชี้ที่ ๗ : ขั้นตอนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี

เกณฑ์ตัวชี้วัด : มีการดำเนินการครบทุกขั้นตอน คะแนนเต็ม ๕ คะแนน

การดำเนินการครบทุก ๑๐ ข้อ	ได้ ๕ คะแนน
มีการดำเนินการ ๘ - ๙ ข้อ	ได้ ๔ คะแนน
มีการดำเนินการ ๖ - ๗ ข้อ	ได้ ๓ คะแนน
การดำเนินการไม่ถึง ๖ ข้อ	ได้ ๒ คะแนน(ควรปรับปรุง)

ตารางที่ ๔๒ ผลการดำเนินการตามตัวบ่งชี้ที่ ๗

ผลการติดตามและประเมิน ตัวบ่งชี้ที่ ๗ : ขั้นตอนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี		คะแนนเต็ม ๕ คะแนนที่ได้ ๕
ลำดับ ที่	การดำเนินการ	มีการดำเนินการ (ใส่เครื่องหมาย✓)
๑	จัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีตามหนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว๕๗๙ ลงวันที่ ๑๐ ตุลาคม ๒๕๕๙ เรื่อง ชักซ้อมแนวทางการจัดทำและประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสี่ปี(พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๔) ของ อปท.	✓
๒	ได้ประกาศสัดส่วนประชาคมระดับหมู่บ้านและสัดส่วนประชาคมระดับตำบล	✓
๓	ได้จัดประชุมประชาคมระดับตำบลโดยคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นร่วมกับประชาคมท้องถิ่น	✓
๔	สัดส่วนของประชาคมตำบลที่เข้าร่วมประชุมประชาคมระดับตำบลครั้งแรกไม่ต่ำกว่าร้อยละ ๖๐ ของตัวแทนครัวเรือน	✓
๕	ได้กำหนดประเด็นการพัฒนาจากกรอบยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดและยุทธศาสตร์จังหวัด ยุทธศาสตร์ชาติ	✓
๖	ประชาคมระดับหมู่บ้านเสนอโครงการและจัดเรียงลำดับความสำคัญโครงการ	✓
๗	คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนประชุมจัดทำร่างแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีเสนอคณะกรรมการพัฒนาตามระเบียบ	✓
๘	ได้จัดประชุมคณะกรรมการพัฒนาพิจารณาร่างแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี	✓
๙	ผู้บริหารเสนอร่างแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีต่อสภาฯ เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบแผนพัฒนา	✓
๑๐	ได้จัดทำโครงการเก็บศักยภาพและประสานแผนเสนอต่อคณะกรรมการประสานแผนระดับอำเภอ	✓
๑๑	ผู้บริหารอนุมัติและประกาศใช้แผนพัฒนาได้ทันภายในเดือน ตุลาคม ๒๕๕๙	-

หมายเหตุ : ได้ทำหนังสือขอขยายระยะเวลาการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีต่อนายอำเภอเชกา ซึ่งนายอำเภอเชกาให้ขยายเวลาถึงวันที่ ๑๕ พฤศจิกายน ๒๕๕๙ ประกาศใช้แผนพัฒนาฯ วันที่ ๑๔ พฤศจิกายน ๒๕๕๙

ผลการดำเนินการตามตัวบ่งชี้ที่ ๘ : คุณภาพแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี

เกณฑ์ตัวชี้วัด : มีการดำเนินการตามประเด็นการพิจารณาการจัดทำแผน คะแนนเต็ม ๕ คะแนน

ประเด็นการพิจารณา ๙๑-๑๐๐ คะแนน	ได้ ๕ คะแนน
ประเด็นการพิจารณา ๘๐-๙๐ คะแนน	ได้ ๔ คะแนน
ประเด็นการพิจารณาต่ำกว่า ๘๐ คะแนน	ได้ ๓ คะแนน (ควรปรับปรุง)

ตารางที่ ๔๓ ผลการดำเนินการตามตัวบ่งชี้ที่ ๘

ผลการติดตามและประเมิน ตัวบ่งชี้ที่ ๘ : คุณภาพแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี			คะแนนเต็ม ๕ คะแนนที่ได้ ๔
แผนพัฒนา	การติดตามและประเมินผล	คะแนนประเมิน	คะแนนที่ได้
แผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ.๒๕๖-๒๕๖๔)	การติดตามและประเมินผล โครงการสำหรับแผนพัฒนาเพื่อ ความสอดคล้องของยุทธศาสตร์และ โครงการ	๘๘.๒๔	๔

ตารางที่ ๔๔ รายละเอียดผลการพิจารณาคุณภาพยุทธศาสตร์การพัฒนาและแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีของ อปท.

ประเด็นพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๑. ข้อมูลสภาพทั่วไปขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๒๐	๑๘.๒๐
๒. การวิเคราะห์สถานการณ์และศักยภาพ	๑๕	๑๒.๒๔
๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนา	๖๕	๕๗.๗๗
๓.๑ ยุทธศาสตร์ของ อปท.	(๑๐)	๙.๓๘
๓.๒ ยุทธศาสตร์ของ อปท.ในเขตจังหวัด	(๑๐)	๙.๑๓
๓.๓ ยุทธศาสตร์จังหวัด	(๑๐)	๘.๖๓
๓.๔ วิสัยทัศน์	(๕)	๔.๐๖
๓.๕ กลยุทธ์	(๕)	๔.๑๙
๓.๖ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	(๕)	๔.๐๖
๓.๗ จุดยืนทางยุทธศาสตร์	(๕)	๔.๓๘
๓.๘ แผนงาน	(๕)	๔.๕๐
๓.๙ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	(๕)	๔.๕๖
๓.๑๐ ผลผลิต/โครงการ	(๕)	๔.๘๘
รวมคะแนน	๑๐๐	๘๘.๒๔

ตารางที่ ๔๕ สรุปผลการประเมินตัวบ่งชี้

ลำดับที่	ตัวบ่งชี้	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๑	ขั้นตอนการจัดทำแผนยุทธศาสตร์	๕	๕
๒	คุณภาพแผนยุทธศาสตร์	๕	๔
๓	ขั้นตอนการจัดทำแผนพัฒนาสามปี	๕	๕
๔	คุณภาพแผนพัฒนาสามปี	๕	๔
๕	การดำเนินโครงการตามแผนพัฒนาสามปี	๕	๐
๖	ผลกระทบหรือความเสียหายจากการดำเนินโครงการ	๕	๕
๗	ขั้นตอนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี	๕	๕
๘	คุณภาพแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี	๕	๔
รวมคะแนน		๔๐	๓๒

เกณฑ์การประเมินตัวบ่งชี้ คะแนนเต็ม ๔๐ คะแนน ดังนี้

คะแนน ๔๐ คะแนน = ดีมาก

คะแนน ๓๐ คะแนนขึ้นไป = พอใช้

คะแนนต่ำกว่า ๒๐ คะแนน = ต้องปรับปรุง

องค์การบริหารส่วนตำบลโสกก่าม ได้ดำเนินงานตามตัวบ่งชี้ทั้ง ๘ ข้อ คะแนนเต็ม ๔๐ คะแนน ผลการดำเนินงานตามตัวบ่งชี้ ได้ ๓๒ คะแนน อยู่ในเกณฑ์พอใช้

ข้อเสนอแนะ ครั้งต่อไปให้นำข้อมูลส่วนที่ต่ำไปปรับปรุง

ส่วนที่ ๓ ปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงาน

เกณฑ์การพิจารณา : สรุปข้อมูลปัญหาพร้อมทั้งนำไปพิจารณาร่วมกับข้อมูลอื่นๆ ก่อนหน้านี้เพื่อนำไปอธิบายถึงสาเหตุที่การดำเนินงานไม่สามารถดำเนินงานได้ตามแผนที่กำหนด ตลอดจนเป็นข้อมูลสำหรับที่จะใช้ในการปรับปรุงแก้ไขให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

พิจารณาแล้วพบว่า :

๑. การปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนตำบลโสกก่าม ซึ่งตามอำนาจหน้าที่ครอบคลุมแบบวงกว้างในการบริการสาธารณะ ทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม ประกอบกับจำนวนงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลโสกก่าม ซึ่งเป็นขนาดกลางมีรายได้สำหรับการบริหารจัดการที่เป็นทั้งรายจ่ายประจำ หมวดเงินเดือน ค่าตอบแทนต่างๆ และการจัดสรรในการพัฒนาพื้นที่ จำนวน ๑๒ หมู่บ้าน ซึ่งความต้องการของประชาชนในพื้นที่ก็มีมาก การนำแผนมาปฏิบัติจึงไม่เป็นไปตามเป้าหมายตัวบ่งชี้ที่กำหนด

๒. ประชาชนบางส่วนไม่เข้าใจการบริหารงานขององค์การบริหารส่วนตำบลโสกก่าม การขอความร่วมมือในการดำเนินโครงการบางครั้งก็ทำให้ได้รับความร่วมมือไม่เต็มที่ เช่น การดำเนินโครงการเก็บขยะสองข้างทาง หรือรักษาความสะอาดหน้าบ้านตนเอง เนื่องจากประชาชนอาจเข้าใจว่าเป็นหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในการรักษาความสะอาด ส่วนคนที่เข้าใจก็ให้ความร่วมมือเป็นอย่างดี ทั้งนี้อาจจะขาดการประชาสัมพันธ์ต่อเนื่อง ดังนั้น เสนอให้ทางองค์การบริหารส่วนตำบลโสกก่ามกำชับเจ้าหน้าที่ในการเพิ่มเติมการประชาสัมพันธ์การดำเนินโครงการ การจัดกิจกรรมอื่นๆ เพื่อให้เกิดความรู้ จิตสำนึก ควบคู่กันไปด้วย

๓. โครงการตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๐ ยุทธศาสตร์ด้านโครงสร้างพื้นฐาน แผนงานอุตสาหกรรมและการโยธา จำนวน ๑๓๑ โครงการ ยังไม่ได้นำมาดำเนินการ เนื่องจากงบประมาณมีจำนวนจำกัด ประกอบกับการจัดสรรงบประมาณจากส่วนกลางลดลง

๔. เพื่อเป็นการแก้ไขปัญหาและสนองตอบตามความต้องการของประชาชนตำบลโสกก่าม ๑๒ หมู่บ้าน ซึ่งผลการดำเนินงานไตรมาสที่ ๑ - ๒ ระหว่างเดือนตุลาคม ๒๕๕๙ - มีนาคม ๒๕๖๐ พบว่าในช่วงต้นปีงบประมาณ การดำเนินงานส่วนใหญ่เป็นการดำเนินตามนโยบายรัฐบาลกระทรวงมหาดไทย โครงการตามยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศ ที่ต้องการให้เกิดการจ้างงานกระตุ้นเศรษฐกิจระยะสั้นในประเทศ และมาตรการการเร่งรัดการเบิกจ่ายในปีงบประมาณ ๒๕๖๐ ตามหนังสือ ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๐๘.๒/ว๑๔๓๘ ลงวันที่ ๑๐ มีนาคม ๒๕๕๙ เรื่อง หลักเกณฑ์การใช้จ่ายเงินสะสมขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และหนังสือด่วนมากที่ มท ๐๘๐๘.๒/ว๕๓๔๗ ลงวันที่ ๒๐ กันยายน ๒๕๕๙

๕. การปฏิบัติตามหนังสือสั่งการดังกล่าวข้างต้น เสี่ยงต่อการเอื้อผลประโยชน์แก่ผู้หวังผลประโยชน์จากรัฐ ในการจัดหาผู้รับจ้างที่ไม่มีความรู้ความสามารถเฉพาะด้านเข้ามาดำเนินงาน ทั้งนี้ ต้องกำชับให้เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติให้เป็นไปตามระเบียบพัสดุอย่างเคร่งครัด

๖. เพื่อให้การปฏิบัติระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติมฉบับที่ ๑ พ.ศ.๒๕๕๕ ให้นำโครงการที่ปรากฏในแผนพัฒนาโดยโครงการพัฒนาปรากฏในปีใด ให้ใช้โครงการในปีนั้นมาจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี งบประมาณรายจ่ายเงินสะสม เท่านั้น

๗. โครงการอาหารเสริม(นม) สำหรับโรงเรียนประถมศึกษาและศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ได้ปฏิบัติตามหนังสือ ด่วนที่สุดที่ มท ๐๘๙๓.๓/ว ๔๑๔๙ ลงวันที่ ๕ มิถุนายน ๒๕๕๘ เรื่อง ชักซ้อมแนวทางการจัดทำงบประมาณ

ด้านการศึกษาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๙ รายการเงินอุดหนุนสำหรับสนับสนุนอาหารเสริม(นม) ให้พิจารณาตั้งงบประมาณรองรับในอัตราคนละ ๗.๓๗ บาท เป็นราคากลางจำนวน ๒๖๐ วัน ต่อนักเรียนและเด็กเล็กในตำบลทั้งหมด ๕๖๖ คน เป็นเงินอุดหนุนที่กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นจัดสรรให้ ๑,๐๘๔,๕๖๙.๒๐ บาท สำหรับโรงเรียนในสังกัด สพฐ. และ ๒๘๐ วันสำหรับศูนย์พัฒนาเด็กเล็กที่ อปท.จัดตั้งขึ้นเองและรับถ่ายโอน แต่ในความเป็นจริงในทางปฏิบัติทางกองการศึกษาได้ให้ข้อมูลว่า ราคาขายนมกล่องมีราคาแพงกว่าราคากลางที่ทางกรมฯ กำหนดให้ หากจะซื้อนมกล่องทั้งหมดจะทำให้เด็กนักเรียนไม่ได้รับอาหารเสริม(นม) ครบทุกคน เพื่อแก้ปัญหาให้เด็กได้รับอาหารเสริม(นม) ครบทุกคน จึงได้แบ่งซื้อเป็นนมถุงชนิดพาสเจอร์ไรส์ ราคา ๖.๕๘ บาท สำหรับช่วงเปิดภาคเรียน จำนวน ๑๐๐ วัน และนมกล่องชนิด ยูเอช ที (รสจืด) ราคา ๗.๘๒ บาท สำหรับปิดภาคเรียน จำนวน ๓๐ วัน ดำเนินการเบิกจ่ายแล้วภาคเรียนที่ ๒/๒๕๕๙ ระหว่างวันที่ ๑ พฤศจิกายน ๒๕๕๙ ถึง ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๐ จำนวน ๕๐๕,๒๑๑.๖๐ บาท

๘. การตรวจติดตามการดำเนินการเบิกจ่ายงบประมาณรายจ่ายค้ำจ่ายโครงการที่ดำเนินงานในปีงบประมาณ ๒๕๕๙ จำนวน ๑ รายการ คือ โครงการจัดซื้ออาหารเสริม(นม) สำหรับอนุบาล ประถมศึกษา ๕ แห่ง และศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ๑ แห่ง ประจำปีเดือน ตุลาคม ๒๕๕๙ (ภาคเรียนที่ ๑/๒๕๕๙) ตามสัญญาเลขที่ ๒/๒๕๕๙ ลงวันที่ ๙ มิถุนายน ๒๕๕๙ จำนวน ๙๕,๓๗๙.๘๔ บาท ได้เบิกจ่ายเสร็จเรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ ๑๓ ธันวาคม ๒๕๕๙

ส่วนที่ ๓ ปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงาน

เกณฑ์การพิจารณา : สรุปข้อมูลปัญหาพร้อมทั้งนำไปพิจารณาพร้อมกับข้อมูลอื่นๆ ก่อนหน้านี้เพื่อนำไปอธิบายถึงสาเหตุที่การดำเนินงานไม่สามารถดำเนินงานได้ตามแผนที่กำหนด ตลอดจนเป็นข้อมูลสำหรับที่จะใช้ในการปรับปรุงแก้ไขให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

พิจารณาแล้วพบว่า :

๑. โครงการตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๐ ยุทธศาสตร์ด้านโครงสร้างพื้นฐาน แผนงานอุตสาหกรรมและการโยธา จำนวน ๑๕ โครงการ ยังไม่ได้นำมาดำเนินการ ส่วนแผนงานเคหะและชุมชน ที่ดิน สิ่งก่อสร้าง มีโครงการที่ได้นำมาดำเนินการและอยู่ระหว่างการดำเนินงานของผู้รับจ้าง คือ โครงการบำรุงรักษาซ่อมแซม ถนนลูกรังภายในตำบล เป็นการแก้ไขปัญหาและหลีกเลี่ยงการทำงานในช่วงฤดูฝน แต่เนื่องจาก สภาพอากาศเป็นปัจจัยภายนอกที่ไม่สามารถควบคุมได้ทำให้ผู้รับจ้างหยุดงานชั่วคราวและปัจจุบันเริ่มกลับมาทำงานตามเดิมแล้วหลังฝนหยุด ไม่ถือว่าเป็นปัญหาอุปสรรคใหญ่เท่าที่ควร

๒. เพื่อเป็นการแก้ไขปัญหาและสนองตอบตามความต้องการของประชาชนตำบลโสกก่าม ๑๖ หมู่บ้าน ซึ่งผลการดำเนินงานไตรมาสที่ ๑ - ๒ ระหว่างเดือนตุลาคม ๒๕๕๙ - มีนาคม ๒๕๖๐ พบว่าในช่วงต้นปีงบประมาณ การดำเนินงานส่วนใหญ่เป็นการดำเนินการตามนโยบายรัฐบาลกระทรวงมหาดไทย โครงการตามยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศ ที่ต้องการให้เกิดการจ้างงานกระตุ้นเศรษฐกิจจะย่นสั้นในประเทศ และมาตรการการเร่งรัดการเบิกจ่ายในปีงบประมาณ ๒๕๖๐ ตามหนังสือ ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๐๘.๒/ว๑๔๓๘ ลงวันที่ ๑๐ มีนาคม ๒๕๕๙ เรื่อง หลักเกณฑ์การใช้จ่ายเงินสะสมขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และหนังสือด่วนมากที่สุด ที่ มท ๐๘๐๘.๒/ว๕๓๔๗ ลงวันที่ ๒๐ กันยายน ๒๕๕๙

๓. การปฏิบัติตามหนังสือสั่งการดังกล่าวข้างต้น เสี่ยงต่อการเอื้อผลประโยชน์แก่ผู้หวังผลประโยชน์จากรัฐ ในการจัดหาผู้รับจ้างที่ไม่มีความรู้ความสามารถเฉพาะด้านเข้ามาดำเนินงาน ทั้งนี้ ต้องกำชับให้เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติให้เป็นไปตามระเบียบพัสดุอย่างเคร่งครัด

๔. เพื่อให้การปฏิบัติระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติมฉบับที่ ๑ พ.ศ.๒๕๕๕ ให้นำโครงการที่ปรากฏในแผนพัฒนาโดยโครงการพัฒนาปรากฏในปีใด ให้ใช้โครงการในปีนั้นมาจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี งบประมาณรายจ่ายเงินสะสม เท่านั้น

๕. โครงการอาหารเสริม(นม) สำหรับโรงเรียนประถมศึกษาและศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ได้ปฏิบัติตามหนังสือ ด่วนที่สุดที่ มท ๐๘๙๓.๓/ว ๔๑๔๙ ลงวันที่ ๕ มิถุนายน ๒๕๕๘ เรื่อง ชักซ้อมแนวทางการจัดทำงบประมาณรายจ่ายรองรับเงินอุดหนุนทั่วไป ด้านการศึกษาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๙ รายการเงินอุดหนุนสำหรับสนับสนุนอาหารเสริม(นม) ให้พิจารณาตั้งงบประมาณรองรับในอัตราคนละ ๗.๓๗ บาท เป็นราคากลางจำนวน ๒๖๐ วัน ต่อนักเรียนและเด็กเล็กในตำบลทั้งหมด ๕๖๖ คน เป็นเงินอุดหนุนที่กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นจัดสรรให้ ๑,๐๘๘,๕๖๙.๒๐ บาท สำหรับโรงเรียนในสังกัด สพฐ. และ ๒๘๐ วันสำหรับศูนย์พัฒนาเด็กเล็กที่ อปท.จัดตั้งขึ้นเองและรับถ่ายโอน แต่ในความเป็นจริงในทางปฏิบัติทางกองการศึกษาได้ให้ข้อมูลว่า ราคาขายนมกล่องมีราคาแพงกว่าราคากลางที่ทางกรมฯ กำหนดให้ หากจะซื้อนมกล่องทั้งหมดจะทำให้เด็กนักเรียนไม่ได้รับอาหารเสริม(นม) ครบทุกคน เพื่อแก้ปัญหาให้เด็กได้รับอาหารเสริม(นม) ครบทุกคน จึงได้แบ่งซื้อเป็นนมถุงชนิดพาสเจอร์ไรส์ ราคา ๖.๕๘ บาท สำหรับช่วงเปิดภาคเรียน จำนวน ๑๐๐ วัน และนมกล่องชนิด ยูเอช ที (รสจืด) ราคา ๗.๘๒ บาท สำหรับปิดภาคเรียน จำนวน ๓๐ วัน ดำเนินการเบิกจ่ายแล้วภาคเรียนที่ ๒/๒๕๕๙ ระหว่างวันที่ ๑ พฤศจิกายน ๒๕๕๙ ถึง ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๐ จำนวน ๕๐๕,๒๑๑.๖๐ บาท

๖. การตรวจติดตามการดำเนินการเบิกจ่ายงบประมาณรายจ่ายค้ำจ่ายโครงการที่ดำเนินงานในปีงบประมาณ ๒๕๕๙ จำนวน ๑ รายการ คือ โครงการจัดซื้ออาหารเสริม(นม) สำหรับอนุบาล ประถมศึกษา ๕ แห่ง และศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ๑ แห่ง ประจำปีเดือน ตุลาคม ๒๕๕๙ (ภาคเรียนที่ ๑/๒๕๕๙) ตามสัญญาเลขที่ ๒/๒๕๕๙ ลงวันที่ ๙ มิถุนายน ๒๕๕๙ จำนวน ๙๕,๓๗๙.๘๔ บาท ได้เบิกจ่ายเสร็จเรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ ๑๓ ธันวาคม ๒๕๕๙

แบบตัวบ่งชี้การปฏิบัติงานรายโครงการ
(การติดตามและประเมินผลโครงการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐)

ชื่อโครงการ :

ผู้รับผิดชอบโครงการ : ชื่อ-สกุลตำแหน่ง

สังกัด : สำนัก/กอง

งบประมาณ งบปกติ.....บาท งบเงินสะสม.....บาท

งบอื่นๆบาท

คำอธิบาย : ให้ใส่เครื่องหมาย ✓ ในช่องที่เลือก

ลำดับ ที่	ประเด็นการประเมิน (ตัวบ่งชี้)	ใช่	ไม่ใช่
๑	เป็นโครงการที่ประชาคมท้องถิ่นเสนอ หรือเห็นชอบ หรือจากแผนชุมชน หรือจากแผนเศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ) ที่เกี่วข้องกับของชุมชน		
๒	เป็นโครงการที่อยู่ในแผนพัฒนา		
๓	สอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาของ อบต.		
๔	ได้นำมาดำเนินโครงการจริง		
๕	ดำเนินโครงการตามห้วงเวลาที่กำหนดไว้ในแผนการดำเนินงาน แผนจัดหาพัสดุ		
๖	งบประมาณเพียงพอในการดำเนินโครงการ		
๗	กลุ่มเป้าหมายร้อยละ ๕๐ ขึ้นได้รับประโยชน์		
๘	การเบิกจ่ายงบประมาณได้ร้อยละ ๕๐ ขึ้นไป		
๙	มีสำรวจผลกระทบหรือความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นในการดำเนินโครงการแล้วนำมาแก้ไข โปรตระบุผลกระทบ(ถ้ามี).....		
๑๐	ความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการร้อยละ ๕๐ ขึ้นไป		

เกณฑ์การพิจารณา

ดำเนินการเป็นไปตามประเด็นประเมินครบ ๑๐ ข้อ	ได้ ๕ คะแนน
ดำเนินการเป็นไปตามประเด็นประเมิน ๘-๙ ข้อ	ได้ ๔ คะแนน
ดำเนินการเป็นไปตามประเด็นประเมิน ๖-๗ ข้อ	ได้ ๓ คะแนน
ดำเนินการเป็นไปตามประเด็นประเมิน ต่ำกว่า ๕ ข้อ	ได้ ๐ คะแนน

ติดตามโครงการดำเนินการในปี ๒๕๕๙
(สืบเนื่องจากเมื่อวันที่ ๓๐ พฤศจิกายน ๒๕๕๙

(โครงการที่ได้รับอนุมัติจ่ายขาดเงินสะสม
ตามมติประชุมสภา อบต.ท่ากกแดง
สมัยวิสามัญ สมัยที่ ๑/๒๕๕๙ วันที่ ๓ พฤษภาคม ๒๕๕๙)
จำนวน ๔ โครงการ

รายละเอียดการติดตามการดำเนินโครงการ

ที่	ยุทธศาสตร์การพัฒนา โครงการ/รายละเอียด	งบประมาณ ตามเงินสะสมฯ	วิธีการ จัดซื้อ จัดจ้าง	คู่สัญญา/ เลขที่	วันเริ่ม สัญญา/ลง วันที่	ระยะเวลา ดำเนินการ	วงเงินตาม สัญญา	ค่าปรับ ต่อวัน	การเบิกจ่าย				
									กำหนด ส่งมอบ	วัน ส่งมอบ	จำนวน เงิน	ค่าปรับ (ถ้ามี)	
๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน													
๑.	โครงการขุดลอกห้วยฮองเสี้ยว หมู่ ๖ บ้าน หนองบัวแดง ปริมาณงาน ขาดกว้าง ๑๒ เมตร ยาว ๘๘ เมตร ตามแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ.๒๕๕๕ - ๒๕๖๑ หน้า ๕๕)	๓๔๙,๐๐๐.- ตามมติสภา สมัยวิสามัญ สมัยที่ ๑/๕๙ ๓ พ.ค.๕๙	ตกลงราคา	ธีราภรณ์ เจริญ ๑๐/๒๕๕๙	๒๔ พ.ค. ๕๙	๔๕ วัน	๓๔๗,๐๐๐.-	๓๔๗.-	๑๔ ก.ค. ๕๙	๒๙ ธ.ค. ๕๙	๓๔๗,๐๐๐.-	๕๕,๘๖๗.-	
๒	โครงการก่อสร้างฝายคันดินห้วยโสกหว้า หมู่ ๑๖ ปริมาณงานสันฝายกว้าง กว้าง ๖ เมตร ยาว ๑๔ เมตร ลึกเฉลี่ย ๔ เมตร งานดินถม ฝายพร้อมปรับแต่ง พร้อมก่อสร้างทางระบาย น้ำ(ตามแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ.๒๕๕๕ - ๒๕๖๑ หน้า ๖๒)	๒๓๒,๐๐๐.- ตามมติสภาสมัย วิสามัญ สมัยที่ ๑/๕๙ ๓ พ.ค. ๕๙	ตกลงราคา	ร้านเสื่อ ๑/๒๕๖๐	๖ พ.ค.๕๙	๔๕ วัน	๒๓๑,๐๐๐.-	๒๓๑.-	๒๗ ก.พ. ๖๐	๘ ก.พ.๖๐	๒๓๑,๐๐๐.-	-	
๓	โครงการก่อสร้างฝายคันดินห้วยดินดำ หมู่ ๒ ปริมาณงานสันฝายกว้าง กว้าง ๖ เมตร ยาว ๑๓ เมตร ลึกเฉลี่ย ๔ เมตร พร้อมวางท่อ ระบายน้ำ (ตามแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ.๒๕๕๕ - ๒๕๖๑ หน้า ๖๒)	๒๘๐,๐๐๐.- ตามมติสภาสมัย วิสามัญ สมัยที่ ๑/๕๙ ๓ พ.ค. ๕๙	ตกลงราคา	๔/๒๕๖๐	๑๔ ก.พ. ๖๐	๔๕ วัน	๒๗๙,๐๐๐.-	๒๗๙.-	๖ เม.ย.๖๐	๑ มี.ค.๖๐	๒๗๙,๐๐๐.-	-	
๔	โครงการก่อสร้างท่อลอดเหลี่ยม หมู่ ๑๕ บ้าน หนองบัวเงิน ขนาด ๑.๕๐x๑.๕๐. ยาว ๘ เมตร ๒ ช่องทาง	๒๑๗,๐๐๐.- ตามมติสภาสมัย วิสามัญ สมัยที่ ๑/๕๙ ๓ พ.ค. ๕๙	ตกลงราคา	ร้านเสื่อ ๓/๒๕๖๐	๙ ม.ค.๖๐	๔๕ วัน	๒๑๖,๕๐๐.-	๒๑๗.-	๒ มี.ค.๖๐	๑๔ มี.ค. ๖๐	๒๑๖,๕๐๐.-	๑,๕๑๙.-	

รวม

Created with

Created with

 **nitro**^{PDF} professional

download the free trial online at nitropdf.com/professional

Created with

 **nitro**^{PDF} professional

download the free trial online at nitropdf.com/professional

๓.๔ ผลการดำเนินการตามแผนยุทธศาสตร์

แบบที่ ๓/๑ แบบประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์

คำชี้แจง : แบบที่ ๓/๑ เป็นแบบประเมินตนเอง โดยวัตถุประสงค์เพื่อใช้ประเมินผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลโสกก่าม ตามยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้

ส่วนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไป

๑. ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น องค์การบริหารส่วนตำบลโสกก่าม อำเภอเซกา จังหวัดบึงกาฬ
๒. วัน/เดือน/ปีที่รายงาน ระหว่างตุลาคม ๒๕๕๙ - มีนาคม ๒๕๖๐

ส่วนที่ ๒ ยุทธศาสตร์ และโครงการตามแผนพัฒนาปี ๒๕๖๐

๓. ยุทธศาสตร์และจำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผน และจำนวนโครงการที่ได้ปฏิบัติ

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการ		
	จำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผน	จำนวนโครงการที่ได้ปฏิบัติ	คิดเป็นร้อยละของโครงการที่ปรากฏในแผนฯ
๑. การพัฒนาด้านคมนาคม	๗๒	๒๐	๒๗.๑๗
๒. การพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อม	๑๖	๒	๑๒.๕๐
๓. การพัฒนาด้านสาธารณสุข	๑๑	-	-
๔. การพัฒนาด้านการบริหารภายใน	๑๔	๔	๒๘.๕๗
๕. การพัฒนาด้านสังคม	๑๕	๕	๓๓.๓๓
๖. การพัฒนาด้านการป้องกันภัยฝ่ายพลเรือน	๑๑	๑	๙.๐๙
๗. การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม	๔๑	๑๒	๒๙.๒๗
๘. การพัฒนาด้านการเศรษฐกิจ	๓๑	๖	๑๙.๓๕
รวม	๒๑๑	๕๐	๒๓.๗๐

เกณฑ์การพิจารณา : หากจำนวนโครงการที่กำหนดไว้ในแผนกับโครงการที่ปฏิบัติจริงมีความสอดคล้องกัน แสดงว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสามารถดำเนินงานได้ตามแผนฯ ที่กำหนด และหากมีโครงการที่ปฏิบัติจริงน้อยกว่าที่กำหนดไว้ในแผนฯ แสดงว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นยังไม่สามารถดำเนินงานได้ตามแผนฯที่กำหนด

พิจารณาแล้วพบว่า : ๑. ในรอบการติดตามรอบแรกเดือนเมษายน ๒๕๖๐ การดำเนินการตามแผนขององค์การบริหารส่วนตำบลโสกก่าม จำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผนทั้งหมด ๒๑๑ โครงการ นำมาปฏิบัติได้เป็นโครงการทั้งที่ดำเนินการเสร็จและ อยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน ๕๐ โครงการ คิดเป็นร้อยละของโครงการที่ปรากฏในแผนฯ ตามที่ปฏิบัติได้ ร้อยละ ๒๓.๗๐

๒. โครงการที่นำมาดำเนินการ ส่วนมากเป็นโครงการได้รับการอนุมัติงบประมาณเงินสะสมจากสภาองค์การบริหารส่วนตำบลโสกก่าม เพื่อแก้ไขปัญหาความต้องการของประชาชนเร่งด่วนก่อน

๓. โครงการด้านโครงสร้างพื้นฐานที่ปรากฏตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๐ เป็นโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผนพัฒนา ซึ่งจะได้นำมาดำเนินการในไตรมาสต่อไป

ส่วนที่ ๓ ปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงาน

เกณฑ์การพิจารณา : สรุปข้อมูลปัญหาพร้อมทั้งนำไปพิจารณาร่วมกับข้อมูลอื่นๆ ก่อนหน้านี้เพื่อนำไปอธิบายถึงสาเหตุที่การดำเนินงานไม่สามารถดำเนินงานได้ตามแผนที่กำหนด ตลอดจนเป็นข้อมูลสำหรับที่จะใช้ในการปรับปรุงแก้ไขให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

พิจารณาแล้วพบว่า :

๑. โครงการตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๐ ยุทธศาสตร์ด้านโครงสร้างพื้นฐาน แผนงานอุตสาหกรรมและการโยธา จำนวน ๑๕ โครงการ ยังไม่ได้นำมาดำเนินการ ส่วนแผนงานเคหะและชุมชน ที่ดิน สิ่งก่อสร้าง มีโครงการที่ได้นำมาดำเนินการและอยู่ระหว่างการดำเนินงานของผู้รับจ้าง คือ โครงการบำรุงรักษาซ่อมแซม ถนนลูกรังภายในตำบล เป็นการแก้ไขปัญหาและหลีกเลี่ยงการทำงานในช่วงฤดูฝน แต่เนื่องจาก สภาพอากาศเป็นปัจจัยภายนอกที่ไม่สามารถควบคุมได้ทำให้ผู้รับจ้างหยุดงานชั่วคราวและปัจจุบันเริ่มกลับมาทำงานตามเดิมแล้วหลังฝนหยุด ไม่ถือว่าเป็นปัญหาอุปสรรคใหญ่เท่าที่ควร

๒. เพื่อเป็นการแก้ไขปัญหาและสนองตอบตามความต้องการของประชาชนตำบลโสกก่าม ๑๖ หมู่บ้าน ซึ่งผลการดำเนินงานไตรมาสที่ ๑ - ๒ ระหว่างเดือนตุลาคม ๒๕๕๙ - มีนาคม ๒๕๖๐ พบว่าในช่วงต้นปีงบประมาณ การดำเนินงานส่วนใหญ่เป็นการดำเนินการตามนโยบายรัฐบาลกระทรวงมหาดไทย โครงการตามยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศ ที่ต้องการให้เกิดการจ้างงานกระตุ้นเศรษฐกิจระยะสั้นในประเทศ และมาตรการการเร่งรัดการเบิกจ่ายในปีงบประมาณ ๒๕๖๐ ตามหนังสือ ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๐๘.๒/ว๑๔๓๘ ลงวันที่ ๑๐ มีนาคม ๒๕๕๙ เรื่อง หลักเกณฑ์การใช้จ่ายเงินสะสมขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และหนังสือด่วนมากที่ มท ๐๘๐๘.๒/ว๕๓๔๗ ลงวันที่ ๒๐ กันยายน ๒๕๕๙

๓. การปฏิบัติตามหนังสือสั่งการดังกล่าวข้างต้น เสี่ยงต่อการเอื้อผลประโยชน์แก่ผู้หวังผลประโยชน์จากรัฐ ในการจัดหาผู้รับจ้างที่ไม่มีความรู้ความสามารถเฉพาะด้านเข้ามาดำเนินงาน ทั้งนี้ ต้องกำชับให้เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติให้เป็นไปตามระเบียบพัสดุอย่างเคร่งครัด

๔. เพื่อให้การปฏิบัติระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติมฉบับที่ ๑ พ.ศ.๒๕๕๙ ให้นำโครงการที่ปรากฏในแผนพัฒนาโดยโครงการพัฒนาปรากฏในปีใด ให้ใช้ โครงการในปีนั้นมาจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี งบประมาณรายจ่ายเงินสะสม เท่านั้น

๕. โครงการอาหารเสริม(นม) สำหรับโรงเรียนประถมศึกษาและศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ได้ปฏิบัติตามหนังสือ ด่วนที่สุดที่ มท ๐๘๓๓.๓/ว ๔๑๔๙ ลงวันที่ ๕ มิถุนายน ๒๕๕๘ เรื่อง ชักซ้อมแนวทางการจัดทำงบประมาณรายจ่ายรองรับเงินอุดหนุนทั่วไป ด้านการศึกษาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๙ รายการเงินอุดหนุนสำหรับสนับสนุนอาหารเสริม(นม) ให้พิจารณาตั้งงบประมาณรองรับในอัตราคนละ ๗.๓๗ บาท เป็นราคากลางจำนวน ๒๖๐ วัน ต่อนักเรียนและเด็กเล็กในตำบลทั้งหมด ๕๖๖ คน เป็นเงินอุดหนุนที่กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นจัดสรรให้ ๑,๐๘๘,๕๖๙.๒๐ บาท สำหรับโรงเรียนในสังกัด สพฐ. และ ๒๘๐ วันสำหรับศูนย์พัฒนาเด็กเล็กที่ อปท.จัดตั้งขึ้นเองและรับถ่ายโอน แต่ในความเป็นจริงในทางปฏิบัติทางกองการศึกษาได้ให้ข้อมูลว่า ราคาขายนมกล่องมีราคาแพงกว่าราคากลางที่ทางกรมฯ กำหนดให้ หากจะซื้อนมกล่องทั้งหมดจะทำให้เด็กนักเรียนไม่ได้รับอาหารเสริม(นม) ครบทุกคน เพื่อแก้ปัญหาให้เด็กได้รับอาหารเสริม(นม) ครบทุกคน จึงได้แบ่งซื้อเป็นนมถุงชนิดพาสเจอร์ไรส์ ราคา ๖.๕๘ บาท สำหรับช่วงเปิดภาคเรียน จำนวน ๑๐๐ วัน และนมกล่องชนิด ยูเอช ที (รสจืด) ราคา ๗.๘๒ บาท สำหรับปิดภาคเรียน จำนวน ๓๐ วัน ดำเนินการเบิกจ่ายแล้วภาคเรียนที่ ๒/๒๕๕๙ ระหว่างวันที่ ๑ พฤศจิกายน ๒๕๕๙ ถึง ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๐ จำนวน ๕๐๕,๒๑๑.๖๐ บาท

๖. การตรวจติดตามการดำเนินการเบิกจ่ายงบประมาณรายจ่ายค้ำจ่ายโครงการที่ดำเนินงานในปีงบประมาณ ๒๕๕๙ จำนวน ๑ รายการ คือ โครงการจัดซื้ออาหารเสริม(นม) สำหรับอนุบาล ประถมศึกษา ๕ แห่ง และศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ๑ แห่ง ประจำปีเดือน ตุลาคม ๒๕๕๙ (ภาคเรียนที่ ๑/๒๕๕๙) ตามสัญญาเลขที่ ๒/๒๕๕๙ ลงวันที่ ๙ มิถุนายน ๒๕๕๙ จำนวน ๙๕,๓๗๙.๘๔ บาท ได้เบิกจ่ายเสร็จเรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ ๑๓ ธันวาคม ๒๕๕๙

๗. ด้านบุคลากร กองช่างมีบุคลากรที่มีคุณสมบัติที่มีความรู้ความสามารถเฉพาะด้านไม่เพียงพอ จึงส่งผลทำให้การปฏิบัติอาจทำให้เกิดความล่าช้า

Created with

 **nitro**^{PDF} professional

download the free trial online at nitropdf.com/professional

Created with

 **nitro**^{PDF} professional

download the free trial online at nitropdf.com/professional

Created with

 **nitro**^{PDF} professional

download the free trial online at nitropdf.com/professional

**รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
องค์การบริหารส่วนตำบลโสกก่าม อำเภอเซกา จังหวัดบึงกาฬ
ระหว่างเดือนตุลาคม ๒๕๕๙ ถึง เดือนตุลาคม ๒๕๖๐**

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น องค์การบริหารส่วนตำบลโสกก่าม อำเภอเซกา จังหวัดบึงกาฬ รอบเดือน เมษายน ๒๕๖๐ ระหว่างเดือนตุลาคม ๒๕๕๙ ถึง เดือนตุลาคม ๒๕๖๐ ได้ตรวจติดตามการดำเนินงานในส่วนของบริหารงบประมาณในปีงบประมาณ ๒๕๖๐ เป็นดังนี้

- ๑) ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ ข้อ ๘ (๒)
- ๒) ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการรับเงิน การเบิกจ่ายเงิน การฝากเงิน การเก็บรักษาเงินและการตรวจเงินองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๗ ข้อ ๓๙ และข้อ ๕๗
- ๓) ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยวิธีการงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๑ ข้อ ๓๖ วรรคแรก
- ๔) องค์การบริหารส่วนตำบลโสกก่าม แต่งตั้งคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น และคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ ข้อ ๘ ข้อ ๙ และข้อ ๒๘ ตามลำดับได้ถูกต้องครบถ้วน
- ๕) การตรวจติดตามการดำเนินการเบิกจ่ายงบประมาณรายจ่ายค้ำจ่ายโครงการที่ดำเนินงานในปีงบประมาณ ๒๕๕๙ จำนวน ๑ รายการ คือ โครงการจัดซื้ออาหารเสริม (นม) สำหรับอนุบาล ประถมศึกษา ๕ แห่ง และศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ๑ แห่ง ประจำเดือน ตุลาคม ๒๕๕๙ (ภาคเรียนที่ ๑/๒๕๕๙) ตามสัญญาเลขที่ ๒/๒๕๕๙ ลงวันที่ ๙ มิถุนายน ๒๕๕๙ จำนวน ๙๕,๓๗๙.๘๔ บาท ได้เบิกจ่ายเสร็จเรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ ๑๓ ธันวาคม ๒๕๕๙
- ๖) ได้ตรวจติดตามประเมินผลแผนพัฒนาตามผลการดำเนินงาน การจ่ายขาดเงินสะสม พบว่าในปีงบประมาณ ๒๕๕๙ ด้านแหล่งน้ำ โครงการได้อนุมัติจ่ายขาดเงินสะสมในการประชุมสภาสมัยวิสามัญ สมัยที่ ๑ เมื่อวันที่ ๓ พฤษภาคม ๒๕๕๙ ในการติดตามประเมินผลแผนเดือนพฤศจิกายน ๒๕๕๙ พบว่ามีโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน ๔ โครงการ นั้น คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนได้ตรวจติดตามโครงการดังกล่าวผลเป็น ดังนี้
 ๑. โครงการขุดลอกห้วยสองเสี้ยว หมู่ ๖ บ้านหนองบัวแดง กว้าง ๑๒ เมตร ยาว ๘๘๐ เมตร วัตถุประสงค์เพื่อแก้ปัญหาน้ำท่วมขังในพื้นที่เกษตรกรรม ปัจจุบันได้ดำเนินการในส่วนที่ปริมาณงานไม่ครบตามสัญญาครบถ้วนแล้ว คณะกรรมการตรวจ

Created with



download the free trial online at nitropdf.com/professional

๒. โครงการก่อสร้างฝายคันดินห้วยโสกหว้า หมู่ ๑๖ สันฝายกว้าง กว้าง ๖ เมตร ยาว ๑๔ เมตร ลึกเฉลี่ย ๔ เมตร ปัจจุบันได้ดำเนินการเสร็จและคณะกรรมการตรวจรับงานและดำเนินการเบิกจ่ายเรียบร้อยแล้ว

๓. โครงการขุดลอกห้วยดินดำ หมู่ที่ ๒ บ้านหนองหึ่ง สันฝายกว้าง ๖ เมตร ยาว ๑๓ เมตร ลึกเฉลี่ย ๔ เมตร ปัจจุบันได้ดำเนินการเสร็จและคณะกรรมการตรวจรับงานและดำเนินการเบิกจ่ายเรียบร้อยแล้ว

ประเด็นพิจารณา จะได้ติดตามผลลัพธ์ในครั้งต่อไปว่าคลองที่ขุดลอกสามารถกักเก็บน้ำได้ในปริมาณที่มากและเพียงพอต่อความต้องการของประชาชนหรือไม่ในคราวการติดตามประเมินผลแผนรอบเดือนตุลาคม ๒๕๖๐

๔. โครงการก่อสร้างท่อลอดเหลี่ยมหมู่ ๑๕ ขนาดท่อ ๑.๕๐x๑.๕๐x๘ เมตร ๒ ช่องทาง ปัจจุบันได้ดำเนินการเสร็จและคณะกรรมการตรวจรับงานและดำเนินการเบิกจ่ายเรียบร้อยแล้ว

๗.) กองการศึกษาได้ จัดทำโครงการและเบิกจ่ายเงินอุดหนุนให้แก่โรงเรียนตามอำนาจหน้าที่ ดังนี้

๑.โครงการแข่งขันเรือประเพณี เนื่องด้วยการเสด็จสวรรคตของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวบรมโกศมหาภูมิพล รัชกาลที่ ๙ ที่ได้สร้างความเศร้าโศกเสียใจให้กับประชาชนทั้งประเทศ รัฐบาลจึงได้ประกาศให้ส่วนราชการ องค์กรเอกข รัฐวิสาหกิจและประชาชนไว้ทุกข์โดยการงดการใช้เสียงในการจัดงานรื่นเริงต่างๆ การดำเนินโครงการจึงต้องหยุด และองค์การบริหารส่วนตำบลโสกก้าม ได้ออกประกาศให้งดการจัดงานเป็นการชั่วคราวและจะดำเนินการต่อในช่วงเวลาที่เหมาะสมต่อไป

๒. โครงการแข่งขันกีฬาต้านยาเสพติด ได้ดำเนินโครงการเสร็จเรียบร้อยแล้ว ประชาชนในตำบล ให้ความสนใจและส่งนักกีฬาเข้าแข่งขันครบทุกหมู่บ้านผลการแข่งขันฟุตบอลชนะเลิศ ได้แก่ทีมศิริเจริญยูไนเต็ด รองชนะเลิศอันดับที่ ๑ บ้านโพธิ์น้อย FC รองชนะเลิศอันดับ ๒ บ้านท่าดอกคูณ รองชนะเลิศอันดับ ๓ บ้านศรีอานวยพร ส่วนวอลเลย์บอลหญิง ชนะเลิศ ได้แก่ บ้านโพธิ์น้อย รองชนะเลิศ อันดับ ๑ บ้านหนองสิมพัฒนา รองชนะเลิศอันดับที่ ๒ บ้านเนินไผ่ รองชนะเลิศอันดับ ๓ บ้านหนองบัวเงิน กีฬาตะกร้อ ชนะเลิศ ได้แก่ บ้านโนนพระทราย รองชนะเลิศอันดับ ที่ ๑ บ้านหนองสิมพัฒนา รองชนะเลิศอันดับที่ ๒ บ้านเนินไผ่ รองชนะเลิศอันดับที่ ๓ บ้านหนองบัวเงิน และฟุตบอลทีมชนะเลิศ ได้แก่ โรงเรียนบ้านหนองหึ่ง รองชนะเลิศอันดับที่ ๑ โรงเรียนบ้านท่ากกแดง รองชนะเลิศอันดับ ๒ โรงเรียนบ้านหนองบัวแดง รองชนะเลิศอันดับที่ ๓ โรงเรียนบ้านโพธิ์น้อยหนองสิม

๓. อุดหนุนโรงเรียนโรงเรียนประถมศึกษาโครงการเดินทางไกลเข้าค่ายพักแรม เบิกจ่ายเงินอุดหนุนไปแล้ว ๔ แห่งๆ ละ ๘,๐๐๐ บาท ได้แก่ โรงเรียนบ้านท่ากกแดง ต้อง โรงเรียนบ้านท่ากกแดง โรงเรียนชุมชนบ้านหนองหึ่ง โรงเรียนบ้านหนองบัวแดง ซึ่งตามโครงการมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริม

Created with

 **nitro** PDF professional

download the free trial online at nitropdf.com/professional

จากผลการรายงานของโรงเรียนพลัฟท์ที่ได้คือเด็กนักเรียนได้เรียนรู้แลกเปลี่ยนนอก ห้องเรียนเป็นไปตามวัตถุประสงค์มีความสอดคล้องกับพลัฟท์ ส่วนโรงเรียนบ้านโพธิ์น้อยหนองสิม ยังไม่ส่งโครงการเพื่อขอรับเงินอุดหนุน

๔. อุดหนุนอาหารกลางวันโรงเรียนประถมศึกษาในเขตตำบล ได้ปฏิบัติตามหนังสือ ด่วนที่สุดที่ มท ๐๘๙๓.๓/ว ๔๑๔๙ ลงวันที่ ๕ มิถุนายน ๒๕๕๘ เรื่อง ชักซ้อมแนวทางการจัดทำงบประมาณรายจ่ายรองรับเงินอุดหนุนทั่วไปด้านการศึกษาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๙ สำหรับรายการเงินอุดหนุนสำหรับสนับสนุนอาหารกลางวัน โดยใช้ข้อมูลจำนวนเด็ก ณ วันที่ ๑๐ มิถุนายน ๒๕๕๘ โรงเรียนสังกัด สพฐ. คิดอัตรามื้อละ ๒๐ บาทต่อคน ดำเนินการเบิกจ่ายแล้วภาคเรียนที่ ๒/๒๕๕๙ ระหว่างเดือนพฤศจิกายน ๒๕๕๙ ถึง เดือนมีนาคม ๒๕๖๐ จำนวน ๙๕๔,๐๐๐ บาท

๕. โครงการอาหารเสริม(นม) สำหรับโรงเรียนประถมศึกษาและศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ได้ปฏิบัติตามหนังสือ ด่วนที่สุดที่ มท ๐๘๙๓.๓/ว ๔๑๔๙ ลงวันที่ ๕ มิถุนายน ๒๕๕๘ เรื่อง ชักซ้อมแนวทางการจัดทำงบประมาณรายจ่ายรองรับเงินอุดหนุนทั่วไปด้านการศึกษาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๙ รายการเงินอุดหนุนสำหรับสนับสนุนอาหารเสริม(นม) ให้พิจารณาตั้งงบประมาณรองรับในอัตราคนละ ๗.๓๗ บาท เป็นราคากลางจำนวน ๒๖๐ วัน ต่อนักเรียนและเด็กเล็กในตำบลทั้งหมด ๕๖๖ คน เป็นเงินอุดหนุนที่กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นจัดสรรให้ ๑,๐๘๔,๕๖๙.๒๐ บาท สำหรับโรงเรียนในสังกัด สพฐ. และ ๒๘๐ วันสำหรับศูนย์พัฒนาเด็กเล็กที่ อปท.จัดตั้งขึ้นเองและรับถ่ายโอน แต่ในความเป็นจริงในทางปฏิบัติทางกองการศึกษาได้ให้ข้อมูลว่า ราคาขายนมกล่องมีราคาแพงกว่าราคากลางที่ทางกรมฯ กำหนดให้ หากจะซื้อนมกล่องทั้งหมดจะทำให้เด็กนักเรียนไม่ได้รับอาหารเสริม(นม) ครบทุกคน เพื่อแก้ปัญหาให้เด็กได้รับอาหารเสริม(นม) ครบทุกคน จึงได้แบ่งซื้อเป็นนมถุงชนิดพาสเจอร์ไรส์ ราคา ๖.๕๘ บาท สำหรับช่วงเปิดภาคเรียน จำนวน ๑๐๐ วัน และนมกล่องชนิด ยูเอช ที (รสจืด) ราคา ๗.๘๒ บาท สำหรับปิดภาคเรียน จำนวน ๓๐ วัน ดำเนินการเบิกจ่ายแล้วภาคเรียนที่ ๒/๒๕๕๙ ระหว่างวันที่ ๑ พฤศจิกายน ๒๕๕๙ ถึง ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๐ จำนวน ๕๐๕,๒๑๑.๖๐ บาท

๘) กองสวัสดิการสังคมฯ ได้ดำเนินงานด้านสวัสดิการสังคม ดังนี้

๑. จ่ายสวัสดิการเบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ จำนวน ๓,๑๔๓,๗๐๐.-บาท

๒. จ่ายสวัสดิการเบี้ยยังชีพความพิการ จำนวน ๑,๓๘๙,๖๐๐.-บาท

๓. จ่ายเบี้ยยังชีพผู้ป่วยเอดส์ จำนวน ๒๖,๐๐๐.-บาท

ซึ่งในการจ่ายเบี้ยยังชีพทำให้ผู้สูงอายุ ผู้พิการ และผู้ป่วยเอดส์ได้รับสวัสดิการในการดำรงชีพครบทุกคน เป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ในส่วนของรายที่ไม่สามารถโอนเข้าบัญชีได้

ทางกองคลังก็ได้ดำเนินการแก้ไขและ

๔. อุดหนุนเหล่ากาชาดจังหวัดบึงกาฬ เพื่อสงเคราะห์ประชาชนในพื้นที่ที่ได้รับความเดือดร้อนจากสาธารณภัย จำนวน ๒๐,๐๐๐ บาท

ปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงาน

Created with

 nitroPDF professional

download the free trial online at nitropdf.com/professional

เกณฑ์การพิจารณา : สรุปข้อมูลปัญหาพร้อมทั้งนำไปพิจารณาร่วมกับข้อมูลอื่นๆ ก่อนหน้านี้ เพื่อนำไปอธิบายถึงสาเหตุที่การดำเนินงานไม่สามารถดำเนินงานได้ตามแผนที่กำหนด ตลอดจนเป็นข้อมูลสำหรับที่จะใช้ในการปรับปรุงแก้ไขให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

พิจารณาแล้วพบว่า : พบว่าในช่วงต้นปีงบประมาณ ไตรมาสที่ ๑-๒ การดำเนินงานส่วนใหญ่เป็นการดำเนินตามนโยบายรัฐบาลกระทรวงมหาดไทย โครงการตามยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศ ปีงบประมาณ ๒๕๕๗ และโครงการภายใต้ยุทธศาสตร์เงินอุดหนุนเฉพาะกิจให้แก่ อปท. เพื่อดำเนินโครงการพัฒนา ปีงบประมาณ ๒๕๕๗ โครงการภายใต้ยุทธศาสตร์เงินอุดหนุนเฉพาะกิจให้แก่ อปท. เพื่อดำเนินโครงการพัฒนา ปีงบประมาณ ๒๕๕๘ ซึ่งดำเนินการแล้วเสร็จและเบิกจ่ายเรียบร้อยแล้วทั้งหมด และโครงการตามข้อบัญญัติใน ปีงบประมาณ

๑. จำนวนโครงการตามแผนพัฒนาสามปี(พ.ศ. ๒๕๕๘-๒๕๖๐) จำนวน ๒๑๑ โครงการ ได้นำมาดำเนินการแล้วเสร็จและเบิกจ่ายแล้วทั้งสิ้น จำนวน ๗๔ โครงการ ใช้งบประมาณรวมเงินสะสม เงินอุดหนุนเฉพาะกิจ และงบประมาณตามข้อบัญญัติ จำนวนทั้งสิ้น จำนวน ๒๗,๑๗๒,๒๔๐.๓๗ บาท คิดเป็นร้อยละ ๓๖.๘๑ของโครงการตามแผนพัฒนา

๒. จากการสำรวจความพึงพอใจของประชาชนที่มีต่อการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลในภาพรวมที่ “พึงพอใจ” คิดเป็นร้อยละ ๕๐.๘๑

๓. สรุปกรอบแนวทางการติดตามประเมินผลแผนพัฒนาสามปี พ.ศ.๒๕๕๘-๒๕๖๐ ตามแนวทางกระทรวงมหาดไทยให้ไว้ใน ๗ ด้าน ได้แก่

๓.๑ ความสอดคล้องยุทธศาสตร์การพัฒนาและแผนพัฒนา มีกลยุทธ์และแนวทางการพัฒนาตามกำหนด

๓.๒ ความพอเพียงความพอเพียงของทรัพยากรเพื่อดำเนินกิจกรรมของหน่วยงานหรือไม่ ในด้านงบประมาณ วัสดุ อุปกรณ์

และบุคลากร

๓.๓ ความก้าวหน้ากิจกรรมที่กำหนดไว้ตามแผน โดยการติดตามผลความก้าวหน้าในการนำ

เพียงใด ทั้งเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ

๓.๔ ประสิทธิภาพเป็นการศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างผลผลิตกับทรัพยากรที่ใช้ โดยมีการ

Created with

 **nitro**PDF[®] professional

download the free trial online at nitropdf.com/professional

๓.๕ ประสิทธิภาพ เป็นการศึกษาถึงผลที่ได้รับจากการดำเนิน กิจกรรม

๓.๖ ผลลัพธ์ผลิตเป็นการประเมินผลประโยชน์ที่เกิดจากการทำกิจกรรมที่มีต่อ
ประเมินผล

กลุ่มเป้าหมายที่ได้รับบริการและ

๓.๗ การประเมินผลกระทบ เป็นการศึกษาผลที่รับรวมยอดจากผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

ทั้งหมดในแต่ละด้านเกิดผลกระทบ

คณะกรรมการที่เข้าร่วมประชุมเห็นส่วนใหญ่พ้องกันว่า ในการดำเนินงานตามแผนในแต่ละหัวข้อนั้นมีการปฏิบัติครบถ้วนเป็นไปตามศักยภาพด้านงบประมาณขององค์กร แต่มีบางข้อที่ต้องมีการนำเข้าสู่สภาเพื่อพิจารณา ได้แก่ ข้อที่ ๗ การประเมินผลกระทบจากผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

ส่วนที่ ๔ ปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงาน

เกณฑ์การพิจารณา : สรุปข้อมูลปัญหาพร้อมทั้งนำไปพิจารณาร่วมกับข้อมูลอื่นๆ ก่อนหน้านี้ เพื่อนำไปอธิบายถึงสาเหตุที่การดำเนินงานไม่สามารถดำเนินงานได้ตามแผนที่กำหนด ตลอดจนเป็นข้อมูลสำหรับที่จะใช้ในการปรับปรุงแก้ไขให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

พิจารณาแล้วพบว่า : พบว่าในช่วงต้นปีงบประมาณ ไตรมาสที่ ๑-๒ การดำเนินงานส่วนใหญ่เป็นการดำเนินตามนโยบายรัฐบาลกระทรวงมหาดไทย โครงการตามยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบราชการ ปีงบประมาณ ๒๕๕๗ และโครงการภายใต้ยุทธศาสตร์เงินอุดหนุนเฉพาะกิจให้แก่ อปท.เพื่อดำเนินโครงการพัฒนา

Created with

 nitro^{PDF} professional

download the free trial online at nitropdf.com/professional

อุดหนุนเฉพาะกิจให้แก่ อปท.เพื่อดำเนินโครงการพัฒนา ปีงบประมาณ ๒๕๕๘ ซึ่ง ดำเนินการแล้วเสร็จและเบิกจ่ายเรียบร้อยแล้วทั้งหมด และโครงการตามข้อบัญญัติใน ปีงบประมาณ ๒๕๕๘ ขององค์การบริหารส่วนตำบลโสกก่ามก็สามารถดำเนินการแล้วเสร็จทั้งหมด

๓.๔ ผลการดำเนินการตามแผนยุทธศาสตร์

แบบที่ ๓/๑ แบบประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์

คำชี้แจง : แบบที่ ๓/๑ เป็นแบบประเมินตนเอง โดยวัตถุประสงค์เพื่อใช้ประเมินผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลโสกก่าม ตามยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้

ส่วนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไป

๔ ที่ออกโครงการปกครองส่วนท้องถิ่น องค์การบริหารส่วนตำบลโสกก่าม อำเภอเซกา จังหวัดบึงกาฬ

Created with

 **nitro**PDF[®] professional

download the free trial online at nitropdf.com/professional

ตารางที่ ๗ ผลการดำเนินการตามแผนยุทธศาสตร์

Created with

 **nitro**^{PDF} professional

download the free trial online at nitropdf.com/professional

เกณฑ์การพิจารณา : หากจำนวนโครงการที่กำหนดไว้ในแผนกับโครงการที่ปฏิบัติจริง มีความสอดคล้องกัน แสดงว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสามารถดำเนินงานได้ตามแผนฯ ที่กำหนด และหากมีโครงการที่ปฏิบัติจริงน้อยกว่าที่กำหนดไว้ในแผนฯ แสดงว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นยังไม่สามารถดำเนินงานได้ตามแผนฯ ที่กำหนด

พิจารณาแล้วพบว่า : องค์การบริหารส่วนตำบลโสกก่าม ยังไม่สามารถดำเนินงานได้ตามแผนฯ ที่กำหนด

๓.๕ การประเมินผลความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนาในภาพรวม

ปีงบประมาณ ๒๕๕๖ งานวิเคราะห์นโยบายและแผนได้จัดทำโครงการประเมินผลความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลโสกก่าม โดยดำเนินการสำรวจความพึงพอใจของประชาชนในชุมชน จำนวน ๑๖ หมู่บ้านในประเด็นต่าง ๆ ดังนี้

๑. ความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลโสกก่ามในภาพรวม (ตามแบบ ๓/๒ ของกรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่น)

๒. ความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลโสกก่ามจำแนกตามยุทธศาสตร์ (ตามแบบ ๓/๓ ของกรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่น) โดยประเมินความพึงพอใจในการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ ๑๐ ด้าน ขององค์การบริหารส่วนตำบลโสกก่าม ได้แก่

- ๑) ยุทธศาสตร์พัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน
- ๒) ยุทธศาสตร์พัฒนาด้านสาธารณสุข
- ๓) ยุทธศาสตร์พัฒนาด้านสิ่งแวดล้อม
- ๔) ยุทธศาสตร์พัฒนาสาธารณสุข
- ๕) ยุทธศาสตร์บริหารภายใน
- ๖) ยุทธศาสตร์พัฒนาสังคมและคุณภาพชีวิต
- ๗) ยุทธศาสตร์พัฒนาด้านการป้องกันภัยฝ่ายพลเรือน
- ๘) ยุทธศาสตร์พัฒนาการศึกษาและศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม
- ๙) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ
- ๑๐) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการท่องเที่ยว

ผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลโสกก่ามในภาพรวม (แบบ ๓/๒) โดยได้ดำเนินการเก็บข้อมูลกลุ่มตัวอย่างจากประชาชนในหมู่บ้านในเขตองค์การบริหารส่วนตำบล ท่ากกแดง จำนวน ๑๖๐ ชุด และใช้แบบสอบถามของกรมส่งเสริมการตุลาคม - ๑๐ พฤศจิกายน ๒๕๕๕ โดยมีผู้ตอบแบบสอบถามและส่งคืนกลับมา จำนวน ๑๕๓ ชุด

Created with

 **nitro**PDF[®] professional

download the free trial online at nitropdf.com/professional

โดยผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ในภาพรวม ดำเนินการสอบถามความพึงพอใจในเรื่องเกี่ยวกับ

๑. การเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม
๒. การประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม
๓. การเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม
๔. การรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมต่อสาธารณะ
๕. การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม
๖. การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด
๗. ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น
๘. การแก้ไขปัญหา และการตอบสนองความต้องการของประชาชน
๙. ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม

จากการวิเคราะห์ข้อมูลที่ได้จากการตอบแบบสอบถามของประชาชนได้คะแนนความพึงพอใจในการดำเนินการตามยุทธศาสตร์ในภาพรวมดังนี้

ส่วนที่ ๓ ผลการดำเนินงาน

ตารางที่ ๘ แสดงจำนวนความถี่ และร้อยละของระดับความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานในภาพรวม

ประเด็น	พอใจมาก ร้อยละ	พอใจ ร้อยละ	ไม่พอใจ ร้อยละ
๑) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม	๓๔.๖๔	๕๐.๙๘	๑๔.๓๘
๒) มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	๓๖.๖๐	๕๒.๒๙	๑๑.๑๑
๓) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ / กิจกรรม	๓๕.๒๙	๕๑.๖๓	๑๓.๐๗
๔) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ /กิจกรรมให้ ประชาชนทราบ	๓๔.๖๔	๔๗.๐๖	๑๘.๓๐
๕) มีความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ /กิจกรรม	๓๔.๖๔	๕๐.๙๘	๑๔.๓๘
๖) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	๓๙.๒๒	๔๙.๐๒	๑๑.๗๖

Created with



download the free trial online at nitropdf.com/professional

๗) ผลการดำเนินโครงการ /กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น	๓๙.๒๒	๕๓.๕๙	๗.๑๙
๘) การแก้ไขปัญหาและการตอบสนองความต้องการของประชาชน	๔๔.๔๔	๔๘.๓๗	๗.๑๙
๙) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ /กิจกรรม	๓๗.๙๑	๕๔.๒๕	๗.๘๔
ภาพรวม	๓๗.๔๐	๕๐.๙๑	๑๑.๖๙

เกณฑ์การพิจารณา : หากสัดส่วนของประชาชนที่พอใจและพอใจมากมีมากกว่าร้อยละ ๕๐ แสดงว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสามารถดำเนินงานได้บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนด แต่ถ้าหากมีร้อยละของประชาชนที่พอใจปานกลางและพอใจมาน้อยกว่าร้อยละ ๕๐ แสดงว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นไม่สามารถดำเนินงานได้บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนด

พิจารณาแล้วพบว่า : สัดส่วนของประชาชนที่พอใจต่อผลการดำเนินงานในภาพรวม ซึ่งมีความพอใจมาร้อยละ ๓๗.๔๐ และพอใจปานกลางร้อยละ ๕๖.๔๒ แสดงว่าองค์กรบริหารส่วนตำบลโสกก้ามสามารถดำเนินงานได้บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดที่ความพึงพอใจของประชาชนระดับ “พอใจ” ซึ่งถือว่าประชาชนยังมีความพอใจอยู่

๕. ผลการดำเนินงานในแต่ละยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์ที่ ๑.....การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน

๑) ความพึงพอใจของผู้เกี่ยวข้อง สํารวจความคิดเห็น ๑๕๓ คน

ตารางที่ ๙-๑๐ ผลการดำเนินงานแต่ละยุทธศาสตร์/การเปลี่ยนแปลงของชุมชนตามตัวชี้วัดที่เลือก

ประเด็น	คะแนนความพึงพอใจ (เต็ม ๑๐ คะแนน)
๑) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ /กิจกรรม	๗.๓๗
๒) มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ /กิจกรรม	๗.๕๒
๓) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ /กิจกรรม	๗.๕๕
๔) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ /กิจกรรมให้ประชาชนทราบ	๗.๐๙
๕) การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ /กิจกรรม	๗.๖๓
๖) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	๗.๔๔
๗) ผลการดำเนินโครงการ /กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น	๗.๔๓
๘) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ /กิจกรรม	๗.๖๒
ภาพรวม	๗.๔๕

๒) การเปลี่ยนแปลงของชุมชนตามตัวชี้วัดที่เลือก

ตัวชี้วัดที่เลือก	หน่วย	ผลการดำเนินงาน		
		ก่อน ดำเนินการ (จำนวน)	หลัง ดำเนินการ (จำนวน)	เพิ่ม/ลด
๑. จำนวนการก่อสร้างและปรับปรุงถนน	เส้น	๕๖	๖๗	+๑๑
๒. จำนวนการก่อสร้างและปรับปรุงรางระบายน้ำ	เส้น	๑๑	๑๕	+๓
๓. ร้อยละของครัวเรือนที่มีการคมนาคมสะดวกรวดเร็วขึ้น	ครัวเรือน	๑๐๐	๑๐๐	-

๑. ผลการดำเนินงานในแต่ละยุทธศาสตร์

เกณฑ์การพิจารณา : หากค่าคะแนนเฉลี่ยความพึงพอใจเท่ากับ ๐ หรือใกล้ ๐ แสดงว่าผล การดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ของ อปท. ไม่ประสบความสำเร็จ หากค่าคะแนนความพึงพอใจเท่ากับ ๕ แสดงว่าผลการดำเนินงานในยุทธศาสตร์นั้นๆ ประสบความสำเร็จปานกลาง และหากค่าคะแนนเท่ากับ ๑๐ หรือใกล้เคียง แสดงว่าผลดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ของ อปท. ในยุทธศาสตร์นั้นๆ ประสบผลสำเร็จมากที่สุด

พิจารณาแล้วพบว่า : ในยุทธศาสตร์ด้านโครงสร้างพื้นฐาน ประชาชนมีความพึงพอใจภาพรวมค่าเฉลี่ยร้อยละ ๗.๔๕ แสดงว่าผลดำเนินงานในยุทธศาสตร์นี้ประสบผลสำเร็จ

๒. การเปลี่ยนแปลงของชุมชนตามตัวชี้วัดที่เลือก

เกณฑ์การพิจารณา : เปรียบเทียบกับข้อมูลในปีก่อนหน้านี้ โดย (๑) กรณี อปท. เลือกตัวชี้วัดที่เมื่อหน่วยที่วัดเพิ่มแสดงว่าชุมชนมีการเปลี่ยนแปลงไปในทางที่ดี เช่น คริวเรือนที่มีไฟฟ้าใช้ เกณฑ์מןการพิจารณาจะพิจารณาว่า หลังดำเนินการตามแผนนั้นๆ แล้วหน่วยที่ทำการวัดเพิ่มขึ้นหรือไม่ ถ้าเพิ่มแสดงว่า อปท.สามารถดำเนินงานได้ตามแผนที่กำหนด แต่หากว่าหน่วยวัดเท่าเดิม หรือลดลง แสดงว่า อปท.ไม่สามารถดำเนินงานได้ตามแผน

พิจารณาแล้วพบว่า : ชุมชนมีการเปลี่ยนแปลงไปในทางที่ดีขึ้น ประชาชนมีถนนคมนาคมที่สะดวกขึ้นและมีความพึงพอใจในการดำเนินงานของ อบต.

Created with

 **nitro**^{PDF} professional

download the free trial online at nitropdf.com/professional

৯/৯

Created with

 **nitro**^{PDF} professional

download the free trial online at nitropdf.com/professional

ส่วนที่ ๕

สรุปผล อภิปราย และข้อเสนอแนะ

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๖๔) ขององค์การบริหารส่วนตำบลโสภากำ อำเภอลำทะเมนชัย จังหวัดบุรีรัมย์ ระหว่างเดือนเมษายน ๒๕๖๑ ระหว่างเดือนตุลาคม ๒๕๖๐ ถึง เดือนตุลาคม ๒๕๖๑ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น องค์การบริหารส่วนตำบลโสภากำ อำเภอลำทะเมนชัย จังหวัดบุรีรัมย์ เป็นการติดตามประเมินผลแผนพัฒนาโดยการเก็บข้อมูลเชิงปริมาณและข้อมูลเชิงคุณภาพ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อ ประเมินผลการดำเนินงานในการพัฒนาท้องถิ่นโดยกระบวนการมีส่วนร่วมของประชาชน ติดตามความก้าวหน้า ระหว่างการดำเนินงานและหลังการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้ ประเมินความเหมาะสมของการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นกับโครงการ ระบุแนวทางที่จะปรับปรุงมาตรการที่จะนำไปใช้ให้เหมาะสม เพื่อความกระชับ ชัดของแผนงาน เพื่อประเมินความพึงพอใจของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องต่อผลการดำเนินงานตามแนวทางที่วางไว้ และเพื่อนำผลการติดตามเสนอต่อผู้บริหารปรับปรุงประสิทธิภาพในการจัดและการบริหารการพัฒนาต่อไป การเก็บข้อมูล จาก แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาสามปี แผนดำเนินงาน ข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี เอกสาร การเบิกจ่ายงบประมาณจากกองคลัง เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบการดำเนินโครงการ และคู่มือการติดตามประเมินผล แผนของกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น โดยใช้แบบการติดตามประเมินผลแผน สำหรับรอบการติดตามเดือน เมษายน ๒๕๖๐ ใช้แบบ ๑ แบบกำกับกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น แบบ ๒ ติดตามผล การดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นรายไตรมาส (๓ เดือน) และแบบที่ ๓/๑ แบบประเมินผลการ ดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ ในการรวบรวมข้อมูลใช้โปรแกรมสำเร็จรูปทางสถิติในการวิเคราะห์ข้อมูลเชิง ปริมาณเพื่อหาค่าสถิติต่างๆ เช่น ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ข้อมูลเชิงคุณภาพใช้การวิเคราะห์เนื้อหาเชิงพรรณนา

๕.๑ สรุปผลการติดตาม

สรุปผลการติดตามประเมินผลแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๔) (ระหว่างเดือนตุลาคม ๒๕๖๐ - เดือนมีนาคม ๒๕๖๑) แบ่งออกเป็น ๕ ส่วน ดังนี้

๑. การปฏิบัติตามระเบียบ กฎหมายที่เกี่ยวข้อง

พบว่าองค์การบริหารส่วนตำบลโสภากำ ได้ดำเนินงานภายใต้กรอบกฎหมาย หนังสือราชการจากกรม ส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น เกี่ยวกับการจัดทำงบประมาณ การจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาสามปี การเบิกจ่ายงบประมาณ การจัดซื้อจัดจ้าง และการติดตามประเมินผล ดังนี้

๑.๑ ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ข้อ ๘ (๒) แก้ไขเพิ่มเติม(ฉบับที่ ๒) พ.ศ.๒๕๕๙

๑.๒ ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการรับเงิน การเบิกจ่ายเงิน การฝากเงิน การเก็บรักษาเงินและ การตรวจเงินขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๗ ข้อ ๓๙ และข้อ ๕๗

๑.๓ ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยวิธีการงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๓๕ และแก้ไขเพิ่มเติมถึง(ฉบับที่ ๒) พ.ศ.๒๕๓๙ (ฉบับที่ ๓-๕) พ.ศ.๒๕๔๑ (ฉบับที่ ๖) พ.ศ.๒๕๔๓ (ฉบับที่ ๗) พ.ศ.๒๕๔๕ (ฉบับที่ ๘) พ.ศ.๒๕๔๗ (ฉบับที่ ๙) พ.ศ. ๒๕๕๓

๑.๓ ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยวิธีการงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๑ ข้อ ๓๖ วรรคแรก

๑.๔ หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๐๘.๒๒/ว ๑๘๕๖ ลงวันที่ ๓๑ มีนาคม ๒๕๕๙ เรื่อง การกำหนดหลักเกณฑ์การใช้จ่ายเงินสะสมขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๑.๕ หนังสือแนวและหลักเกณฑ์การจัดทำและประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่นของกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๒ /ว ๐๖๐๐

๑.๖ หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนมาก ที่ มท ๐๘๐๘.๒/ว ๕๓๔๗ ลงวันที่ ๒๐ กันยายน ๒๕๕๙ เรื่อง การขยายระยะเวลาการกำหนดวงเงินวิธีการจัดหาพัสดุ โดยการยกเว้นระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการพัสดุของหน่วยการบริหารราชการส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๓๕ และแก้ไขเพิ่มเติม

๒. ผลการติดตามประเมินผลแผนตามเครื่องมือของแบบรายงาน

พบว่า ในรอบแรกของการติดตามประเมินผลแผน (ระหว่างตุลาคม ๒๕๕๙-มีนาคม ๒๕๖๐) องค์การบริหารส่วนตำบลโสกก่ามได้ติดตามประเมินผลแผนพัฒนาโดยใช้เครื่องมือในการติดตามประเมินผลแผนตามแบบฟอร์มการติดตามของกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นในด้านของข้อมูลเชิงปริมาณ และใช้กรอบแนวทางการติดตามของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนในการดำเนินงานของข้อมูลด้านคุณภาพบางส่วนพบว่า ในรอบแรกนี้ข้อมูลด้านคุณภาพตามแบบฟอร์ม ๓/๒ แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลในภาพรวม และแบบที่ ๓/๓ แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบล ยังไม่ได้นำมาดำเนินการซึ่งจะใช้แบบทั้ง ๒ แบบนี้ในการติดตามครั้งที่สองในรอบเดือนตุลาคม ๒๕๖๐ ต่อไป ซึ่งผลของการติดตามมีดังนี้

๒.๑ แบบ ๑ การปฏิบัติตามแบบกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๑. การแต่งตั้งคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผน คณะกรรมการติดตามประเมินผลแผน ถูกต้องตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ ข้อ ๘ ข้อ ๙ และข้อ ๒๘ ตามลำดับได้ถูกต้องครบถ้วนและมีการประชุมอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอทุกคณะ

๒. การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นมีความถูกต้องตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘

๒.๒ แบบที่ ๒ แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นรายไตรมาส (๖ เดือน)

๑. จำนวนโครงการปรากฏในแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ.๒๕๖๐-๒๕๖๒) เฉพาะปี ๒๕๖๐ รวม ๗ ยุทธศาสตร์ จำนวน ๕๒๕ โครงการ งบประมาณตามแผน ๓๑๐,๐๘๗,๐๐๐ บาท

๒. โครงการตามแผนพัฒนาสามปีมีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของจังหวัดทั้งหมด เนื่องจากใช้ยุทธศาสตร์จังหวัดเป็นกรอบแนวทางในการจัดทำแผนพัฒนา

ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาสามปี ๒๕๖๐ ผลเป็นดังนี้ (ข้อมูล ณ วันที่ ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๐)

๑. โครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จและเบิกจ่าย รวมทั้ง ๗ ยุทธศาสตร์ จำนวน จำนวน ๗๗ โครงการ จำนวน ๑๔,๔๔๑,๕๘๗.๖๘ บาท คิดเป็นร้อยละ ๓๑.๑๔

๒. โครงการที่ยังไม่ได้ดำเนินการ ๓๓๓ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๖๓.๔๒

๓. งบประมาณ ๒๕๖๐ องค์การบริหารส่วนตำบลโสกก่าม ไม่มีโครงการหรือได้รับจัดสรรงบประมาณหมวดเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ แต่เป็นงบเงินอุดหนุนเฉพาะกิจของปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๙ ที่ดำเนินการยังไม่แล้วเสร็จจนถึงปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๐

ตารางที่ ๔๖ สรุปการเบิกจ่ายงบประมาณตามแผน

ยุทธศาสตร์	งบทด		เงินสะสม		รวม	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
๑. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๒๙๑,๘๐๐.๐๐	๐.๗๕	๔๙๖,๙๐๐.๐๐	๑.๒๗	๘๔๘,๗๐๐.๐๐	๒.๑๘
๒. ด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิต	๗,๔๙๘,๗๖๐.๐๐	๑๙.๒๘	-	-	๗,๔๙๘,๗๖๐.๐๐	๑๙.๒๘
๓. ด้านการจัดระเบียบชุมชน สังคม และรักษาความสงบฯ	๒๙๕,๐๐๐.๐๐	๐.๗๕๘	-	-	๒๙๕,๐๐๐.๐๐	๐.๗๕๘
๔. ด้านการวางแผนการส่งเสริมการลงทุน พาณิชยกรรม การท่องเที่ยว	๑๖๐,๐๐๐	๐.๔๑	-	-	๑๖๐,๐๐๐	๐.๔๑
๕. ด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ	๒๕๐,๐๐๐.๐๐	๐.๖๔	-	-	๒๕๐,๐๐๐.๐๐	๐.๖๔
๖. ด้านศิลปวัฒนธรรมจารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น	๕๐๐,๐๐๐.๐๐	๑๒.๘๖	-	-	๕๐๐,๐๐๐.๐๐	๑๒.๘๖
๗. ด้านอื่นๆ	๕,๔๔๖,๐๒๗.๖๘	๑๔.๐๐	-	-	๕,๔๔๖,๐๒๗.๖๘	๑๔.๐๐
รวม	๑๔,๔๔๑,๕๘๗.๖๘	๓๗.๑๔	๔๙๖,๙๐๐.๐๐	๑.๒๗	๑๔,๙๓๘,๔๘๗.๖๘	๓๗.๑๔

๒.๓. แบบที่ ๓/๑ แบบประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์และจำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผน และจำนวนโครงการที่ได้ปฏิบัติ ผลเป็นดังนี้

๑. จำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผน จำนวน ๕๒๕ โครงการ
๒. จำนวนโครงการที่ได้ปฏิบัติ จำนวน ๗๗โครงการ
๓. คิดเป็นร้อยละของโครงการที่ปรากฏในแผน ๑๔.๖๖

และการประเมินความพึงพอใจของประชาชนต่อการให้บริการตามอำนาจหน้าที่และการบริการสาธารณะ ยังไม่ได้นำมาดำเนินการ เนื่องจากอยู่ระหว่างการจัดเก็บข้อมูลซึ่งจะได้ติดตามประเมินผลครั้งที่ ๒ ในรอบเดือนตุลาคม ๒๕๖๐ ต่อไป

๓. การติดตามประเมินผลแผนโครงการที่ดำเนินการไม่แล้วเสร็จตามช่วงเวลา ปีงบประมาณ ๒๕๕๙

ด้านแหล่งน้ำ จำนวน ๒ โครงการ คือ ก่อสร้างระบบประปาหมู่บ้าน หมู่ที่ ๒ บ้านนาตาไ้ และ โครงการก่อสร้างระบบประปาหมู่บ้าน หมู่ที่ ๗ บ้านโนนสำราญ (เงินอุดหนุนเฉพาะกิจ)

ข้อพิจารณา : การติดตามผลในครั้งต่อไปในคราวการติดตามประเมินผลแผนรอบเดือนตุลาคม ๒๕๖๐ ได้แจ้งคณะกรรมการที่เกี่ยวข้องดำเนินการเร่งรัดผู้รับจ้างให้ดำเนินอย่างเร่งด่วน

๔. โครงการชะลอการดำเนินการ ๑ โครงการ

โครงการแข่งขันเรือประจําตำบล ได้ดำเนินการแต่ยังไม่แล้วเสร็จ เนื่องจากมีประกาศให้งดการดำเนินการชั่วคราว เนื่องด้วยการเสด็จสวรรคตของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว รัชกาลที่ ๙ เกิดความเศร้าโศกเสียใจกับประชาชนทั้งประเทศ รัฐบาลจึงได้ประกาศให้ส่วนราชการ องค์กรเอกชน รัฐวิสาหกิจและประชาชนไว้ทุกข์โดยการ

งดการใช้เสียงในการจัดงานรื่นเริงต่างๆ การดำเนินโครงการจึงจำเป็นต้องชะลอการลงและจำเริญการต่อในช่วงเวลาที่เหมาะสมต่อไป

๕. ผลการติดตามโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการในปีงบประมาณ ๒๕๖๐

๕.๑ โครงการที่จ่ายจากข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี ๒๕๖๐ และเป็นโครงการดำเนินการต่อเนื่องจนถึงสิ้นปีงบประมาณ และเป็นโครงการที่ดำเนินการเป็นประจำทุกปี

๑. โครงการอุดหนุนเหล่ากาชาดจังหวัดบึงกาฬ
๒. โครงการจัดสวัสดิการเบี่ยงชีพผู้สูงอายุ
๓. โครงการจัดสวัสดิการเบี่ยงชีพผู้พิการ
๔. โครงการจัดสวัสดิการเบี่ยงชีพผู้ป่วยเอดส์
๕. โครงการจัดตั้งจุดตรวจและอำนวยความสะดวกร่วมกับส่วนราชการเพื่อบริการประชาชน ช่วงเทศกาล
๖. อุดหนุนอาหารกลางวันโรงเรียนประถมศึกษาในเขตตำบลโสกก่าม
๗. สนับสนุนอาหารกลางวันศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านนาตาไ้
๘. อุดหนุนอาหารเสริม(นม) โรงเรียนประถมศึกษาและศูนย์พัฒนาเด็กเล็กในเขตตำบล
๙. โครงการป้องกันและระงับโรคติดต่อต่างๆในชุมชน
๑๐. โครงการจัดตั้งอุดหนุนให้ อสม. ในเขตตำบลโสกก่าม
๑๑. โครงการส่งเสริมอาชีพเศรษฐกิจพอเพียง และฝึกอบรมอาชีพ
๑๒. โครงการป้องกันการตั้งครรภ์ไม่พร้อมในเด็กและเยาวชน
๑๓. โครงการพัฒนาศักยภาพผู้สูงอายุในเขตตำบล
๑๔. โครงการร่วมกิจกรรมชุมชน
๑๕. โครงการจัดซื้อวัสดุการศึกษาให้กับศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านนาตาไ้
๑๖. โครงการส่งเสริม สนับสนุนการจัดการศึกษาด้านวิชาการ อันเป็นประโยชน์ต่อโรงเรียน เด็กนักเรียน

และชุมชน

๑๗. โครงการตรวจสอบสุขภาพประจำปีของเด็กในศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก
๑๘. โครงการจัดกิจกรรมระหว่างศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก
๑๙. โครงการจัดกิจกรรมวันเด็ก
๒๐. โครงการแข่งขันด้านทักษะวิชาการ
๒๑. โครงการพัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษา จำนวน ๑๑ คน
๒๒. โครงการจัดกิจกรรมพิธีรดน้ำขอพรผู้สูงอายุ
๒๓. โครงการจัดกิจกรรมวันท้องถิ่นสัมพันธ์

ฯลฯ

๖. ปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงาน

เกณฑ์การพิจารณา : สรุปข้อมูลปัญหาพร้อมนำไปพิจารณาร่วมกับข้อมูลอื่นๆ ก่อนหน้านี้เพื่อนำไปอธิบายถึงสาเหตุที่การดำเนินงานไม่สามารถดำเนินงานได้ตามแผนที่กำหนด ตลอดจนเป็นข้อมูลสำหรับที่จะใช้ในการปรับปรุงแก้ไขปัญหาให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

พิจารณาแล้วพบว่า :

๑. เกิดปัจจัยภายนอกที่ไม่สามารถควบคุมได้ ได้แก่ ๑) สภาพอากาศพายุฤดูร้อนนำพาให้ฝนตกในพื้นที่ ทำให้งานต้องหยุดลงชั่วคราว และ ๒) การทำงานของผู้รับจ้างเอง เพื่อเป็นการแก้ไขปัญหาให้แจ้งกำชับผู้รับจ้างให้เข้ามาดำเนินงาน

ตามกำหนดเวลาตามสัญญาและช่างผู้ควบคุมงานลงพื้นที่ตรวจสอบผลการดำเนินงานและรายงานผลปฏิบัติงานต่อผู้บังคับบัญชาทราบเพื่อติดตามผลการดำเนินการเป็นระยะ

๒. งบประมาณที่โอนจัดสรรจากกรมฯ ถ้าซ้ำอาจทำให้ไม่สามารถดำเนินโครงการตามข้อบัญญัติได้ในทันก่อนเข้าสู่ฤดูฝน

๗. สรุปผลการประเมินตัวบ่งชี้

ลำดับที่	ตัวบ่งชี้	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๑	ขั้นตอนการจัดทำแผนยุทธศาสตร์	๕	๔
๒	คุณภาพแผนยุทธศาสตร์	๕	๕
๓	ขั้นตอนการจัดทำแผนพัฒนาสามปี(พ.ศ.๒๕๖๐-๒๕๖๒)	๕	๕
๔	คุณภาพแผนพัฒนาสามปี(พ.ศ.๒๕๖๐-๒๕๖๒)	๕	๔
๕	การดำเนินโครงการตามแผนพัฒนาสามปี ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๐	๕	๐
๖	ผลกระทบหรือความเสียหายจากการดำเนินโครงการ	๕	๕
๗	ขั้นตอนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี(พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๔)	๕	๕
๘	คุณภาพของแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี	๕	๔
รวมคะแนน		๓๐	๓๒

องค์การบริหารส่วนตำบลโสกก้าม ได้ดำเนินงานตามตัวบ่งชี้ทั้ง ๘ ข้อ คะแนนเต็ม ๔๐ คะแนน ผลการดำเนินงานตามตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน ได้ ๓๒ คะแนน อยู่ในเกณฑ์พอใช้เสนอแนะให้พิจารณาส่วนที่ได้คะแนนต่ำ ครั้งต่อไปให้นำข้อมูลไปปรับปรุงการดำเนินงาน

๕.๒ ข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ

๑.โครงการที่อยู่ระหว่างเร่งรัดผู้รับเหมาทศสัญญาแล้วควรแจ้งกำชับให้ผู้รับจ้างรีบเข้ามาดำเนินงานให้เป็นไปตามระยะเวลาในสัญญาจ้างเพื่อลดผลกระทบต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้น

๒.จากการปฏิบัติตามนโยบายรัฐบาลและกระทรวงมหาดไทย โครงการตามยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศที่ต้องการให้เกิดการจ้างงานกระตุ้นเศรษฐกิจระยะสั้นในประเทศ และมาตรการเร่งรัดการเบิกจ่ายในปีงบประมาณ ๒๕๖๐ ตามหนังสือด่วนที่สุด ที่ มท๐๘๐๘.๒/ว๑๔๓๘ ลงวันที่ ๑๐ มีนาคม ๒๕๕๙ เรื่องหลักเกณฑ์การใช้จ่ายเงินสะสมขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และหนังสือด่วนมาก ที่ มท ๐๘๐๘.๒/ว๕๓๔๗ ลงวันที่ ๒๐ กันยายน ๒๕๕๙ ข้อดีคือการกระตุ้นเศรษฐกิจ เกิดการจ้างงานในพื้นที่ ประชาชนได้รับประโยชน์จากนโยบายนี้ แต่ก็มีข้อเสียด้วยเช่นกัน เนื่องจากการขยายระยะเวลาการกำหนดเวลาทำหนดวงเงินวิธีการจัดหาพัสดุนั้น มีความเสี่ยงต่อการเอื้อประโยชน์แก่กลุ่มผู้หวังผลประโยชน์จากรัฐ ในการจัดหาผู้รับจ้างเองที่ไม่มีความรู้ความสามารถเฉพาะด้านเข้ามาดำเนินงาน และคุณภาพของงานอาจไม่ได้มาตรฐาน ทั้งนี้ ต้องกำชับให้เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติให้เป็นไปตามระเบียบพัสดุอย่างเคร่งครัด ตั้งแต่กระบวนการกำหนดราคากลาง การทดสอบวัสดุก่อนลงทำงาน การตรวจสอบการทำงานของผู้รับจ้างเป็นระยะ คณะกรรมการติดตามลงพื้นที่ตรวจสอบประเมินโครงการ โดยการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนในการสอดส่องดูแลช่วยกัน เพื่อให้เกิดการทำงานที่ได้ประสิทธิภาพการใช้งานมีประสิทธิภาพหากการทำงานมีการตรวจสอบอย่างเข้มงวดย่อมส่งผลให้งานออกมามีคุณภาพ ประชาชนได้รับประโยชน์จากการดำเนินงานอย่างเต็มที่ การดำเนินงานเป็นไปด้วยความโปร่งใส ตรวจสอบได้ก็จะไม่เกิดผลกระทบอื่นๆ ตามมาภายหลัง

๓. การตรวจติดตามงานของคณะกรรมการตรวจงานจ้าง เสนอให้มีการแจ้งคณะกรรมการตรวจรับงาน เป็นระยะเพื่อติดตามผลของการดำเนินงานของผู้รับจ้าง หากผลระหว่างดำเนินงานไม่เป็นไปตามแบก็สามารถแจ้งให้ แก้ไขระหว่างนั้นได้ จะเกิดผลดีกว่าไปตรวจรับครั้งเดียวเมื่องานเสร็จ

๔. โครงการรักษาความสะอาดถนนสายหลักสายรองและที่สาธารณะ ถือเป็นโครงการที่ดีเป็นการสร้างการมีส่วนร่วมของประชาชนโดยไม่ใช้งบประมาณในการดำเนินงาน ทั้งนี้ การดำเนินโครงการจะต้องประชาสัมพันธ์ทำ ความเข้าใจกับประชาชนและเป็นการสร้างจิตสำนึกให้กับประชาชนไม่ให้ทิ้งข้างทางและที่สาธารณะควบคู่กันไปด้วย

๕. ครั้งต่อไปในคราวติดตามประเมินผลแผนรอบเดือนตุลาคม ๒๕๖๐ จะต้องมีการประเมินผลรายโครงการ ตามแบบฟอร์มที่กำหนดขึ้น เช่น โครงการขุดลอกห้วยขึ้นาคเป็นโครงการที่ประชาคมท้องถิ่นเสนอ หรือเห็นชอบ หรือจากแผนชุมชนหรือไม่ จากแผนเศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น(ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ) ที่เกินศักยภาพของ ชุมชนหรือไม่ เป็นโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผนพัฒนาหรือไม่ สอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาหรือไม่ ได้ดำเนินการ ตามห้วงเวลาของแผนดำเนินงาน หรือแผนจัดหาพัสดุหรือไม่ มีกลุ่มเป้าหมายได้รับประโยชน์ร้อยละเท่าใด ผลกระทบต่อโครงการและความพึงพอใจของประชาชนร้อยละเท่าใด ใช้งบประมาณเพียงพอในการดำเนินงาน เกิด ประสิทธิภาพ ประสิทธิผลมากน้อยเพียงใด เป็นต้น และอาจเป็นข้อมูลจากประชาชนในพื้นที่และพื้นที่ใกล้เคียงของ การดำเนินโครงการด้วยก็ได้

๖. ครั้งต่อไปให้ติดตามประเมินผลเชิงคุณภาพ ตามแบบ ๓/๑ และแบบ ๓/๒ การประเมินความพึงพอใจของ ประชาชนที่มีต่อผลการดำเนินงาน และการประเมินความพึงพอใจของประชาชนต่อการให้บริการสาธารณะของ องค์การบริหารส่วนตำบลโสกก่าม การประเมินความพึงพอใจผลการดำเนินงานของประชาชนรายโครงการมา นำเสนอต่อที่ประชุมด้วย

๗. การเสนอโครงการบรรจุในแผน หรือโครงการในแผนหากจะมีการนำมาดำเนินการหรือครั้งต่อไปไปแยก ชื่อโครงการออกจากกันโดยสิ้นเชิง ไม่ให้มีการใช้ชื่อแบบครอบคลุม เช่น โครงการจัดซื้อจัดจ้างวัสดุเพื่อก่อสร้างฝาย ชะลอน้ำ หมู่ที่ ๒,๕,๑๐ เพราะในระบบสารสนเทศเพื่อการวางแผน(E-plan) จะไม่มีคำว่าจัดซื้อวัสดุก่อสร้างฝายจะ มีเฉพาะชื่อโครงการก่อสร้างฝายของแต่ละหมู่บ้าน (หมู่ที่ ๒,๕,๑๐) ซึ่งจำนวนโครงการก็ข้อมูลแยกไปแล้ว พอมา ขึ้นตอนอนุมัติและลงนามในสัญญาทำให้ยากต่อการเลือกโครงการใดโครงการหนึ่ง เพราะชื่อไม่ตรงกัน หากมีความ จำเป็นเร่งด่วนที่ต้องดำเนินการแต่ไม่มีชื่อโครงการปรากฏในแผนจะต้องแจ้งขอเพิ่มเติมแผนตามระเบียบเท่านั้น

๘. โครงการพัฒนาตามแผนปรากฏในปีงบประมาณใด จะต้องนำมาจัดทำข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติมในปีงบประมาณนั้นเท่านั้น

๕.๒ อภิปรายผล

๑. การปฏิบัติตามระเบียบ ข้อกฎหมาย และหนังสือสั่งการของทางราชการงานขององค์การบริหารส่วน ตำบลโสกก่าม พบว่า

๑.๑ จัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาสามปี การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาปฏิบัติ ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ ข้อ ๘ (๒) แก้ไขเพิ่มเติม(ฉบับที่ ๒) พ.ศ.๒๕๕๙ และหนังสือแนวและหลักเกณฑ์การจัดทำและประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นของ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นของกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๒ /ว ๐๖๐๐ โดยแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ.๒๕๖๐-๒๕๖๑) ได้รับความเห็นชอบจากการประชุมสภา สมัยที่ ๒ ประจำปี ๒๕๕๙ ครั้งที่ ๓ วันที่ ๑๓ พฤษภาคม ๒๕๕๙ อนุมัติและประกาศใช้วันที่ ๓๐ พฤษภาคม ๒๕๕๙

๑.๒ การจัดทำงบประมาณปฏิบัติตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยวิธีการงบประมาณขององค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๑ ข้อ ๓๖ วรรคแรก โดยข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๐ ขององค์การบริหารส่วนตำบลโสกก่าม ได้อนุมัติให้ประกาศใช้ตามหนังสืออำเภอเชกาที่ บก ๐๐๒๓.๗/๒๖๘๙ ลงวันที่ ๙ กันยายน ๒๕๕๙ และประกาศใช้เมื่อวันที่ ๒๒ กันยายน ๒๕๕๙

๑.๓ การเบิกจ่ายงบประมาณปฏิบัติตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการรับเงิน การเบิกจ่ายเงิน การฝากเงิน การเก็บรักษาเงินและการตรวจเงินขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๗ ข้อ ๓๙ และข้อ ๕๗ และหนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๐๘.๒๒/ว ๑๘๕๖ ลงวันที่ ๓๑ มีนาคม ๒๕๕๙ เรื่อง การกำหนดหลักเกณฑ์การใช้จ่ายเงินสะสมขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๑.๔ การจัดซื้อจัดจ้างปฏิบัติตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการพัสดุของหน่วยการบริหารราชการส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๓๕ และแก้ไขเพิ่มเติมถึง(ฉบับที่ ๒) พ.ศ.๒๕๓๙ (ฉบับที่ ๓-๕) พ.ศ.๒๕๔๑ (ฉบับที่ ๖) พ.ศ.๒๕๔๓ (ฉบับที่ ๗) พ.ศ.๒๕๔๕ (ฉบับที่ ๘) พ.ศ.๒๕๔๗ (ฉบับที่ ๙) พ.ศ. ๒๕๕๓

๑.๕ จัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พบว่ามีการแต่งตั้งคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผน คณะกรรมการติดตามประเมินผลแผน ถูกต้องตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ ข้อ ๘ ข้อ ๙ และข้อ ๒๘ ตามลำดับได้ถูกต้องครบถ้วนและมีการประชุมอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอทุกคณะ และการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นมีความถูกต้องตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘

๒. ผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นรายไตรมาส (๖ เดือน) พบว่ามีจำนวนโครงการปรากฏในแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ.๒๕๖๐-๒๕๖๒) เฉพาะปี ๒๕๖๐ รวม ๗ ยุทธศาสตร์ทั้งสิ้น จำนวน ๕๒๕ โครงการงบประมาณตามแผน จำนวน ๓๑๐,๐๘๗,๐๐๐ บาท และโครงการมีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของจังหวัดทั้งหมดเนื่องจากในการจัดทำยุทธศาสตร์การพัฒนาและแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลโสกก่ามได้ใช้ยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนาจังหวัดเป็นกรอบในการจัดทำยุทธศาสตร์และโครงการพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลโสกก่าม

๓. การดำเนินงานตามแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ.๒๕๖๐-๒๕๖๒) เฉพาะแผนปี ๒๕๖๐ จำนวน ๗ ยุทธศาสตร์การพัฒนา ๕๒๕ โครงการ ดำเนินการเสร็จและเบิกจ่ายงบประมาณ ๖๑ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๑๑.๖๑ อยู่ระหว่างดำเนินการ ๓๐ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๑๓.๘๒ และมีจำนวนโครงการเพิ่มเติม จำนวน ๗ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๓.๒๒ จะเห็นว่าโครงการที่นำมาดำเนินการส่วนมากจะเป็นโครงการที่ได้รับอนุมัติเงินสะสมสำหรับดำเนินงานสาธารณะเพื่อบริการประชาชนก่อน ซึ่งในไตรมาสต่อไปจะนำโครงการตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี ๒๕๖๐ มาดำเนินการตามลำดับ ส่วนการเบิกจ่ายงบประมาณโครงการที่ดำเนินการเสร็จ จำนวน ๑๔,๙๓๑,๒๑๐.๖๕ บาท เบิกจ่ายงบประมาณเงินสะสม จำนวน ๑,๒๐๗,๓๖๐.๐๐ บาท รวมเบิกจ่าย ๘,๗๑๐,๒๓๐.๖๐ บาท สำหรับปีงบประมาณ ๒๕๖๐ องค์การบริหารส่วนตำบลโสกก่าม ไม่มีโครงการที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณหมวดเงินอุดหนุนเฉพาะกิจแต่อย่างใด

๔. สำหรับจำนวนโครงการที่ได้ปฏิบัติ รวมโครงการที่มีประกาศงดการดำเนินงาน ซึ่งเป็นโครงการที่ได้มีการดำเนินการตามขั้นตอนของระเบียบพัสดุทั้งที่ดำเนินการเสร็จเบิกจ่ายงบประมาณแล้ว โครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินงาน รวมถึงโครงการที่กำลังทำรายงานขออนุมัติจัดซื้อจัดจ้าง ที่ปรากฏในแผนพัฒนาที่ได้ดำเนินการแล้ว จำนวน ๗๗ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๑๔.๖๖ ของโครงการทั้งหมด ๕๒๕ โครงการตามแผนพัฒนา

ข้อพิจารณา

๑. พบว่าโครงการที่ได้ปฏิบัติจะเป็นโครงการที่ใช้จ่ายจากทั้งงบประมาณเงินสะสมตามนโยบายกระตุ้นเศรษฐกิจและงบประมาณตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี ๒๕๖๐ ตามอำนาจหน้าที่การบริการสาธารณะ

๒. โครงการตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี ด้านโครงสร้างพื้นฐานส่วนมากยังไม่ได้นำมาปฏิบัติ

๕.๓ ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะครั้งต่อไป

จากผลการติดตามประเมินผลแผนพัฒนา(พ.ศ.๒๕๖๐-๒๕๖๓) ระหว่างเดือนตุลาคม ๒๕๕๙-มีนาคม ๒๕๖๐ คณะกรรมการฯ มีข้อเสนอแนะดังนี้

๑. โครงการที่ใช้จ่ายเงินสะสม จำนวน ๒๒ โครงการ การติดตามห้วงระหว่าง ตุลาคม ๒๕๕๙ - มีนาคม ๒๕๖๐ ผลการนำโครงการมาดำเนินการครบทั้งหมดแล้ว ซึ่งจะต้องติดตามผลการดำเนินโครงการในครั้งต่อไป ส่วนโครงการตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี ๒๕๖๐ ควรเร่งการดำเนินการตามระเบียบต่อไปเพราะมีโครงการโครงสร้างพื้นฐานด้านการคมนาคมเช่นกัน อาจเสี่ยงต่อฤดูฝนที่จะเกิดขึ้น

๒. โครงการที่อยู่ระหว่างเร่งผู้รับเหมาเข้าทำสัญญาควรแจ้งเร่งรัดผู้รับจ้างเข้ามาทำสัญญาตามห้วงระยะเวลาที่กำหนดเพื่อจะได้เข้าดำเนินงานให้เป็นไปตามระยะเวลาในสัญญาจ้าง เพื่อลดผลกระทบต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้น

๓. การเสนอหรือการนำโครงการมาบรรจุในแผนครั้งต่อไปควรแยกชื่อโครงการออกจากกันโดยสิ้นเชิง ไม่ให้มีการใช้ชื่อแบบครอบคลุม หากมีความจำเป็นเร่งด่วนที่ต้องดำเนินการแต่ไม่มีชื่อโครงการปรากฏในแผน จะต้องแจ้งขอเพิ่มเติมแผนตามระเบียบเท่านั้น

๔. โครงการพัฒนาตามแผนปรากฏในปีงบประมาณใด จะต้องนำมาจัดทำข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี งบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติมในปีงบประมาณนั้นเท่านั้น

๕. โครงการรักษาความสะอาดถนนสายหลัก สายรองและที่สาธารณะ ถือว่าเป็นโครงการที่ดีเป็นการสร้างการมีส่วนร่วมของประชาชนโดยไม่ใช้งบประมาณในการดำเนินงาน ทั้งนี้การดำเนินโครงการจะต้องประชาสัมพันธ์ทำความเข้าใจกับประชาชนและเป็นการสร้างจิตสำนึกให้กับประชาชนไม่ให้ทิ้งขยะข้างทางและที่สาธารณะควบคู่กันไปด้วย

๖. ครั้งต่อไปในคราวติดตามประเมินผลแผนรอบเดือนตุลาคม ๒๕๖๐ จะต้องมีผลการประเมินผลรายโครงการตามแบบฟอร์มที่กำหนดขึ้น เช่น โครงการขุดลอกห้วยขึ้นาคเป็นโครงการที่ประชาคมท้องถิ่นเสนอ หรือเห็นชอบ หรือจากแผนชุมชน หรือจากแผนเศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ) ที่เกินศักยภาพของชุมชนหรือไม่ เป็นโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผนพัฒนาหรือไม่ สอดคล้องกับแนวทางพัฒนาหรือไม่ ได้ดำเนินการตามห้วงเวลาของแผนดำเนินงาน หรือแผนจัดหาพัสดุหรือไม่ มีกลุ่มเป้าหมายได้รับประโยชน์ร้อยละเท่าใด ผลกระทบต่อโครงการ และความพึงพอใจของประชาชนร้อยละเท่าใด ใช้งบประมาณเพียงพอในการดำเนินงาน เกิดประสิทธิภาพ ประสิทธิผลมากน้อยเพียงใด เป็นต้น และอาจจะเก็บข้อมูลจากประชาชนในพื้นที่และพื้นที่ใกล้เคียงของการดำเนินโครงการด้วยก็ได้

๗. ครั้งต่อไปให้ติดตามประเมินผลเชิงคุณภาพตามแบบ ๓/๑ และ แบบ ๓/๒ การประเมินความพึงพอใจของประชาชนที่มีต่อผลการดำเนินงาน และการประเมินความพึงพอใจของประชาชนต่อการให้บริการสาธารณะขององค์การบริหารส่วนตำบลโสกก่าม การประเมินความพึงพอใจผลการดำเนินงานของประชาชนรายโครงการ (นอกเหนือจากข้อ ๖) มานำเสนอต่อที่ประชุมด้วย

๘.
.....
.....
.....
.....

၆.....

၆၀.....

၆၆.....